

의료공공성을 최상의 가치로 추구하는  
지역거점공공병원

# 2021년~2023년 중·장기 경영전략 (Ver 3.0) 및 2023년 연간 운영계획





# 목 차

□ 2021년~2023년 중·장기 경영전략 .....	3
I . 현황진단 및 환경분석 .....	5
1. 일반현황 .....	11
2. 외부환경 .....	17
3. 내부역량 .....	36
II . 중·장기 경영전략 .....	43
1. 환경분석의 시사점 .....	45
2. SWOT 분석 .....	46
3. 중·장기 전략체계 수립 .....	48
III . 세부 전략과제 .....	51
1. 공공의료 확충 .....	53
2. 의료 질 개선 .....	59
3. 효율성 제고 .....	63
IV . 중·장기 재무계획 .....	69
1. 재무제표 .....	71
2. 세입·세출계획 .....	73
3. 재무관리 계획 .....	74
4. 2021년 ~ 2023년 재무전망 .....	79
□ 2023년 연간 운영계획 .....	81
I . 2023년 연간 운영계획 .....	83
II . 세부 전략과제 .....	88
1. 공공의료 확충 .....	88
2. 의료 질 개선 .....	92
3. 효율성 제고 .....	95
□ 지역 의료환경 .....	99



2021년 ~ 2023년

# 중·장기 경영전략 (ver 3.0)



# I . 현황진단 및 환경분석



## □ 의료업의 정의

- 의료서비스는 수요자의 건강증진 및 질병예방을 위해 국가 및 지방 정부 차원에서 체계적으로 이루어져야 함.
- 현재의 의료전달체계상 지방의료원은 지역민의 의료접근성 제고 응급의료, 재활, 장기 요양, 호스피스, 전염병진료 등 의료서비스의 공공재적 측면을 우선적으로 고려한 운영이 요구되고 있음.

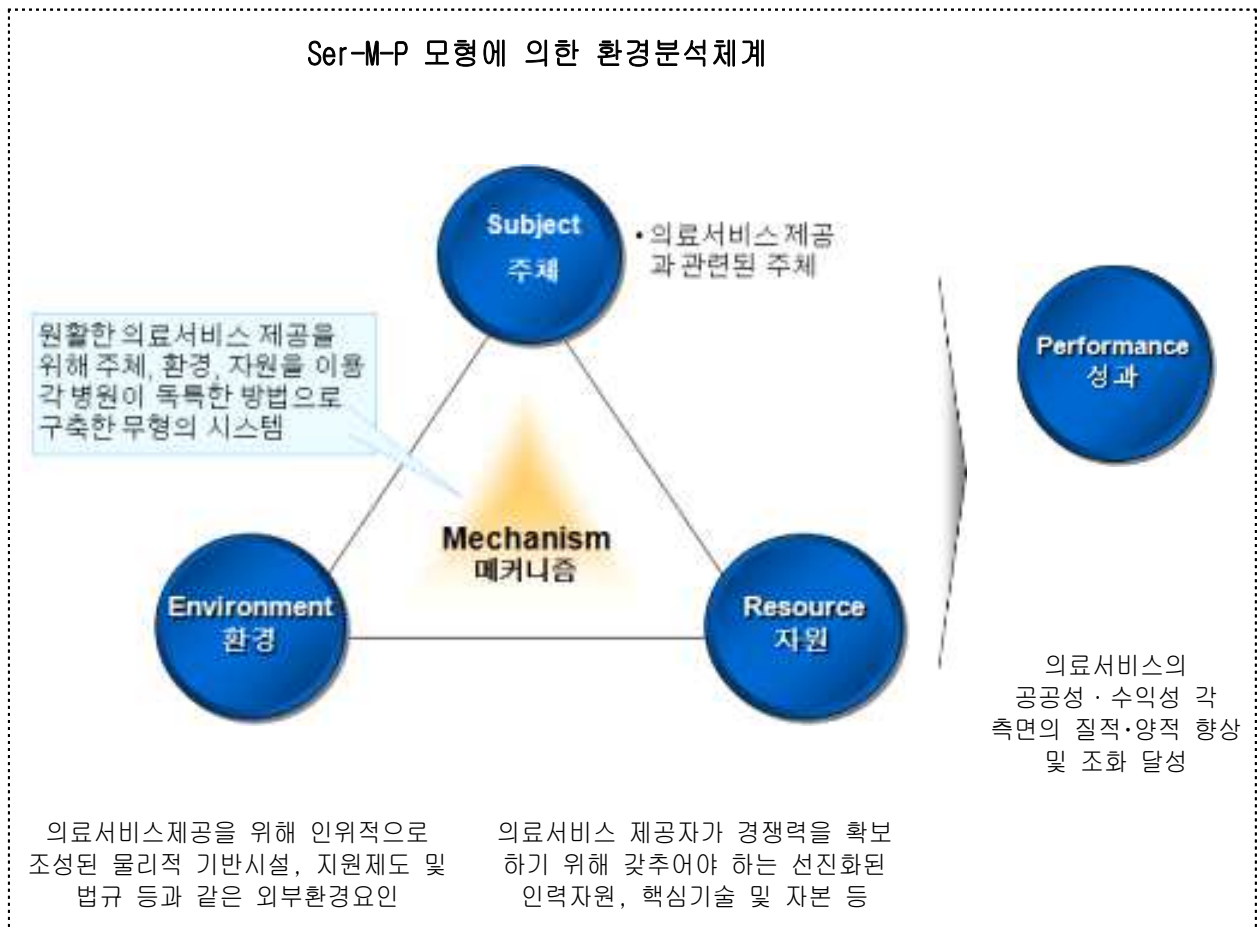
지역보건의료정책 수행 시 주요 고려 요소		추진 주체별 고려 우선순위		
		지방정부	지방의료원	민간병원
Health	지역민의 건강증진 및 질병예방 측면	●	●	●
Welfare	지역민을 위한 의료안전망 확보 측면	●	●	◐
Economics	의료서비스 제공의 수익성 및 효율성 측면	●	◐	●

- 민간의료기관 중심의 국내 의료전달 체계 내에서 지역민의 건강증진 및 질병 예방 측면은 공공 및 민간의료 기관이 모두 최우선적으로 고려 하여야할 기능임
- 공공의료기관인 군산의료원은 지역민을 위한 복지기능을 강화 하는 것을 보다 우선적으로 고려하여야 하며, 이를 위한 정부의 지원 부담을 최소화하기 위해 지속적인 내부 효율성 강화 노력을 기울여야 함

※ 범례 : ● (매우중요), ◐(중요), ◑(보통)

## □ 현황 및 환경분석 개요

- 현 상황을 경쟁력 발생의 원인과 결과 요인을 나타내주는 SER-M-P (주체-환경-자원-메커니즘-성과) 측면에서 파악함으로써, 비전달성을 위한 핵심성공요인의 도출 및 최적의 실행방안을 수립하고자 함.



## □ 조직 History분석

- 1983년 100명상으로 지방의료원으로 개원한 이후 '95년까지 지속적인 성장을 거듭하였으나, '96년 이후 민간병원과의 경쟁심화 등으로 위기상황 이후 '98년 민간위탁으로 전환되어 많은 변화가 있었음.
- 2013년 12월로 원광학원과 제5기 위·수탁계약이 만료됨과 동시에 직영체제로 전환됨에 따라 지역의료 전달체계 내에서 수행해야 할 역할에 대한 다양한 이해관계자들의 요구에 대응하여야 하는 상황에 직면 하였음.

- 2014년부터는 직영운영체제 전환기로 “위기”임과 동시에 “기회”였으며,
  - 외과계 간호·간병 통합서비스 50병상 운영 : ‘14. 11.
- 2015년~2019년 지역거점공공병원으로서 \*공익적 역할의 충실한 수행과 동시에 현저한 \*\*경영실적 개선을 이루었으며,

\* 중동호흡기 증후군(MERS) 대응

▣ 운영현황

- (인력 23명) 전문의 2(원광대파견의 1 포함), 인턴 3, 간호사 11, 선별진료 및 발열감시 7
- (보조인력) 각 팀·계장(주중), 관리부 교대근무(토·일 / 각 2명)

▣ 추진실적

- 격리병상 확보 : 8층 병동, (음압) 2병상(2실), (일반)58병상(30실)
- (입원) 2명(확진 1, 의증 1) (외래) 10명(의증 10)
- 자체소요비용 35백만원(응급의료센터 음압시설, 선별진료소 설치 및 각종 소모품 등)
- 국·도비 지원금 1,453백만원 (국비)1,424백만원 (도비)29백만원

- 내과계 간호·간병 통합서비스 50병상 운영 : ‘15. 07.
- 호스피스완화 나눔병동 26병상 운영 : ‘15. 12.
- 감염병 안심 응급실 구축 : ‘16. 12.
- ▣ 음압격리 1실, 일반격리 2실 확충
- 감염병 격리병동 확충 : ‘17. 12.

▣ 음압격리 2실

\*\* 2015년 ~ 2019년 당기순손익 증가 현황 (단위: 백만원)

구 분	2019년	2018년	2017년	2016년	2015년
수 익	72,782	65,566	60,962	55,980	47,841
비 용	66,675	59,776	56,147	52,898	45,794
경상손익	6,107	5,790	4,815	3,082	2,047
법인세비용	-	16	15	946	-
당기순손익	6,107	5,774	4,800	2,136	2,047

- 2020년 전 세계적 코로나19 대유행에 따른 지역거점공공병원으로서 코로나19 대응을 위한 감염병전담병원 운영을 통한 신종 감염병 대응을 위한 선도적 역할을 수행하였음

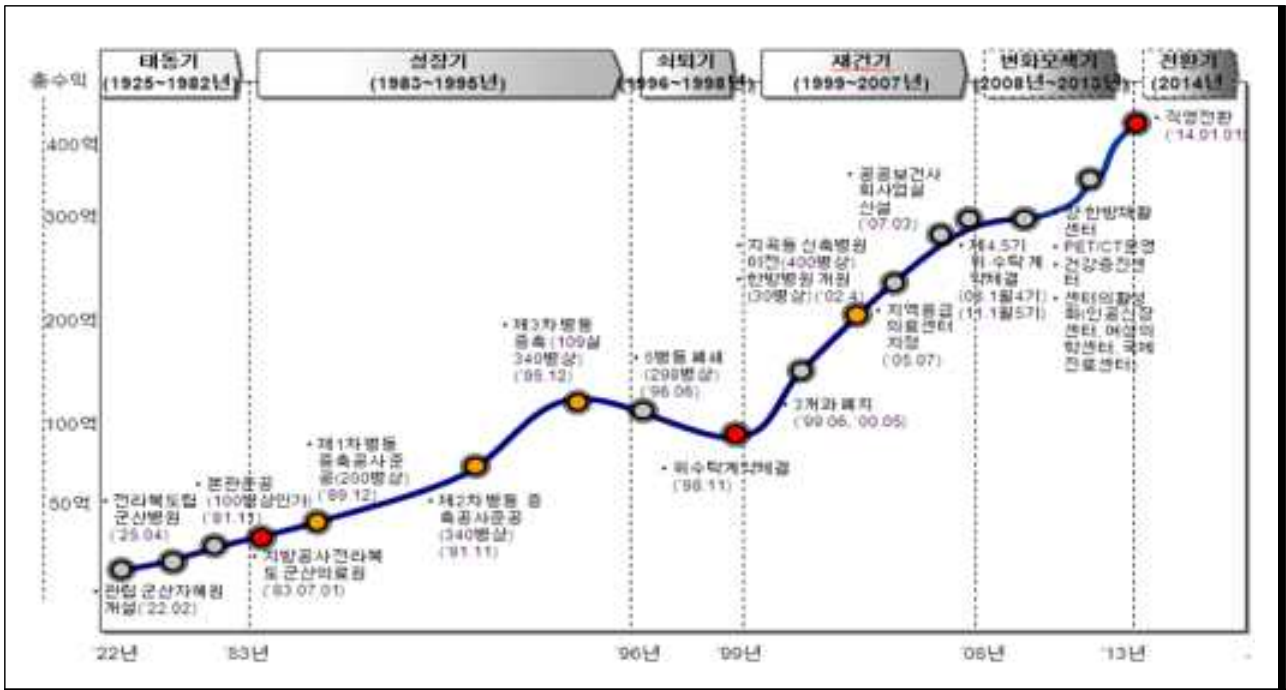
- 감염병관리기관 지정 : ‘20. 02. 21.
- 병상소개 완료(병상소개 393병상, 중환자실 20병상 제외) : ‘20. 02. 28.

\* 감염병전담병상 102병상 확보 → 65병상(‘20. 05. 06.) → 34병상(‘20. 05. 18.)  
 → 69병상(‘20. 08. 25.) → 104병상(‘20. 09. 04.) → 69병상(‘20. 10. 19.)  
 → 104병상(‘20. 11. 27.) → 129병상(‘20. 12. 01.) → 174병상(‘20. 12. 07.)  
 → 147병상(‘21. 04. 02.) → 174병상(‘21. 04. 09.) → 198병상(‘21. 12. 07.)

→ 185병상('22. 03. 28.) → 74병상('22. 04. 18.) → 6병상('22. 05. 18.)

- 국민안심병원 지정(유형A) : '20. 03. 03.
- 전라북도 코로나19 감염 임산부 분만 지정병원 : '20. 04. 14.
- 감염병전담병원 내 수능시험자 응시기관 : '20. 11. 03.
- 재택치료관리센터 지정 : '21. 10. 13.
- 감염병 전담병원 지정 해제 : '22. 05. 23.

○ 2023년부터는 지역거점공공병원으로서 지역 내 감염병 대응을 위한 감염병 전담병원으로서 지속적인 기능 수행과 지난 성과를 바탕으로 지역사회를 위한 공공의료 수행의 선도적 역할 수행과 의료 수요가 예상되는 부분에 있어 선제적 대응을 위한 노력이 필요.



# 1.

## 일반현황

### □ 개요

- 군산의료원은 지역주민에 대한 진료사업과 함께 질병예방 등 공공보건사회사업을 수행하기 위해 설립되었으며, 이를 위해 4부 23과 7센터 14팀 조직을 운영하고 있음.

### < 일반현황 >

설립근거	· 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률	
설립목적	· 지역주민의 건강증진과 지역보건의료 발전에 이바지함	
사업범위	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 지역주민 진료사업</li> <li>· 공공보건의료에 관한 법률 제2조 제2호의 공공보건의료사업</li> <li>· 의료인·의료기사 및 지역주민의 보건교육사업</li> <li>· 의리지식과 치료기술의 보급 등에 관한 사항</li> <li>· 국가 또는 지방자치단체의 공공보건의료 시책의 수행</li> <li>· 기타 보건복지부장관 및 지방자치단체의 장이 필요하다고 인정한 보건의료사업의 수행 및 관리</li> </ul>	

※ 23개과

내과, 외과, 신경외과, 정형외과, 산부인과, 소아청소년과, 성형외과, 안과, 비뇨의학과, 이비인후과, 신경과, 정신과, 영상의학과, 응급의학과, 가정의학과, 재활의학과, 진단검사의학과, 병리과, 마취통증의학과, 흉부외과, 치과, 피부과, 한방내과

### □ 시설 및 인력현황

- 시설 및 인력에 있어서 군산시에서 규모가 가장 큰 종합병원으로서 급성기 \*413병상(간호·간병 통합서비스 병동 100병상, 호스피스 나눔 17병상)을 공급하고 있으며, 인턴 및 가정의학과 레지던트 수련병원으로 총 7명(인턴 1, 레지던트 6)이 수련하고 있으며, 완화의료 전문기관 및 지역응급의료센터로 지정되어있음.

\* 감염병전담병동 198병상 전환 운영(중환자실 20병상 제외)

## < 시 설 연 황 >

<b>면 적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 부지 54,023m<sup>2</sup>(16,371평)</li> <li>◦ 연면적 33,6684m<sup>2</sup>(10,202평)-본관, 의사숙소, 장례식장, 테니스장, 차고</li> </ul>
<b>병 실</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 111실</li> <li>- VIP실 2실, 1인실 28실, 2인실 8실, 3인실 5실, 4인실 12실, 5인실 48실, 6인실 7실, 중환자실 1실</li> </ul>
<b>병 상</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 413병상</li> <li>- 간호·간병 통합서비스 병동 100병상(외과계 50병상, 내과계 50병상)</li> <li>- 호스피스 나눔병동 17병상</li> <li>※ 감염병 전담병원(198병상-2021. 01. 01. 기준)으로 전환 운영(중환자실 20병상 제외)</li> </ul>
<b>주 요 의료시설</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 지역응급의료센터, 건강증진센터, 양·한방 재활센터, 인공신장센터, 국제진료센터, 여성의학센터, 감염병센터, 혈관센터, 진료협력센터, 수술실/분만실, 호흡기전담클리닉</li> </ul>
<b>주 요 부대시설</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 장례식장, 편의점, 커피전문점</li> </ul>

## < 인 력 연 황 >

□ 인 력 : 정원 574명 / 현원 529명

(2023. 01. 01. 기준 / 단위: 명)

구 분	계	원장	의사	약사	간호직		기술직	일반직	시설관리직	공무직
					간호사	간호조무사				
정 원	574	1	46	6	282	23	54	55	52	55
현 원	계	529	-	33	4	258	23	54	53	53
	정규직	473	-	33	4	257	23	53	52	-
	공무직	56	-	-	-	1	-	1	-	53

※ 정원 외: 15명

- 파견의료인력 4명(신경과, 마취통증의학과, 정형외과, 산부인과)
- 공보중보건의 2명(신경과, 소아청소년과)
- 전공의 9명(레지던트 5명, 인턴 4명)

※ 휴직 등 대체근로자: 5명

- 간호사 2명, 작업치료사 2명, 의무기록사 1명

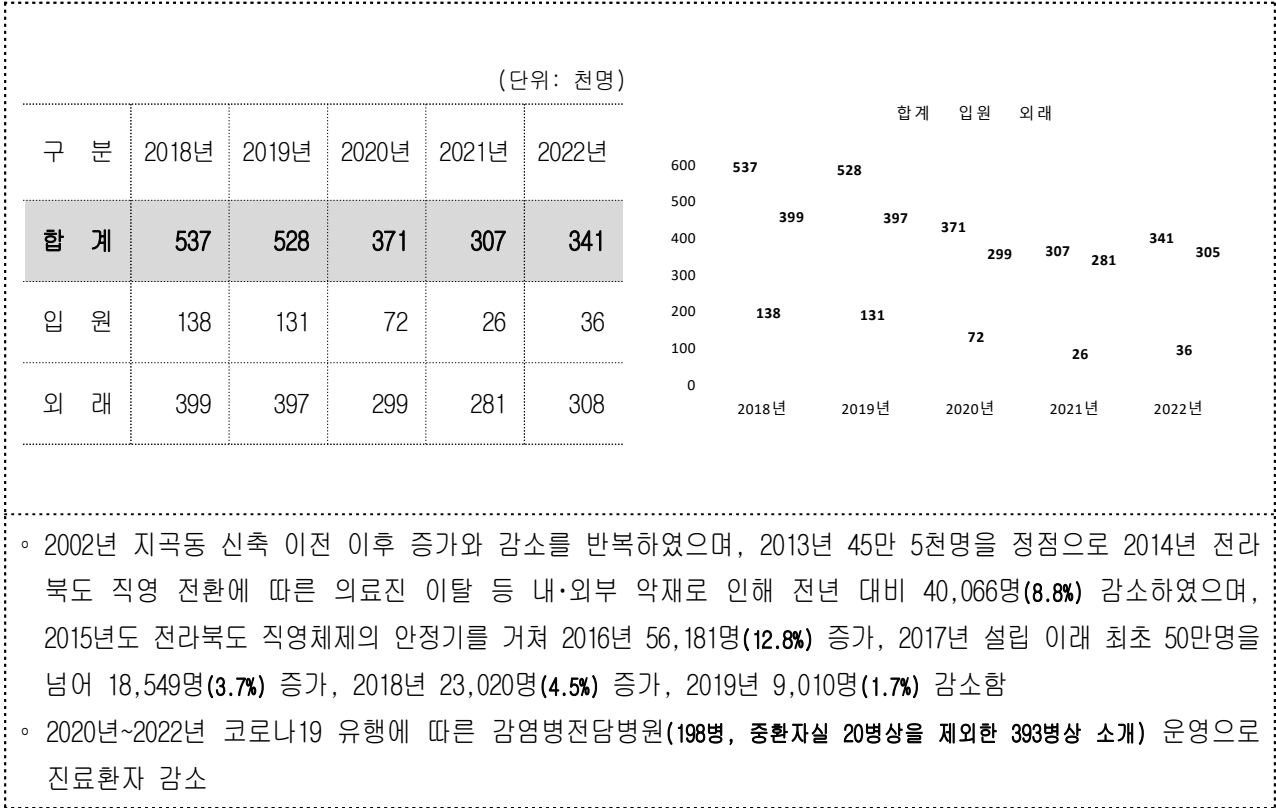
□ 의료인력 확보현황

(2023. 01. 01. 기준 / 단위: 명)

구 분	계	의 사						간 호 직			약사직
		전문의	치과의	전공의	공보의	파견의	소 계	간호사	조무사	소 계	
현 원	343	31	2	9	2	4	48	258	23	291	4

## □ 진료환자

### ○ 연도별 진료환자 현황



### ○ 진료환자 지역별 분포

(단위: 명, %)

구 분	합 계			입원환자			외래환자		
	2022년	2021년	증 감 (증감률)	2022년	2021년	증 감 (증감률)	2022년	2021년	증 감 (증감률)
계	341,189	306,562	34,627 (11.3)	36,019	25,945	10,074 (38.8)	305,170	280,617	24,553 (8.7)
군산시 (점유율)	272,451 (79.9)	246,085 (80.3)	26,366 (10.7)	27,118 (75.3)	7,232 (27.9)	19,886 (275.0)	245,333 (80.4)	238,853 (85.1)	6,480 (2.7)
서천군 (점유율)	20,504 (6.0)	20,881 (6.8)	△377 (△1.8)	2,360 (6.5)	215 (0.8)	2,145 (997.7)	18,144 (5.9)	20,666 (7.4)	△2,522 (△12.2)
기 타 (점유율)	48,234 (14.1)	39,596 (12.9)	8,638 (21.8)	6,541 (18.2)	18,498 (71.3)	△11,957 (△64.6)	41,693 (13.7)	21,098 (7.5)	20,595 (97.6)

※ 22년 입원환자 점유율 : 감염병 전담병원 운영에 따른 타지역 코로나19 입원 환자 증가

- 지역별 분포도에 따른 주 진료권은 군산시로 점유율 79.9%를 나타내고 있음
- 부 진료권은 충청남도 서천군으로 점유율 6%
- 기타 익산시, 김제시, 부안군은 앞으로 진료권 확대에 대한 노력이 필요함
- 포괄적 서비스 진료권(행정구역 + 의료권)
  - 행정구역 : 전라북도 군산시
  - 의 료 권 : 군산시 + 충청남도 서천군 + 새만금권

**【2022년 입원환자 지역별 분포】**

**【2022년 외래환자 지역별 분포】**

	기타	서천군	기타
	18.2%	5.9%	13.7%
서천군			
6.5%			

○ 진료환자 유형별 분포

(단위: 명, %)

구 분	계	건강보험	의료급여	자 보	산 재	일반 및 기타
<b>합 계 (점유율)</b>	<b>341,189 (100.0)</b>	<b>262,904 (77.1)</b>	<b>41,303 (12.1)</b>	<b>1,932 (0.6)</b>	<b>4,890 (1.4)</b>	<b>30,160 (8.8)</b>
입 원 (점유율)	36,019 (100.0)	29,263 (81.2)	5,520 (15.3)	666 (1.9)	424 (1.2)	146 (0.4)
외 래 (점유율)	305,170 (100.0)	233,641 (76.6)	35,783 (11.7)	1,266 (0.4)	4,466 (1.5)	30,014 (9.8)

**【2022년 입원환자 유형별 분포】**

**【2022년 외래환자 유형별 분포】**

의료급여 15.3%    자보 1.9%    산재 1.2%    일반 및 기타 0.4%

의료급여 11.7%    자보 0.4%    산재 1.5%    일반 및 기타 9.8%

## □ 경영현황

### ○ 손익현황

(단위: 백만원)

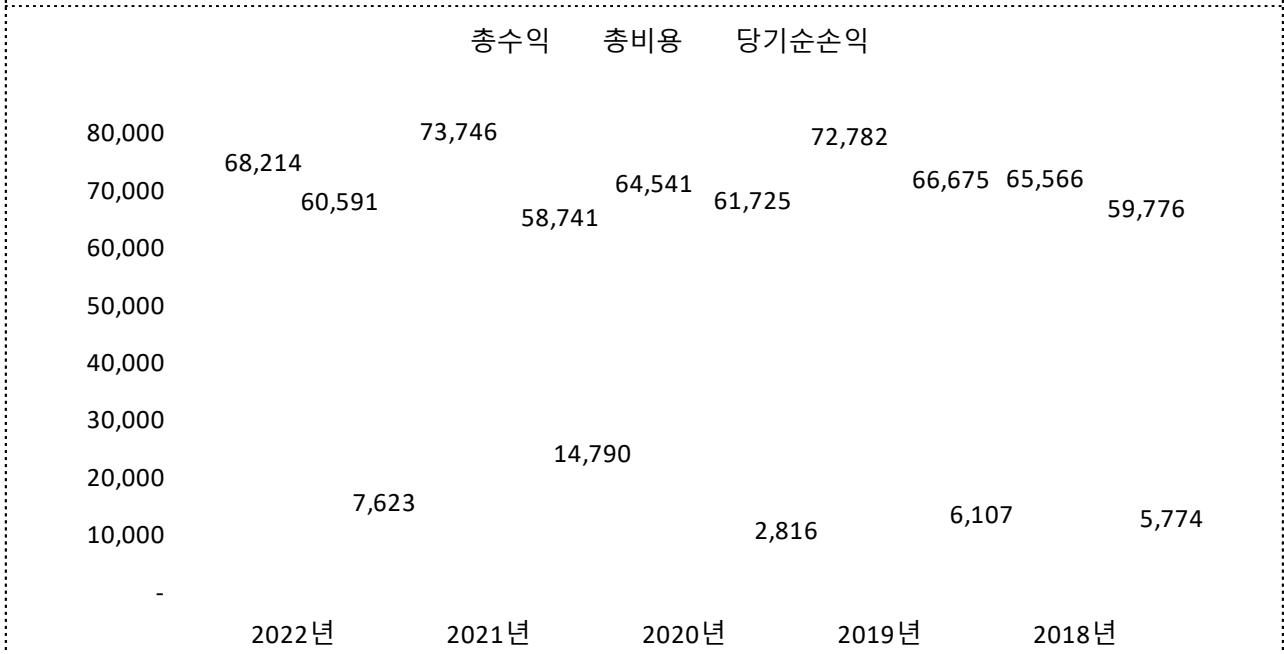
구 분	2022년	2021년	2020년	2019년	2018년
의료수익(A)	36,867	28,966	45,467	67,530	61,057
의료비용(B)	59,032	57,526	60,505	65,081	58,359
<b>의료손익(A-B)(C)</b>	<b>△22,165</b>	<b>△28,560</b>	<b>△15,038</b>	<b>2,449</b>	<b>2,698</b>
의료외수익(D)	31,347	44,780	19,074	5,252	4,509
의료외비용(E)	1,559	1,215	1,220	1,594	1,417
<b>경상손익(F-G)(H)</b>	<b>7,623</b>	<b>15,005</b>	<b>2,816</b>	<b>6,107</b>	<b>5,790</b>
법인세비용(I)	-	215	-	-	16
<b>당기순손익(H-I)(J)</b>	<b>7,623</b>	<b>14,790</b>	<b>2,816</b>	<b>6,107</b>	<b>5,774</b>

※ 백만 단위 반올림에 따른 ±1백만원

▶ 2020년~2022년 의료외수익 : 감염병 전담병원 운영에 따른 손실보상금 포함

- 2020년 15,521백만원 / 2021년 38,858백만원 / 2022년 25,534백만원

- 2014년 직영 전환 후 당기순손익 2,404백만원 적자에 따른 강도 높은 자구 노력과 경영개선으로 2015년 당기순손익 2,047백만원 흑자로 전환하였으며, 이후 지속적인 흑자 경영으로 지역사회에 지속 가능한 의료 서비스를 제공할 수 있는 기반 마련
- 지난 5개년(2015년 ~ 2019년) 의료수익 평균 증가율은 12.2%로 의료비용 평균 증가율 9.7% 대비 높은 수준을 유지하였으나, 2020년 ~ 2022년 코로나19 대응을 위한 감염병전담병원 운영으로 2020년 의료수익 22,063백만원(전년 대비 32.7%), 2021년 16,501백만원(전년 대비 36.3%) 감소하였으며, 2022년 5월 감염병전담병원 운영 종료 후 일반진료체계로 전환하였으나, 의료수익 36,867백만원(전년 대비 27.3% 증가)으로 코로나19 이전 수준으로 회복하기는 상당 기간이 소요될 것으로 예상됨

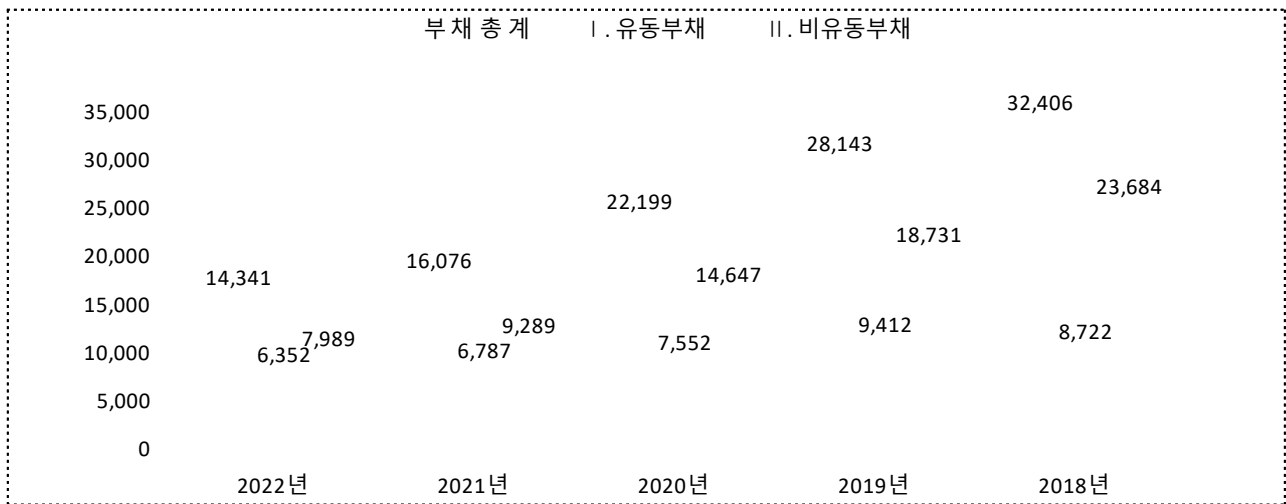


○ 부채현황

(단위: 백만원)

구분	2022년	2021년	2020년	2019년	2018년
<b>부채총계</b>	<b>14,341</b>	<b>16,076</b>	<b>22,199</b>	<b>28,143</b>	<b>32,405</b>
<b>I. 유동부채</b>	<b>6,352</b>	<b>6,787</b>	<b>7,552</b>	<b>9,412</b>	<b>8,722</b>
1. 매입채무	2,010	1,871	3,404	6,150	5,580
2. 단기차입금	-	-	-	-	-
3. 미지급금	1,333	1,884	1,422	1,232	1,164
4. 선수금	14	52	80	69	63
5. 예수금	760	793	724	737	637
6. 미지급비용	250	282	314	314	314
7. 미지급법인세	-	208	-	-	-
8. 유동성장기부채	1,300	1,300	1,440	660	710
9. 단기성충당부채	685	397	168	250	254
<b>II. 비유동부채</b>	<b>7,989</b>	<b>9,289</b>	<b>14,647</b>	<b>18,731</b>	<b>23,683</b>
1. 장기차입금	7,900	9,200	10,500	11,940	12,600
2. 퇴직급여충당금	28,379	27,960	27,201	25,211	22,567
국민연금퇴직환급금	△107	△122	△137	△141	△146
퇴직보험예치금	△28,272	△27,838	△23,006	△18,373	△11,413
3. 임대보증금	89	89	89	94	75

※ 백만 단위 반올림에 따른 ±1백만원 / 예수금 : 미지급세제(부가세예수금) 포함



○ 재무상태표

(단위: 백만원)

구분	2022년	2021년	2020년	2019년	2018년
자산(A+B)	83,592	77,259	64,675	67,060	64,684
자본(A)	69,251	61,183	42,476	38,917	32,279
<b>부채(B)</b>	<b>14,341</b>	<b>16,076</b>	<b>22,199</b>	<b>28,143</b>	<b>32,405</b>
- 증감률	△10.8%	△27.6%	△21.1%	△13.2%	△12.2%
- 부채율	20.7%	26.3%	52.3%	72.3%	100.4%

※ 백만 단위 반올림에 따른 ±1백만원

## 2.

## 외부환경

- 공중보건의 중심이었던 의료서비스는 급성기 진료를 거쳐 포괄적 보건의료서비스 제공을 중심으로 빠른 속도로 산업화되고 있으며 다른 일반적인 산업과 같이 의료산업에서도 지속 가능한 발전이 새로운 이슈가 되고 있음
- 이러한 변화에 따라 향후 의료산업의 변화 동인은 국가적 의료시스템, 미래의학, 자원조달, 인적자본, 프로세스, IT 등 6가지 측면에서 설명할 수 있음

### □ 국가의료서비스 변화 방향

의료서비스 발전 History			향후 변화 동인
공중 보건   의료 서비스 산업화	1950~1970	기반구축기 보건에 대한 관심 시작	접근성, 공중보건
	1970~1990	의학적 정보의 형성 의료기술의 진보 및 수요 증가	약제기술
	1990~2010	의료산업화	의료인력확보, 자원조달, 개원과 관련 법제도, 관리기능의 아웃소싱
	2010~	지속적 발전	의료기관의 투명성, 질병의 지리적 이동, 의료 개방, 종합의료서비스화, 특성화, IT기술의 발전, 바이오센스 기술의 출현
			국가 의료시스템  미래의학  자원조달  인적자본  프로세스  IT

### □ 의료서비스업 변화 동인에 따른 전략적 방향

- 지방의료원은 정부 및 지방자치단체의 보건의료정책 시행기관으로서, 국가의료시스템의 표준을 설정하고, 변화를 주도하는 기능을 수행해야 하며, 또한 민간의료기관 중심의 국가의료체계 내에서 지방의료원은 민간의료서비스의 보완적 역할을 수행해야 하는 동시에 다른 변화 동인들을 중심으로 민간의료기관과 직접 경쟁해야 하는 상황에 처해 있음.



향후 변화 동인	핵심 이슈	해외 병원의 전략적 방향 사례
국가의료시스템	산업의 표준 등이 국가정책에 의해 결정되는 구조이므로 병원의 지속 가능한 발전을 위해서는 산업내 논리가 필요	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 국가공공보건의 관점에서 관리체계와 의료 보험 또는 개인의 복지관점에서의 관리 체계 이원화</li> <li>◦ 경쟁을 촉진할 수 있는 규제정책</li> <li>◦ 환자중심적인 정책</li> </ul>
미래의학	IT, BT, NT 등 각종 첨단기술의 컨버전스(융합)형태로 발전	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 의학에 IT, BT, NT 등 각종첨단기술의 역량을 결합시켜 의료산업을 "서비스업의 애니콜"로 부상</li> </ul>
자원조달	의료시장 개방 등에 대비한 국내 의료기관들의 재무적 경쟁력 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 의료서비스 개인 부담의 범위에 대한 명확화</li> <li>◦ 의료가격체계의 표준화</li> <li>◦ 공공과 민간의료기관 네트워크를 통한 자본 흐름의 체계화</li> </ul>
인적자본	사람이 사람에게 전달하는 서비스의 특성상 인적자본관리가 매우중요	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 병원과 의료진과의 목표달성에 따른 성과 공유</li> <li>◦ 간호서비스의 확장</li> <li>◦ 새로운 기술에 대한 재교육체계의 정립</li> </ul>
프로세스	의료환경 변화에 효과적으로 대응할 수 있는 프로세스의 재정립	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 임상의의 역할 강화</li> <li>◦ 의료프로세스의 표준화를 통한 품질 표준화 지식공유 체계화</li> </ul>
IT	최소화의 투자를 통하여 빠르게 발전하는 의료관련 IT 기술의 확보	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 타 의료기관과 공유할 수 있는 IT 인프라 구축</li> <li>◦ 행정의 비효율을 최소화할 수 있는 인프라 구축</li> <li>◦ 사람보다 정보를 중심으로 관리</li> </ul>

## □ 국내 의료서비스업의 환경변화 요인

- 고령화 사회 진입, 경쟁의 글로벌화, 첨단 의료기술 등장 및 정부의 의료산업화 정책 등 환경변화는 의료서비스산업의 고도화를 촉진하고 있음

### 국내 의료서비스를 둘러싼 환경변화 요인

<b>고령화에 의한 관련 의료수요 확대</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 고령화 사회로의 이행은 향후 의료수요 확대에 직접적 영향을 미칠 것으로 전망됨 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 우리나라는 이미 고령화 사회로 진입</li> <li>- 출산율 급감과 평균수명 연장에 따라 노인 인구의 비율은 점점 증가하고 있음</li> </ul> </li> </ul>		<b>의료기술의 혁신</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ IT기술의 도입으로 진료 패턴 및 경영기법 변화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 직간접적인 다양한 사업기회 창출</li> </ul> </li> <li>◦ 줄기세포 연구성과 진전 등 의료기술 혁신 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 첨단 의료 기술의 도입으로 의료서비스 산업 자체의 성장성 확대</li> </ul> </li> </ul>
<b>의료서비스 경쟁 심화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 의료공급 과잉으로 인한 국내 의료 기관 간 경쟁심화</li> <li>◦ KTX 개통으로 대형 병원을 선호하는 지방 환자들이 서울로 몰림 현상 대두 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 무한경쟁 추세의 과열 양상</li> <li>- 군소 대학병원 및 지방 중소 병·의원의 경영난 심화</li> </ul> </li> </ul>		<b>의료정책의 변화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 영리법인의 허용 등으로 의료 기관에 대한 자본참여가 활성화 될 것으로 예상 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국내에서도 기존 의료관련 규제를 완화하려는 논의 진행 중</li> <li>- 민간 보험 시장의 활성화로 건강보험의 문제점 보완 시도 중</li> </ul> </li> </ul>

## □ 정책환경(공공보건의료 발전방향)

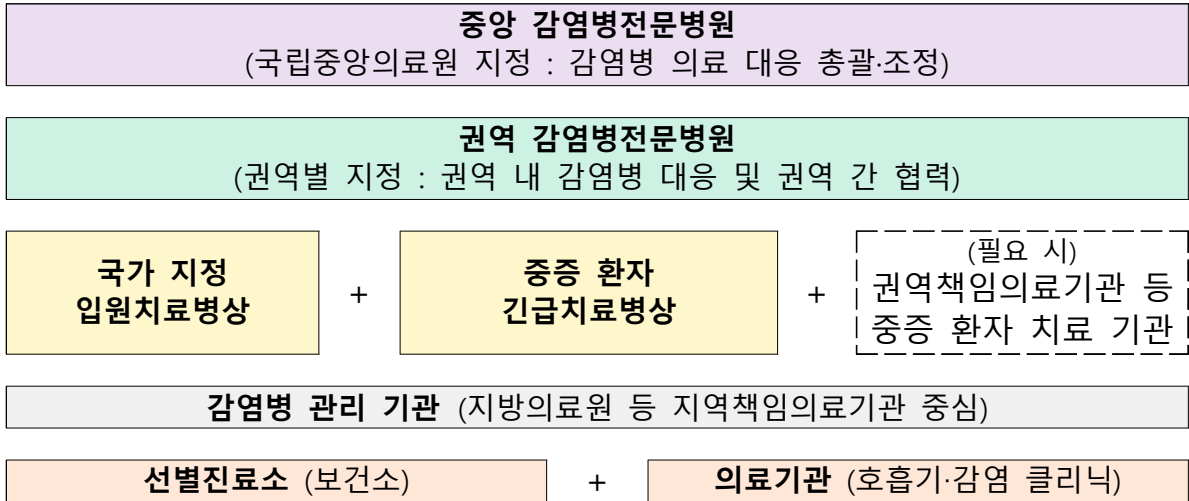
- (보건복지부) 보건복지부는 22년 업무계획에서 '코로나19 위기극복 및 일상회복' '포용적 복지 안착 및 성과 가시화' '변화에 대비하는 미래 대응력 강화'를 핵심 목표로 코로나19 종식이 어려운 상황에서 일상회복의 연착륙과 소득, 돌봄에 대한 지원 확대 초고령화 시대에 대비하는 바이오헬스 산업의 적극 육성 등의 계획을 제시함

- 위기극복과 일상회복 : 단계적 일상회복 연착륙, 안전한 건강·의료 체계 구축
- 포용적 복지국가 안착 : 소득지원 확대(취약계층, 중층적 노후소득 보장 및 장애인 등) 및 돌봄보장 강화(노인·장애인 돌봄 강화, 돌봄의 스마트기반 확대 등)
- 미래선도국가 도약 : 바이오헬스 산업혁신(디지털기반 헬스케어, 유망 바이오 육성 등)

- (공공보건의료기본계획) 제1차 공공보건의료 기본계획 (2016~2020), '18년 공공보건 의료발전종합대책, '19년 지역의료 강화대책, '20년 공공의료체계 강화방안 등에 연속하여 제2차 공공보건의료 기본계획(2021~2025)이 수립됨. 모든 국민의 필수보건 의료보장으로 포용적 건강사회 실현을 비전으로 필수의료 제공체계 확충, 공공보건의료 역량 강화, 공공보건의료 제도기반 강화의 3개 분야에 총 11개 과제를 제시

- 필수의료 제공체계 확충 : 권역(17개 시·도) 및 지역(70개 진료권)별로 공공적 역할을 하는 책임의료기관을 확충 및 지역완결형 필수 중증의료를 보장, 건강 취약계층 등 지원 확대 및 공중보건위기 대응체계를 구축
- 공공보건의료 역량강화 : 공공보건의료 인력을 양성하고 지원체계를 마련, 공공병원 운영을 개선하고 역량을 강화, 국립중앙의료원과 국립대학병원의 공공적 역할을 강화
- 공공보건의료 제도기반 강화 : 공공보건의료에 대한 협력과 지원기반을 확대, 공공보건의료 재원과 유인체계를 강화, 평가체계를 실효적으로 정비

## 【신종감염병 의료대응체계(案)】



## □ 경제환경

- (경제전망) 최근 국내외 여건 변화 등을 감안할 때 경제성장률은 2022년과 2023년 중 각각 2.7%, 2.4%를 나타낼 전망. 국내 경제는 중국 봉쇄조치, 우크라이나 사태 등 대외여건 악화가 하방요인으로 작용하겠으나 방역조치 완화 등으로 회복 예상

- 취업자 수는 2022년과 2023년 중 각각 58만명, 12만명 증가할 전망
- 소비자 물가상승률은 2022년과 2023년 중 각각 4.5%, 2.9%를 나타낼 전망
- 경상수지 흑자규모는 2022년과 2023년 중 각각 400억 달러, 540억 달러를 나타낼 전망

### 【경제전망】

구 분	2021	2022년			2023년		
	연 간	상 반	하 반	연 간	상 반	하 반	연 간
GDP	4.0	2.8	2.5	2.7	2.3	2.5	2.4
민간소비	3.6	3.9	3.5	3.7	3.1	2.3	2.7
설비투자	8.3	-5.4	2.6	-1.5	6.4	-2.1	2.1
건설투자	-1.5	-3.4	2.2	-0.5	3.9	1.5	2.6
취업자수 증감(만명)	37	83	3	58	7	17	12
실업률	3.7	3.2	3.0	3.1	3.7	3.3	3.5
고용률	60.5	61.3	61.7	61.5	61.3	62.0	61.6
소비자물가	2.5	4.4	4.6	4.5	3.3	2.5	2.9
경상수지(억달러)	883	210	290	500	220	320	540

출처: GDP는 전년동기대비, 한국은행 2022년 5월 경제전망보고서

- (전북도지역경제) 2021년 지역내총생산은 51.8조원, 경제성장율은 2.3% 잠정치로 2016년 - 0.8%를 기록한 이후 지속 상승하고 있음. 지역내총생산의 전국비중은 2.7%로 유지되고 있음. 전북도 지역산업의 산업구조는 농림어업이 7.0% 광업 및 제조업이 23.4%, 서비스업 등 기타부분이 69.6%를 차지하고 있음(잠정치)

**【연도별 지역총생산】**

구분	지역내총생산			경제성장률 (%)	1인당 GRDP(만원)
	금액(10억원)	증감율(%)	전국비중(%)		
2011	40,038	6.1	2.9	3.9	2,214
2015	47,018	4.1	2.8	1.0	2,562
2018	50,595	2.5	2.7	1.7	2,780
2019	51,826	2.4	2.7	2.3	2,874

출처: 2021 통계로 본 전북의 모습 참조, 통계청 '지역소득'

- (의료비지출) 우리나라의 GAP대비 경상의료비는 2011년 6%에서 2020년 8.4%로 지속증가하고 있는 추세임

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 경상의료비는 보건의료서비스와 재화의 소비를 위하여 국민 전체가 1년간 지출한 총액</li> <li>○ 1인당 경상의료비는 3,122천원으로 최근 10년('10~'19년)간 연평균(실질) 증가율이 6.7%</li> <li>○ 국가별 GDP대비 경상의료비는 OECD평균 9.9%, 미국 16.8%, 일본 11.0% 등 임</li> </ul>
---

**□ 사회문화환경**

- (한국인이 바라본 사회문제) 코로나19 장기화되면서 불평과 양극화가 더욱 심화 되고 있으며 환경문제가 주요한 사회문제로 떠오름. 사회적 거리두기로 인한 생계 및 소득불안 및 정서불안 문제가 영향을 미친 것으로 보임

<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (공정하고 지속가능한 경제) 소득(경제) 및 주거 불안, 고용 및 노동 불안정</li> <li>○ (안전하고 행복한 사회) 교육 불평등, 삶의 질 저하, 급격한 사회구조 변화, 사회통합 저해, 감염병 등으로 인한 안전 위협</li> <li>○ (미래와 공존하는환경) 환경오염과 기후변화, 자연재해, 에너지 및 자원불균형</li> </ul>
--

출처: 2021 한국인이 바라본 사회문제 (July 2021), 사회적가치연구원

- **(고령화)** '21년 65세 이상 고령인구는 전체 인구의 16.5%로, 향후에도 계속 증가 하여 '25년에는 20.3%에 이르러 우리나라가 초고령사회로 진입할 것으로 전망됨. '21년 고령인구 비중이 20% 이상 초고령사회 지역은 전남(23.8%), 경북(21.5%), 전북(21.4%), 강원(20.9%) 4곳임

- 2020년 혼자 사는 고령자 가구는 166만 1천 가구로 전체 고령자 가구의 35.1%
- 건강관리 실천율은 전체 고령자 대비 낮은 편, 스트레스 인식도도 낮은 경향
- 혼자 사는 고령자 중 47만여 명은 취업, 44.6%는 생활비 스스로 마련, 33.0%는 노후 준비
- 2020년 고령자의 보행 교통사고 사망률은 전체 인구의 3.7배, 부상률은 1.6배 수준

출처: 2021 고령자 통계

- **(건강관리트렌드)** 코로나19로 면역력 향상과 질병예방에 관심이 높았으나 최근 제한된 활동으로 인해 증가한 체중, 그에 영향을 미치는 식습관에 대한 관심이 증가하고 있음. **2022년** 건강검진 **수검자** 중 비만으로 분류된 비율 39.3%임

- 단백질 제품 소비증가 : 최근 단백질이 필수 영양소로 주목받으며 그 섭취율이 증가. 소비자의 68%가 단백질 제품을 구매한 경험이 있다고 응답했으며, 체력·체중·식습관 관리를 위해 이용하고 있음
- 음주 줄이는 여성소비자 : 늘어난 체중과 건강에 대한 걱정으로 금주·절주가 증가하고 있으며 여성 소비자의 74%가 금주나 절주를 고민한 경험이 있다고 응답. 적당히 마시는 여성들의 음주 스타일, 다이어트와 건강에 대한 고민은 무알콜 맥주 소비로 연결. 편의점 GS25의 2021년 무알콜 맥주 매출은 2020년에 비해 796%나 증가

출처: mezomedia\_2022년 소비트렌드

- **(코로나19와 비대면사회)** 편리함과 느슨한 연대를 추구하는 비대면 사회의 트렌드는 코로나-19를 맞아 접촉 포비아 사회로 변질되었고, 팬데믹의 여파를 사회적으로 흡수하는 과정에서 방역, 원격, 비대면 등의 이슈들이 급속히 성장함

- (Social) 일자리의 불안정성에 따른 사회문제, 재택근무 및 원격교육의 시행 등

- (Technological) 코로나-19를 새로운 성장의 기회로 만드는 혁신기술
- (Economic) 비대면 구매 및 新소비트렌드와 이에 따른 물류/유통 폭증
- (Environmental) 감염병의 국가 차원 방역과 생활 방역 병행

## □ 기술환경

- (4차산업혁명) 4차산업혁명은 빅데이터, 사물인터넷, 인공지능 등과 같은 기술의 발전에 따라 물리적 공간, 디지털 공간 경계가 무의미하고 융합기술의 시대가 도래할 것이며, 모든 것이 상호연결되어 있는 초지능화 사회로 변화

- 헬스케어 : 첨단 바이오기술 활용, 건강관리 및 진단치료, 원격 진료
- 교통, 모빌리티 : 환경제약에 자유롭고, 안전하고, 편리한 이동수단
- 클라우드 : 클라우드 기반의 재택, 원격근무, 협업, 보안 시스템
- 온·오프라인 결합 : 언택트(비대면) 비즈니스 일상화에 따른 플랫폼
- 녹색산업 : 친환경 스마트농업, 저공해·고효율 청정에너지

- (지방의료원 정보통신강화) 제2차 공공보건의료 계획에서는 지방의료원 등 병원 정보 시스템 노후·분절화, 공공병원의 첨단 기술 활용 미흡에 따라 정보화 비전을 수립하고 차세대 병원 정보시스템(EMR) 도입, 첨단장비 활용 정보공유 확대를 추진함

- 지방의료원 정보화 비전 설정 : 지방의료원의 정보화 발전·연계 및 추진체계 확립을 위해 정보화 전략 계획(ISP) 수립 추진
- 차세대 병원정보시스템(EMR) 도입 : 병원별로 운영 중인 병원정보시스템을 업무효율 향상, 정보 연계 활성화에 적합한 클라우드 기반 차세대 시스템으로 통합
- 의료 질 향상, 업무 경감 등을 위한 첨단 정보통신기술 활용 지원
- 의료 정보공유·연계 강화로 활용성 제고 : 의료기관 간 진료 정보교류 사업 및 마이헬스웨이 플랫폼(의료분야 마이데이터, '23년~)에 공공병원 참여 활성화

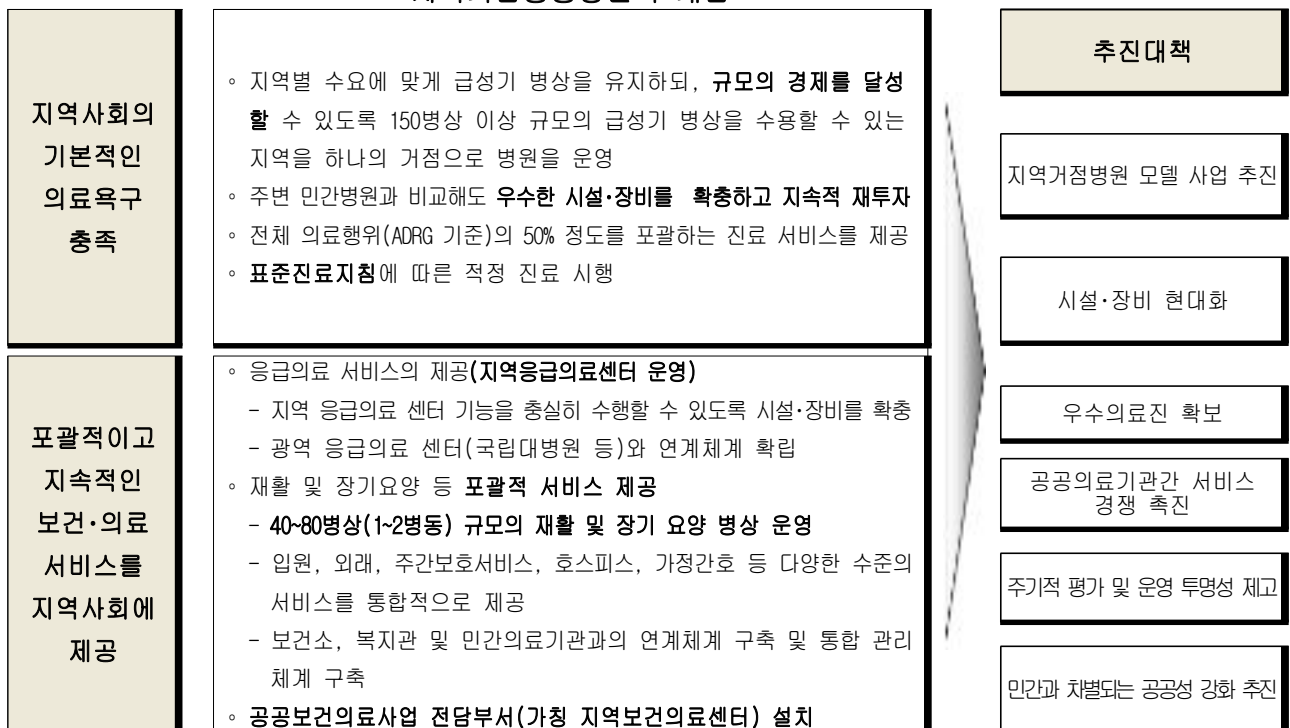
- (디지털헬스케어) 인공지능, 빅데이터, 클라우드와 같은 지능정보 기술의 발전은 전통 의료·헬스케어 산업의 디지털 전환(Digital transformation)을 추동하고 있다. 더욱이 코로나19로 인한 비대면 경제(Contactless economy) 확산, 인구 고령화에 따른 만성질환자 비중 증가 등의 사회적 변화로 그 필요성은 점차 확대되는 추세

- 디지털 헬스케어 산업은 2020년 1,525억 달러 규모에서 2027년 5,088억 달러 규모로 연평균 18.8%의 성장률을 보일 것으로 전망된다. 일반적으로 디지털 헬스케어 산업은 '모바일헬스', '디지털 보건의료 시스템', '보건의료분석학', '원격의료'로 구분
- 국가별 시장 규모는 2020년 미국이 626억 달러로 집계돼 세계 시장에서 41% 이상을 차지 유럽은 417억 달러로 27%를 차지하는 것으로 나타났다. 중국은 2020년 127억 달러에서 연평균 22.8%씩 크게 성장하여 2027년에는 535억 달러 규모로 추정됨

## □ 지역거점공공병원의 역할 정립

- 지역거점공공병원은 현 국가의료체계 내에서 지역사회에서 필수적 의료서비스 및 민간 병원 공급이 부족한 미충족 의료서비스제공 기능을 수행하고 동시에 지역사회 내의 민간이 제공하는 서비스 부문에 있어서도 경쟁력을 갖춘 2차 공공병원을 의미함.

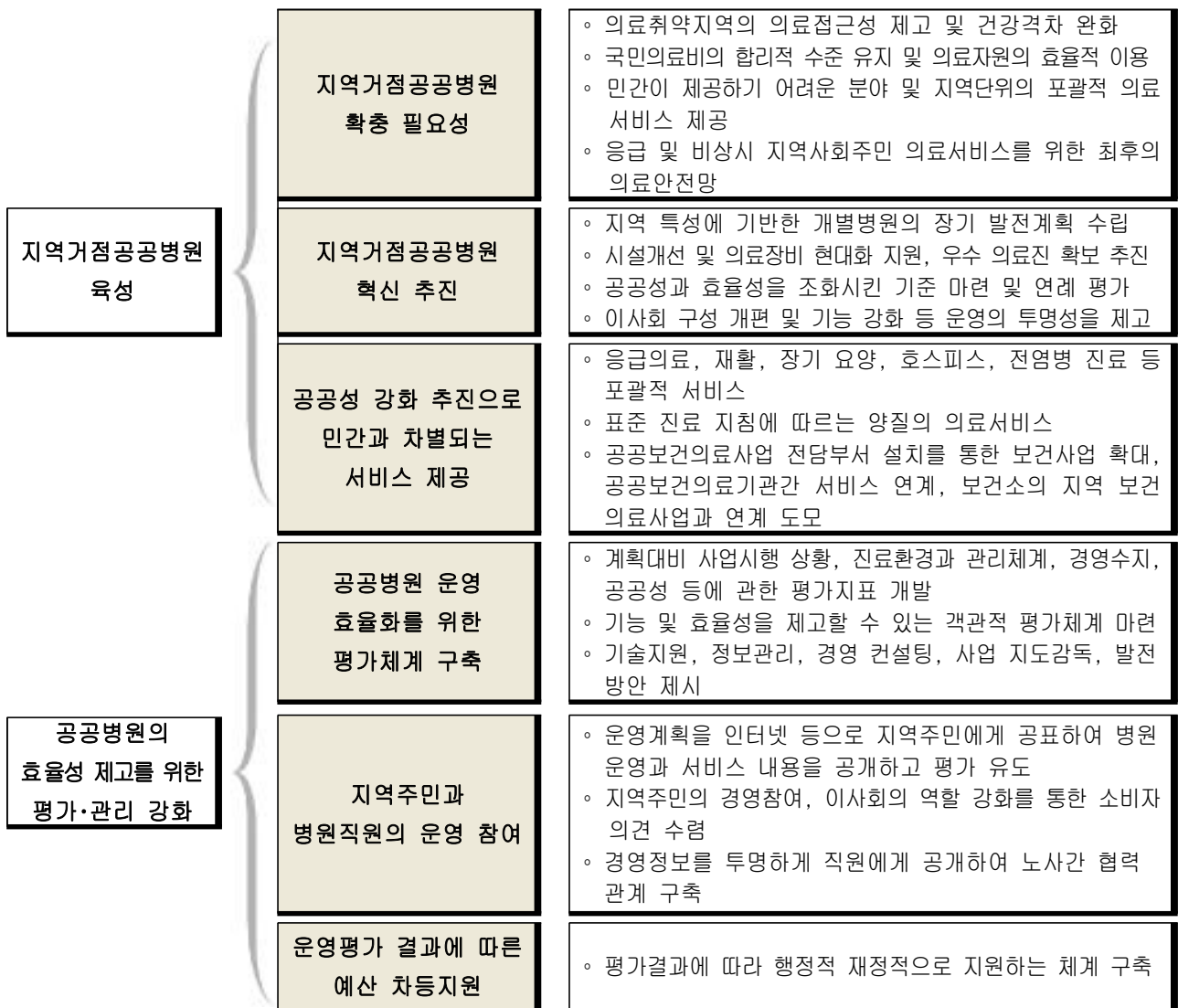
### 지역거점공공병원의 개념



## □ 지역거점공공병원 운영평가

### ○ 도입배경

'지역거점 공공병원 운영평가' 제도는 지역거점 공공병원의 육성, 공공병원의 효율성 제고를 위한 평가·관리 강화 필요성에 따라, 기존 '지방공사 의료원 경영 평가'를 개선하여 2006년 이후 보건복지부에서 매년 시행중인 경영평가제도임.



### ○ 목적 및 관련 정책

지역거점 공공병원 운영평가제도는 공공성과 효율성을 조화시킨 평가기준을 통해 지역거점 공공병원의 운영 상태를 점검하고, 결과 공개 및 예산 차등 지원 등을 통해 운영 혁신을 유도하기 위한 목적으로 실시된다.

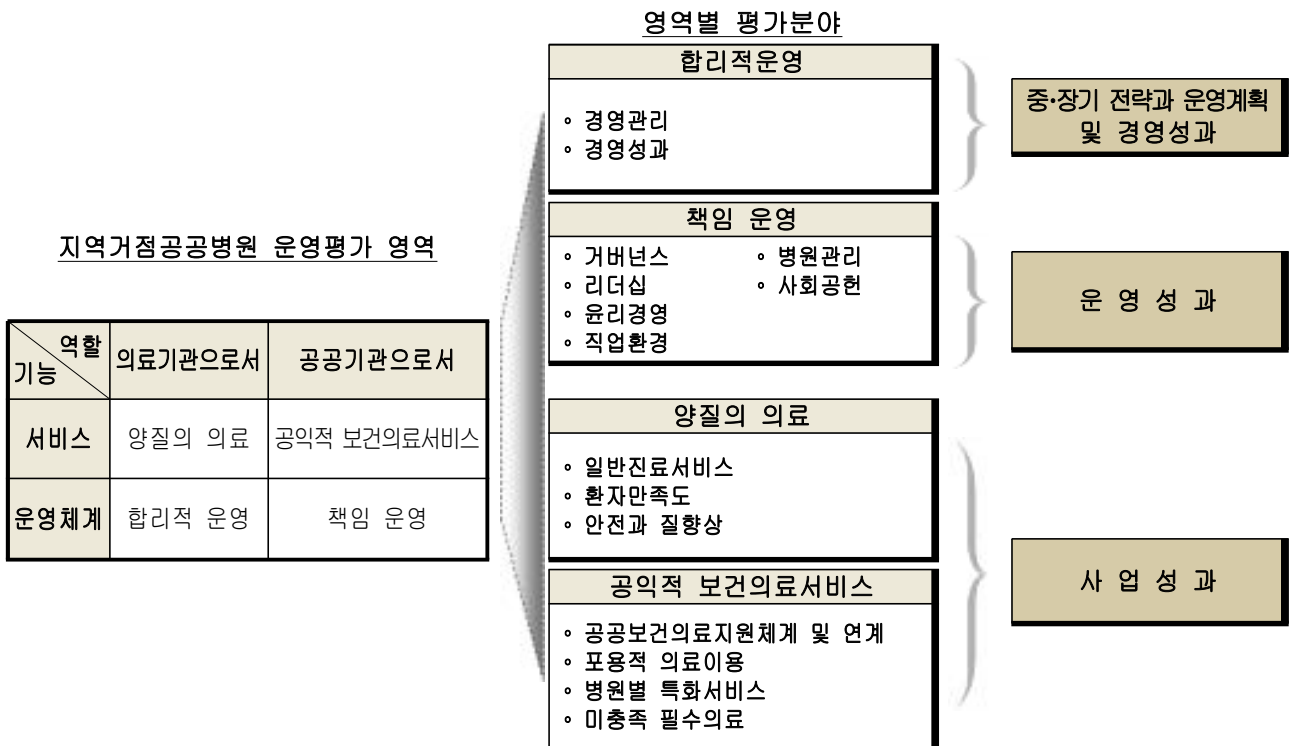
공공의료 관련 정책 및 운영평가의 기대효과

정책명	정책내용	지역공공병원의 혁신 유도		
		상승효과(Synergy)	지표	
40년차 지역정책	공공병원 기능강화	공공보건의료계획	병원의 공공성 강화 공공의료기관간 연계활동 강화	공공보건의료사업
	지역거점 병원육성	국고지원사업	시설, 장비 기능강화사업	시설 환경 및 장비 관리체계
지역보건의료정책	건강증진사업 만성질환관리 정신 및 재활보건의료	보건의료서비스 범위 확대	지역건강증진사업 지역보건교육 만성질환관리사업 지역재활정신사업	
응급의료체계 강화	응급의료개선	지역 응급의료강화	지역 응급의료 기능	
감염병 대응체계 강화	감염병관리개선	감염관리 대응력 제고	감염병 병상 감염병 표본감시 참여 감염병 대응체계	
노인 영양기관 확충	병상공급 합리화	요양병원 확보 및 서비스 강화	장기 요양지원 서비스	
의료기관 정책	의료기관 평가 개방병원 제도	의료제공 수준 제고 의료자원 활용도 제고	환자 만족도 의료제공 체계 보건의료정책 참여도	
지역 특성별 보건의료 공급 강화	지역보건의료계획	지역사회 중심의 보건의료 공급 강화	계획수립, 목표 달성도 지역주민 의견수렴	

시사점
<ul style="list-style-type: none"> <li>정부 정책의 지향방향 및 지역거점 공공병원의 역할에 대한 분석을 통해 의료원의 비전 및 전략적 방향성을 결정해야 함</li> <li>지역거점 공공병원으로서의 역할을 충실히 수행하기 위한 중장기 전략의 수립 및 관련 성과지표 설정 필요</li> </ul>

○ 운영평가 체계

지역거점공공병원 운영평가체계는 지방의료원의 의료기관으로서의 역할과 공공기관으로서의 역할을 모두 달성할 수 있도록 구성되어 있으며, 평가결과의 Feedback은 의료원 경영 및 정부, 지방자치단체의 정책 반영에 중점을 두고 있음.



# < 군산의료원 의료환경 종합분석 결과 >

□ 진료권 : 주 진료권은 군산시, 부 진료권은 충남 서천군, 기타 진료권은 익산시 등

## □ 의료수요

○ 군산시 인구 분포

(단위: 명)

구 분	2022년	2021년	2020년	2019년	2018년	비 고
총 인구	262,467	265,304	267,859	270,131	272,645	
0세 ~ 14세	31,004	32,738	34,090	35,563	37,127	
15세 ~ 64세	176,466	179,852	183,069	186,509	189,605	
65세 이상	54,997	52,714	50,700	48,059	45,913	

- 총 인구 및 0세 ~ 14세 소아인구, 15세 ~ 64세 생산가능 인구는 지속적인 감소 추세를 보이고 있는 반면, 65세 이상 인구는 지속적인 증가 추세를 보이고 있음
- 총 인구[2021년 대비 17,248명(1.1%), 2018년 대비 10,178명(3.7%) 감소], 소아인구[2021년 대비 1,734명(5.3%), 2018년 대비 6,123명(15.5%) 감소], 생산가능 인구[2021년 대비 3,386명(1.9%), 2018년 대비 13,139명(6.9%) 감소] 모두 지속적으로 감소하는 한편 65세 이상 인구[2021년 대비 2,283명(4.3%), 2018년 대비 9,084명(19.8%) 증가]는 지속적으로 증가하고 있음
- \* 소아인구 감소 폭과 노인인구 증가 폭이 높은 수준을 보이고 있음

○ 군산시 공공보건의료사업 관련 인구 계층 특성(2021년 기준)

- 65세 이상 1인 가구 : 총 인구 대비 4.6%로 전국(3.5%) 보다 높으나, 전라북도(5.3%) 대비 낮으며, 65세 이상 인구 대비 시 22.9%로 전국(20.6%) 보다 높으나, 전라북도(23.7%) 대비 낮음

【65세 이상 1인 가구 현황】

(단위: 명)

구 분	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	비 고
65세 이상 1인 가구	12,082	10,940	10,145	9,601	9,231	

※ 2020년 대비 1,142명(10.4%) 증가, 2017년 대비 2,851명(30.9%) 증가

- 사망자 수 및 10만 명 당 사망률

10만 명 당 사망률 735.7명(전국 대비 118.9%, 전라북도 대비 87.3% 수준) 으로 전국 618.9명 대비 높으나, 전라북도 842.5명 보다 낮은 수준을 보이고 있음

【사망자 수 및 10만 명당 사망률】

(단위: 명)

구 분	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	비 고
사망자 수	1,948	1,847	1,925	1,910	1,845	
10만 명당 사망률	735.7	692.6	715.5	703.6	673.6	

※ 사망자 수 : 2020년 대비 101명(5.5), 2017년 대비 103명(5.6) 증가

※ 10만 명 당 사망률 : 2020년 대비 43.1명(6.2%), 2017년 대비 62.1명(9.2%) 증가

- 가임여성 인구

총 인구 대비 20.1%로 전국 22.4% 대비 낮으나, 전라북도 19.6% 대비 높은 수준을 유지하고 있음

【여자인구 및 가임여성 인구 현황】

(단위: 명)

구 분	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	비 고
가임여성 인구	53,286	55,331	57,460	59,192	61,010	
여자인구	131,014	132,527	133,710	134,748	135,751	

※ 가임여성 인구 : 2020년 대비 2,045명(3.7%), 2016년 대비 7,727명(12.7%) 감소  
 ※ 여자인구 : 2020년 대비 1,513명(1.1%), 2017년 대비 4,737명(3.5%) 감소

○ 군산시 사회경제적 취약계층

- 국민기초 생활수급자

총 인구 대비 6.3%로 전라북도 6.4%와 비슷한 수준이나, 전국 4.1% 대비 높게 나타나고 있음

【국민기초생활 수급자 현황】

(단위: 명)

구 분	2020년	2019년	2018년	2017년	2016년	비 고
국민기초생활 수급자	16,742	15,560	14,641	13,459	11,810	

※ 2019년 대비 1,182명(7.6%), 2016년 대비 4,932명(41.8) 증가

- 건강보험 1분위(1분위 ~ 10분위)

총 인구 대비 8.3%로써 전라북도 9% 대비 낮으나 전국 7.3% 보다 높은 수준을 보이고 있음

【건강보험 1분위 현황】

(단위: 명)

구 분	2020년	2019년	2018년	2017년	2016년	비 고
건강보험 1분위	22,303	21,792	23,074	20,407	19,885	

※ 2019년 대비 411명(1.9%), 2016년 대비 2,318명(11.7%) 증가

- 저소득 한부모 가족

총 인구 대비 1.4%로 전라북도와 동일한 수준을 보이고 있음

【저소득 한부모 가족 현황】

(단위: 명)

구 분	2019년	2018년	2017년	2016년	2015년	비 고
저소득 한부모 가족	3,771	2,832	3,676	3,866	3,796	

\* 2020년 전라북도 관련 통계 미공표

※ 2018년 대비 939명(33.2%) 증가, 2015년 대비 25명(0.7%) 감소

○ 군산시 고혈압·당뇨병 진단 경험률, 뇌졸중·심근경색 조기 증상 인지율 및 미충족 의료율(표준화율)

- 고혈압 진단 경험률(30세 이상)은 20.3%로 전년 대비 증가하였으며, 전국 평균(19.5%), 전라북도(19.9%) 대비 높게 나타나고 있음

【고혈압 진단 경험률 현황】

(단위: %)

구 분	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	비 고
고혈압 진단 경험률	20.3	18.3	19.4	20.1	18.9	

※ 2020년 대비 2%p, 2017년 대비 1.4%p 증가

- 당뇨병 진단 경험률(30세 이상)은 전년 대비 증가한 8.9%로써 전국 평균(8.4%), 전라북도(8.6%) 대비 높게 나타나고 있음

【당뇨병 진단 경험률 현황】

(단위: %)

구 분	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	비 고
당뇨병 진단 경험률	8.9	7.9	9.7	8.0	8.3	

※ 2020년 대비 1%p, 2017년 대비 0.6%p 증가

- 뇌졸중, 중풍 조기증상 인지율은 48.1%로써 전국 평균(53.8%), 전라북도(55.6%) 대비 낮은 인지율 수준을 보이고 있음

【뇌졸중, 중풍 조기증상 인지율 현황】

(단위: %)

구 분	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	비 고
뇌졸중, 중풍 조기증상 인지율	48.1	66.1	77.6	64.1	63.8	

※ 2020년 대비 18%p, 2017년 대비 15.7%p 증가

- 심근경색증 조기증상 인지율은 35%로 전국 평균(45.7%), 전라북도(44.6%) 보다 낮은 인지율 수준을 나타내고 있음

【심근경색증 조기증상 인지율 현황】

(단위: %)

구 분	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	비 고
심근경색증	35.0	58.1	70.1	58.7	54.2	

※ 2020년 대비 23.1%p, 2017년 대비 19.2%p 감소

- 미충족 의료율은 6.5%로써 전국 평균(5.4%) 보다 높으나, 전라북도(6.8%)보다 낮은 수준을 보이고 있음

【미충족 의료율 현황】

(단위: %)

구 분	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	비 고
미충족 의료율	6.5	3.7	6.7	11.1	17.1	

※ 2020년 대비 2.8%p 증가, 2017년 대비 10.6%p 감소

○ 군산시 10만 명 당 사망원인별 연령표준화 사망률

- 319.6명으로 전년 대비 증가하였으나, 여전히 전국(298.3명), 전라북도(308명) 대비 높게 나타나고 있음

\* 2020년 대비 군산시(2.8%) 증가, 전국(0.6%), 전라북도(0.5%) 감소하였으며, 2017년 대비 군산시(10%), 전국(8%), 전라북도(9.9%) 모두 감소하였음

【연령표준화 사망률 현황】

(단위: 명)

구 분	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	비 고
연령표준화 사망률	319.6	310.8	346.3	350.8	355.0	

※ 2020년 대비 8.8명(2.8%), 2017년 대비 35.4명(10%) 감소

- 주요 사망원인별 연령표준화 사망률

신생물 : 83.3명으로 전국(84.9명) 대비 낮으나, 전라북도(82.6명) 대비 높게 나타나고 있음

(단위: 명)

구 분	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	비 고
신생물	83.3	81.2	105.6	94.2	106.2	

※ 2020년 대비 2.1명(2.6%) 증가, 2017년 대비 22.9명(21.6%) 감소

순환계통 질환 : 55명으로 전국(53.4명), 전라북도(50.8명) 대비 높은 사망률을 보이고 있음

(단위: 명)

구 분	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	비 고
순환계통 질환	55.0	60.1	63.7	68.1	66.0	

※ 2020년 대비 5.1명(8.5%), 2017년 대비 11명(16.7%) 감소

질병이환 및 사망의 외인 : 43.9명으로 전국(30.7명) 대비 높으나, 전라북도(42.8명) 대비 높은 수준을 보이고 있음

(단위: 명)

구 분	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	비 고
질병이환 및 사망의 외인	43.9	38.6	49.2	50.7	49.6	

※ 2020년 대비 5.3명(13.7%) 증가, 2017년 대비 5.7명(11.5%) 감소

호흡계통의 질환 : 30명으로 전국(28.7명) 대비 높으나, 전라북도(35.2명) 대비 낮게 나타나고 있음

(단위: 명)

구 분	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	비 고
호흡계통의 질환	30.0	36.0	34.4	34.9	31.2	

※ 2020년 대비 6명(16.7%), 2017년 대비 1.2명(3.8%) 감소

달리 분류되지 않은 증상 : 27.6명으로 전국(30.5명), 전라북도(37.3명) 대비 낮음

(단위: 명)

구 분	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	비 고
달리 분류되지 않은 증상	27.6	27.4	25.9	24.5	23.0	

※ 2020년 대비 0.2명(0.7%), 2017년 대비 4.6명(20%) 증가

## □ 의료공급

### ○ 병원급 이상 의료기관 및 병상 현황

(2022년 3/4분기 기준)

지 역	기관수(개소)			10만명당 기관수(개소)		
	상급종합	종합병원	병원	상급종합	종합병원	병원
전 국	45	327	1,400	0.087	0.636	2.722
전라북도	2	11	62	0.113	0.622	3.504
군 산 시	-	2	7	-	0.762	2.667
서 천 군	-	-	1	-	-	2.012

※ 국민건강보험공단, 건강보험통계 - 시군구별 종별 요양기관 현황을 인구 10만 명 당으로 재구성

- 군산시 상급종합병원은 없으며, 상대적으로 인구 10만 명 당 종합병원은 0.762개소로 전국 및 전라북도 0.622개소 대비 많은 수를 보유하고 있음

○ 군산시 10만 명 당 특수진료실

(2022년 3/4분기 기준 / 단위: 병상)

구 분	전 국	전라북도	군산시	서천군
분만실 (가임여성 10만 명당)	3.8 (17.2)	4.1 (21.2)	3.4 (17.5)	- (-)
신생아실 (가임여성 10만 명당)	12.9 (58.5)	14.9 (77.3)	14.9 (75.7)	- (-)
수술실	17.6	17.0	10.3	14.1
회복실	27.6	24.4	19.8	34.2
응급실	17.3	24.7	20.2	10.1

※ 지역별 특수진료실 현황을 10만 명 당으로 재구성

- 분만실 : 3.4병상으로 전국(3.8병상) 대비 90.3%, 전라북도(4.1병상) 대비 84.3% 수준
  - \* 가임여성 10만 명 기준으로 17.5병상으로 전국(17.2병상) 대비 101.4%, 전라북도(21.2병상) 대비 82.5% 수준
- 신생아실 : 14.9병상으로 전국(12.9병상) 대비 115.1%, 전라북도와 동일한 수준을 보이고 있음
  - \* 가임여성 10만 명 기준 75.7병상으로 전국(58.5병상) 대비 129.4%, 전라북도(77.3병상) 대비 97.9% 수준
- 수술실 : 10.3병상으로 전국(17.6병상) 대비 58.4%, 전라북도(17병상) 대비 60.7% 수준으로 낮음
- 회복실 : 19.8병상으로 전국(27.6병상) 대비 71.9%, 전라북도(24.4병상) 대비 81.3% 수준
- 응급실 : 20.2병상으로 전국(17.3병상) 대비 116.8% 수준이나, 전라북도(24.7병상) 대비 81.8% 수준으로 낮음

○ 군산시 10만 명 당 입원 병상 현황

(2022년 3/4분기 기준 / 단위: 병상)

구 분		전 국	전라북도	군산시	서천군	
일반 입원실	계	1,242.6	2,046.6	1,753.0	1,732.6	
	상급	117.0	182.2	193.5	40.2	
	일반	1,125.4	1,864.4	1,559.4	1,692.4	
	외국인전용	0.2	-	-	-	
정신과	개방	계	17.0	17.9	-	-
		상급	0.2	1.8	-	-
		일반	16.8	16.0	-	-
	폐쇄	계	116.2	144.3	-	-
		상급	0.5	-	-	-
		일반	115.7	144.3	-	-
중환자실	계	22.2	25.1	14.5	-	
	성인	18.2	21.4	14.5	-	
	소아	0.3	0.6	-	-	
	신생아	3.7	3.2	-	-	
격리병실		10.9	31.8	24.0	6.0	
무균치료실		0.8	0.8	-	-	

※ 지역별 시군구별 입원실 현황을 10만 명 당으로 재구성

- 일반입원실 : 1,753병상으로 전국(1,242.6병상) 대비 141.1%, 전라북도(2,046.6병상) 대비 85.7% 수준
  - \* 일반(상급, 외국인전용 제외)은 1,559.4병상으로 전국(1,125.4병상) 대비 138.6%, 전라북도(1,864.4병상) 대비 83.6% 수준

- 정신

개방 : 상급병상 미보유(전국 0.2병상, 전라북도 1.8병상), 일반병상 미보유(전국 16.8병상, 전라북도 16병상)

폐쇄 : 상급병상 미보유(전국 0.5병상, 전라북도 미보유), 일반병상 미보유(전국 115.7병상, 전라북도 144.3병상)

- 중환자실

성 인 : 군산시 14.5병상으로 전국(18.2병상) 대비 79.5%, 전라북도(21.4병상) 대비 67.8% 수준

소 아 : 군산시 미보유(전국 0.3병상, 전라북도 0.6병상)

신생아 : 군산시 미보유(전국 3.7병상, 전라북도 3.2병상)

- 격리병실 : 24병상으로 전국(10.9병상) 대비 220%, 전라북도(31.8병상) 대비 75.6% 수준

- 무균치료실 : 군산시 미보유(전국 0.8병상, 전라북도 0.8병상)

○ 전문의 수 현황

- 전체 전문의 수 현황

(단위: 명)

구 분	전국	전라북도	군산시	서천군
2022년 3/4분기	93,379	3,007	346	41
2021년 3/4분기	91,180	3,020	366	44
2020년 4/4분기	88,877	2,962	359	44
2019년 4/4분기	86,122	2,974	354	49
2018년 4/4분기	83,147	2,895	343	48

※ 2021년 대비 20명(5.5%), 2018년 대비 28명(8.3%) 증가

- 10만 명 당 전문의 현황

(단위: 명)

구 분	전국	전라북도	군산시	서천군
2021년 3/4분기	181.5	169.9	131.8	82.5
2021년 3/4분기	176.6	169.0	138.0	86.7
2020년 4/4분기	171.5	164.2	134.0	84.8
2019년 4/4분기	166.1	163.5	131.0	92.8
2018년 4/4분기	160.4	157.6	125.8	89.0

※ 2021 대비 6.1명(4.4%)감소, 2018년 대비 6명(4.8%) 증가

- 군산시 연도별 10만 명 당 주요 진료과 전문의 수 현황

(단위: 명)

구 분	전체	IM	NM	NP	GS	OS	NS	OG	PD	OP	ENT	UR
2022년 3/4분기	131.8	23.2	3.4	3.0	12.2	9.5	2.7	11.8	11.8	5.0	5.0	3.8
2021년 3/4분기	138.0	24.1	3.4	3.0	12.4	11.3	3.0	12.1	12.8	4.5	5.3	3.8
2020년 4/4분기	134.0	24.6	3.4	3.0	11.6	10.1	3.7	11.9	11.9	4.5	5.6	3.7
2019년 4/4분기	131.0	25.9	3.3	2.6	12.2	10.0	3.7	10.4	10.4	4.4	5.9	4.1
2018년 4/4분기	125.8	24.6	3.3	2.9	11.4	9.2	3.3	10.3	9.5	4.4	5.9	4.4

▶ 소수점 둘째자리 반올림 : ±0.1~0.2(증감률 및 비율 : ±0.1%~0.2%)

※ 내과 : 23.2명[전년 대비 0.9명(3.7%) 감소]으로 전국(34.7명) 대비 67%, 전라북도(33.6명) 대비 69.1% 수준

※ 신경과 : 3.4명(전년과 동일)으로 전국(4명) 대비 85.1%, 전라북도(3.6명) 대비 94.8% 수준

- ※ 정신건강의학과 : 3명(전년과 동일)으로 전국(7.8명) 대비 39%, 전라북도(7.7명) 대비 39.4% 수준
- ※ 외과 : 12.2명(전년 대비 0.2명(2%) 감소)으로 전국(12.7명) 대비 95.8%, 전라북도(13.8명) 대비 88.4% 수준
- ※ 정형외과 : 9.5명(전년 대비 1.8명(15.8%) 감소)으로 전국(13.5명) 대비 70.8%, 전라북도(12.3명) 대비 77.3% 수준
- ※ 신경외과 : 2.7명(전년 대비 0.3명(11.6%) 감소)으로 전국(5.9명) 대비 45.5%, 전라북도(5.7명) 대비 47.2% 수준
- ※ 산부인과 : 11.8명(전년 대비 0.3명(2.1%) 감소)으로 전국(11.6명) 대비 101.4%, 전라북도(10.6명) 대비 111.8% 수준
- ※ 소아청소년과 : 11.8명(전년 대비 1명(7.8%) 감소)으로 전국(12.1명) 대비 97.8%, 전라북도(11.8명) 와 유사한 수준
- ※ 안과 : 5명(전년 대비 0.4명(9.5%) 증가)으로 전국(7.1명) 대비 69.8%, 전라북도(5.9명) 대비 83.5% 수준
- ※ 이비인후과 : 5명(전년 대비 0.3명(6.1%) 감소)으로 전국(8명) 대비 61.8%, 전라북도(5.6명) 대비 88.5% 수준
- ※ 비뇨의학과 : 3.8명(전년과 동일)으로 전국(5.1명) 대비 74.3%, 전라북도(3.9명) 대비 97.7% 수준

## □ 의료이용 현황

### ○ 군산시 관내 및 관외 진료현황

(단위: 명, 일, 천원)

구 분	실인원		내원일수		진료비		비 고
	2021년	2020년	2021년	2020년	2021년	2020년	
전 체	계	339,788	336,118	6,368,723	6,328,247	598,925,723	559,101,385
	관 내 (점유율)	238,427 (70.2%)	237,830 (70.8%)	5,185,951 (81.4%)	5,188,016 (82.0%)	378,674,332 (63.2%)	366,240,592 (65.5%)
	관 외 (점유율)	101,361 (29.8%)	98,288 (29.2%)	1,182,772 (18.6%)	1,140,231 (18.0%)	220,251,391 (36.8%)	192,860,793 (34.5%)
※ 전년 대비 관내 의료이용 597명(0.3%), 관외 의료이용 3,073명(3.1%) 증가							
입원	계	48,342	47,051	1,216,167	1,227,240	239,694,069	229,482,113
	관 내 (점유율)	30,074 (62.2%)	30,178 (64.1%)	831,447 (68.4%)	856,071 (69.8%)	118,231,449 (49.3%)	122,879,169 (53.5%)
	관 외 (점유율)	18,268 (37.8%)	16,873 (35.9%)	384,720 (31.6%)	371,169 (30.2%)	121,462,620 (50.7%)	106,602,944 (46.5%)
※ 전년 대비 관내 의료이용 104명(0.3%) 감소, 관외 의료이용 1,395명(8.3%) 증가							
외래	계	336,406	333,118	5,152,556	5,101,007	359,231,654	329,619,272
	관 내 (점유율)	236,863 (70.4%)	236,394 (71.0%)	4,354,504 (84.5%)	4,331,945 (84.9%)	260,442,883 (72.5%)	243,361,423 (73.8%)
	관 외 (점유율)	99,543 (29.6%)	96,724 (29.0%)	798,052 (15.5%)	769,062 (15.1%)	98,788,771 (27.5%)	86,257,849 (26.2%)
※ 전년 대비 관내 의료이용 469명(0.2%), 관외 의료이용 2,819명(2.9%) 증가							

### ○ 군산시 급여환자 다빈도 상병 5순위

- 입 원

다빈도 상병 순위		2021년 진료실인원(명)
1위	기타 달리 분류되지않은 증상. 징후와 임상 및 검사상 이상소견	3,615
2위	백내장 및 수정체의 기타 장애	3,200
3위	검사 및 조사를 위해 보건서비스와 접하고 있는 사람	2,113
4위	감염성 기원이라고 추정되는 설사와 위장염	2,035
5위	요추 및 기타 추간판장애	1,926

- 외 래

다빈도 상병 순위		2021년
		진료실인원(명)
1위	치아 및 지지구조의 기타 장애	114,238
2위	기타 피부 및 피하조직의 질환	65,025
3위	기타 배병증	54,118
4위	연부조직 장애	53,394
5위	기타 달리 분류되지않은 증상, 징후와 임상 및 검사상 이상소견	43,898

○ 군산시 의료필요 및 의료자원

(2020년 기준 / 단위: 명, 병상)

산부인과 전문의 수 (가임여성 10만 명 당)			소아청소년 전문의 수 (소아청소년 10만 명 당)			급성병원 병상 수 (10만 명 당)			요양병원 병상 수 (10만 명 당)		
전체	민간	공공	전체	민간	공공	전체	민간	공공	전체	민간	공공
57.8	52.4	5.4	15.7	13.4	2.2	570.8	416.6	154.2	881.1	88.1	-

○ 군산시 기준시간내 접근이 불가능한 인구 비율(접근성)

(2020년 기준 / 단위: %)

상급종합병원 의료서비스	상급종합병원 (180분)			권역응급의료센터 (60분)			NICU (90분)		
	0.15			1.26			1.27		
종합병원 의료서비스	종합병원(300병상 이상) (90분)		종합병원 (90분)		지역응급의료센터 (30분)		ICU (60분)		
	0.33		0.33		1.26		0.99		
2차 의료서비스	병원 전체 (60분)	내과 (60분)	외과 (60분)	산부인과 (60분)	소아청소년과 (60분)	정형외과 (60분)	응급실 (30분)	분만실 (60분)	
	0.93	0.93	0.99	0.99	0.62	0.93	1.01	0.68	
진료시설 및 특수질환 의료서비스	재활 (60분)	정신 (60분)	중독 (90분)	화상 (60분)	투석 (60분)	신생아실 (60분)			
	0.93	20.26	1.26	0.99	0.92	0.99			

○ 군산시 관내 의료이용률(RI)

(2020년 기준 / 단위: %)

상급종합병원 의료서비스	상급종합병원			권역응급의료센터			NICU	
	0.0			0.0			0.0	
종합병원 의료서비스	종합병원(300병상 이상)		종합병원		지역응급의료센터		ICU	
	19.7		44.6		45.8		50.0	
2차 의료서비스	병원 전체	내과	외과	산부인과	소아청소년과	정형외과	응급실	분만실
	51.1	48.0	32.5	13.3	4.7	69.4	50.0	67.7
진료시설 및 특수질환 의료서비스	재활	정신	중독	화상	투석	신생아실		
	81.3	0.0	9.6	42.3	33.0	8.6		

○ 군산시 기준시간내 의료이용률(접근성)

(2020년 기준 / 단위: %)

상급종합병원 의료서비스	상급종합병원 (180분)		권역응급의료센터 (60분)			NICU (90분)		
	68.8		78.2			79.5		
종합병원 의료서비스	종합병원 (300병상 이상) (90분)		종합병원 (90분)		지역응급의료센터 (30분)		ICU (60분)	
	64.1		73.9		47.8		63.7	
2차 의료서비스	병원 전체 (60분)	내과 (60분)	외과 (60분)	산부인과 (60분)	소아청소년과 (60분)	정형외과 (60분)	응급실 (30분)	분만실 (60분)
	59.6	58.0	45.7	28.4	29.4	72.8	53.5	73.9
진료시설 및 특수질환 의료서비스	재활 (60분)		정신 (60분)	중독 (90분)	화상 (60분)	투석 (60분)	신생아실 (60분)	
	82.4		4.6	13.2	47.8	93.7	11.4	

○ 군산시 연도별 의료이용 유출입(점유율) 현황

(단위 : %)

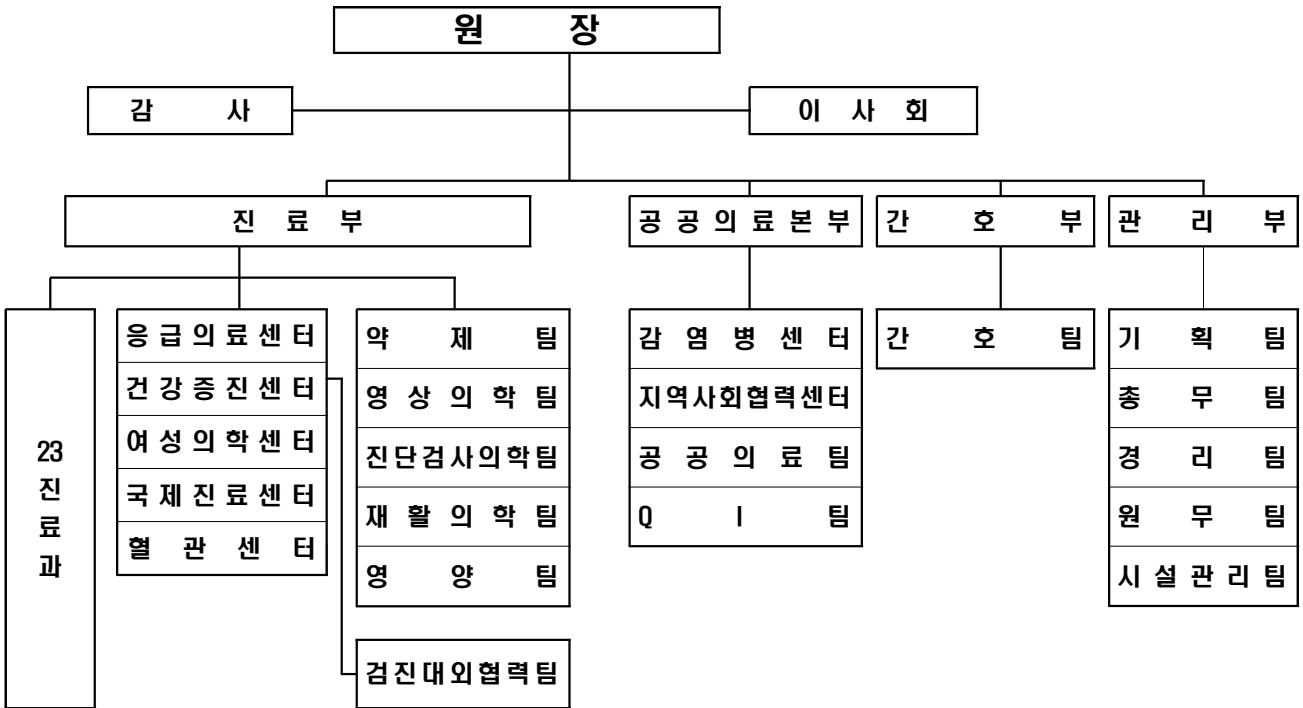
구 분	입원전체	내과	외과	산부인과	소아 청소년과	정형외과	응급	분만
2021년	51.6	43.3	27.1	4.8	6.2	68.9	51.8	65.6
2020년	51.1	48.1	32.5	13.4	4.75	69.4	50.0	67.7
2019년	50.2	47.6	30.6	23.9	31.4	67.6	50.6	72.1
2018년	49.5	65.0	33.8	30.5	15.9	68.8	63.2	74.5
2017년	66.2	59.4	47.5	68.8	70.8	77.8	65.9	73.5

### 3.

## 내부역량

### □ 조직 운영

○ 4부 23과 7센터 14팀



### - 조직구조 변화

구분	기구	변경사항
2022. 12. 15.	◦ 4부 23과 7센터 14팀	◦ 신설 : 간호부(3부 → 4부) ◦ 폐지 : 경영지원실
2021. 03. 18.	◦ 3부 1실 23과 7센터 14팀	◦ 신설 : 지역사회협력센터(6센터 → 7센터) ◦ 변경 : 공공교육사업부 → 공공의료본부
2020. 01. 03.	◦ 3부 1실 23과 6센터 14팀	◦ 신설 : 혈관센터(5센터 → 6센터)
2016. 09. 22.	◦ 3부 1실 23과 5센터 14팀	◦ 신설 : 감염병센터(4센터 → 5센터) ◦ 변경 : 공공·QI팀 → 공공의료팀, QI팀 분리 (13팀 → 14팀)
2015. 11. 30	◦ 3부 1실 23과 4센터 13팀	◦ 신설 : 경영지원실
2015. 01. 21.	◦ 3부 23과 4센터 13팀	◦ 폐지 : 심혈관센터(5센터 → 4센터)
2014. 02. 07.	◦ 3부 23과 5센터 13팀	◦ 폐지 : 병리팀, 교육실, 감염관리실 ◦ 변경 : 공공보건사회사업실, QI실 → 공공·QI팀 ◦ 신설 : 재활의학팀, 영양팀, 검진대외협력팀 ▶ 4실 → 0실 ▶ 10팀 → 13팀
2013. 09. 10.	◦ 3부 4실 24과 5센터 10팀	◦ 폐지 : 한방진료부(4부 → 3부) ◦ 변경 : 양방 22과·한방 6과 → 23과
2013. 03. 25.	◦ 4부 4실 양방 22과·한방 6과 5센터 10팀	◦ 신설 : 여성의학센터(4센터 → 5센터)
2012. 11. 19.	◦ 4부 4실 양방 22과·한방 6과 4센터 10팀	◦ 신설 : 국제진료센터(3센터 → 4센터)
2012. 04. 05.	◦ 4부 4실 양방 22과·한방 6과 3센터 10팀	◦ 신설 : 응급의료센터, 심혈관센터(1센터 → 3센터)
2009. 02. 09.	◦ 4부 4실 양방 22과·한방 6과 1센터 10팀	

## □ 기관운영 방향

- (기관장 경영철학 및 미션·비전) 제20대 군산의료원장 취임(20 11.)에 따른 미션·비전 재정립을 통한 지역주민 보건의료 향상을 위한 방향성 제시
- (지역책임의료기관으로서 역할 수행) 지역사회에 지속가능한 양질의 의료서비스 제공과 공익적 보건의료서비스 강화를 위한 안정적인 의료서비스 제공 환경 구축
  - \* 코로나19 유행에 따른 확진자 진료를 위한 감염병전담병원으로서 기능 수행과 지역 내 감염병 확산 및 차단을 위한 노력 실시

## □ 전략체계 및 조직

- (미션·비전) 기관의 설립 목적에 따른 명확한 방향성을 제시하고 있으며, 전사적으로 명확하게 인지하고 있는 것으로 평가
  - \* 2022년 전라북도 경영평가 내부직원 만족도
    - 세부 항목별 비전·경영철학 0.77점으로 총점 0.72점 대비 높은 만족도를 보이고 있으나, 2021년(0.78점) 대비 하락
  - \* 2022년 지역거점공공병원 운영평가 리더십 만족도
    - 세부 문항별 비전설정 및 제시 70.6점(2021년 75.4점)으로 리더십 만족도 67.3점 보다 높으나 지속적으로 하락

※ 직원만족도 결과 지속적인 하락에 따른 관련 개선 대책 마련이 필요한 것으로 판단됨
- (조직 구조) 대·내외 의료환경 및 정부의 보건의료 정책 수행을 위해 지속적인 직제 및 조직개편을 적절히 수행하고 있음
  - \* 간호부 신설, 경영지원실 폐지
    - 3부 1실 23과 6센터 14팀 → 4부 23과 7센터 14팀
  - \* 2022년 지역거점공공병원 운영평가 리더십 만족도
    - 차원별 중요도 및 만족도 결과에 따르면 '조직관리', '동기부여'가 중점 개선 분야로 가장 우선적으로 개선이 필요한 것으로 판단됨
- (추진체계 및 평가·환류체계) 연간운영(사업)계획, 기관장 경영성과 목표, 부서별·부서장 BSC 성과지표 등 전사적 추진체계를 구축하여

운영하고 있으며, 신규지표 발굴 노력 강화 등 적정 평가 및 환류 체계 강화를 통한 운영의 효율성 제고를 위해 노력하고 있음

\* 내·외부 환경 변화에 따른 능동적 사업지표 발굴, 지표 수립에 따른 수행 부서의 세부 추진계획 노력, 자체 평가 및 평가 결과에 따른 후속조치 마련 등 적극적인 지표 수행 노력 지속 강화 필요

## □ 자원(예산·인력) 현황

- (예산) 지역거점공공병원으로서 중앙정부 및 지방자치단체 보건의료 정책수행을 위한 적극적인 보조금 예산 확보 노력 실시하였으며, 자체 예산 또한 지속적인 증가하였으나 2020년부터 코로나19 대응을 위한 감염병전담병원 운영으로 감소하였으며, 예산 규모는 최근 10년간 연평균 5.1% 증가하였음

### - 연도별 예산 현황

(단위: 백만원)

구분	수입				지출			
	계	사업수익	자본수익	이월금수익	계	사업비용	자본지출	과년도 미지급금
2022년	115,610	66,994	12,173	36,443	115,610	82,111	18,941	14,558
2021년	101,944	73,372	11,858	16,714	101,944	70,914	22,241	8,789
2020년	94,915	66,352	9,799	18,764	94,915	69,200	16,617	9,098
2019년	95,806	71,728	8,180	15,898	95,806	71,383	17,744	6,679
2018년	86,339	64,701	7,000	14,638	86,339	63,373	16,730	6,236
2017년	78,496	60,375	3,905	14,216	78,496	60,550	10,854	7,092
2016년	73,407	54,897	2,420	16,090	73,407	50,463	4,858	18,086
2015년	89,118	56,623	17,404	15,091	89,118	46,479	29,066	13,573
2014년	77,500	46,154	15,748	15,598	77,500	42,559	16,163	18,778
2013년	76,766	57,851	8,426	10,489	76,766	41,912	13,167	21,687

### - 재원별 현황

(단위: 백만원, %)

연도별	계	국비		도비		기타 시비 등		자부담	
		예산액	점유율	예산액	점유율	예산액	점유율	예산액	점유율
2022년	115,610	38,606	33.4	12,825	11.1	6	-	64,173	55.5
2021년	101,944	47,785	46.9	6,937	6.8	8	-	47,214	46.3
2020년	94,915	21,940	23.1	5,711	6.0	10	-	67,254	70.9
2019년	95,806	4,619	4.8	4,859	5.1	9	-	86,319	90.1
2018년	86,339	3,933	4.6	4,498	5.2	9	-	77,899	90.2
2017년	78,496	572	0.7	1,754	2.2	9	-	76,161	97.0
2016년	73,407	1,228	1.7	1,718	2.3	8	-	70,453	96.0
2015년	89,118	2,078	2.3	993	1.1	85	0.1	85,962	96.5
2014년	77,500	1,226	1.6	1,555	2.0	135	0.2	74,584	96.2
2013년	76,766	2,209	2.9	2,560	3.3	4	-	71,993	93.8

- (인력) 2017년 정원 대비 현원 충족률 106.5%로 초과하여 운영 하였으나, 2022년 당기말 기준 정원 충족률 92.2%, 현원 45명 과 부족으로 의료 인력(의사 16명) 확충 시급

\* 간호·간병통합서비스, 호스피스 완화의료서비스 제공 및 기타 정부 정책사업 수행 등을 위한 정원 확보로 2017년까지 현원 대비 정원 과부족 문제를 해소하였으나, 2020년 코로나19 유행에 따른 감염병전담병원 역할 수행 이후 전문의 이탈에 따른 인력 부족 심화를 해소할 필요가 있음

- 연도별 정/현원 현황

(단위: 명)

구 분	계	의사	약사	간호직		기술직	일반직	시설관리직	공무직
				간호사	간호조무사				
2022년	574/529	47/33	6/4	282/258	23/24	54/54	55/52	52/52	55/52
2021년	570/550	47/40	6/5	280/265	25/25	54/55	54/55	52/52	52/53
2020년	563/535	43/40	6/5	278/257	25/25	54/54	53/51	52/52	52/51
2019년	556/542	42/42	6/5	278/270	25/25	54/53	53/50	52/51	46/46
2018년	527/495	42/42	6/5	278/260	25/25	61/58	53/49	62/56	-
2017년	443/472	39/37	6/2	226/259	24/24	50/51	51/49	47/50	-
2016년	422/471	39/35	6/3	214/262	17/24	50/53	51/48	45/46	-
2015년	399/468	39/37	6/3	202/262	10/23	50/53	51/47	41/43	-
2014년	399/432	39/33	6/4	202/227	10/17	50/57	51/47	41/47	-
2013년	444/412	49/40	6/4	210/208	11/10	55/54	62/47	51/49	-

□ 조직문화

- (조직활성화) 능동적 마인드 형성과 주인의식 고취를 통한 내·외부 경쟁력 강화, 전 직원 화합을 위한 프로그램 운영, 신뢰와 상·생의 노사 문화 정착을 위한 노력 지속 실시

\* 전직원 한마음연수, 확대간부회의, 진료과장회의, 지역행사 참여 등 다양한 수직·수평적 의사소통 체계를 구축·운영하고 있으나 단편적 조직 활성화 프로그램 운영에 더하여 환류 체계를 강화할 필요가 있음

\* 2020년 코로나19 유행으로 인한 직원 화합프로그램 운영 보류 및 생활속 거리 두기에 따른 직원 간 유대감 향상을 위한 노력 미흡과 포스트 코로나19 이후 조직활성화를 위한 다양성 확보 필요

- (혁신을 위한 노력) 조직주도·부서별·개인별 혁신에 대한 의견수렴 및 추진을 위한 제도적 장치 마련 필요

\* 조직주도 혁신을 위한 기본방향 및 분야별 혁신방안을 수립하여 추진하고 있으나, 부서별·개인별 혁신을 위한 노력은 부족한 것으로 판단됨

## □ 사업추진

### ○ (의료공공성 강화)

- 시설·장비 현대화 재원 확보를 위한 중·장기적 관점의 추진계획을 수립하고 있으나, 외부 환경요인 변화에 대응하여 추진 중인 사업 수행의 어려움 극복 필요
  - \* 국제 원자재값 상승과 국내 인건비 등 물가상승으로 인한 급성기 진료시설 증축 및 필수의료시설·감염병 전담병동 확충 사업비 증가에 따라 관련 예산(85억 원) 추가 확보 필요
- 공공보건의료협력체계 구축사업을 추진함에 있어 사업모델 개발과 활성화를 위한 연계 협력기관 발굴 및 협력체계 강화 필요
- 코로나19 유행 및 감염병전담병원 운영으로 인해 위축되었던 공공보건의료사업 활성화를 위해 수혜대상 및 의료취약계층 지원 강화를 위한 다양성 확보 필요
  - \* 외부환경 변화 요인(코로나19 등)에 대응한 사업 다각화를 위한 지속적인 노력이 필요하며, 수혜인원 적정 산출과 효율적 예산집행을 위한 지원사업 내실화 필요
- 감염병전담병원 지정·해제 후 일반진료체계 전환에 따라 신종·재출현 감염병 발생 시 일반환자 진료를 위한 대응체계 마련 필요
  - \* 급성기 일반환자 의료서비스 공백 최소화를 위해 감염병 전담병동(7실) 확충사업을 추진 중으로 계획했던 공정률에 따라 완공할 수 있도록 사업 수행관리 강화 필요

### ○ (의료서비스 향상)

- 환자안전과 의료 질 향상을 위한 지속적인 노력을 통한 3주기 의료기관 인증을 획득함에 따라 조사 결과에 따른 개선계획 수립과 인증 유지관리를 위한 지속적인 노력 강화 필요
- 감염병전담병원 운영에 따른 지역 내 급성기 일반환자를 위한 의료서비스 공백 장기화로 지역주민 불편 해소를 위한 노력 강화 필요

- \* 의료서비스의 기대 수준과 민간의료기관의 의료서비스 질적 수준 향상에 따른 공공의료의 차별화·특성화를 통한 경쟁력 확보를 위한 지속적 노력 요구
- 내·외부 고객만족도 증대를 위한 노력을 실천 중에 있으나, 여전히 반복적 활동에 그치고 있음
  - \* 다양성 확보를 위한 만족도 증대를 위한 지표 발굴 및 적극적인 환류 활동과 개선 활동 강화 필요

### ○ (의료효율성 증대)

- 감염병전담병원 지정·해제 후 코로나19 이전 수준으로 회복하는데 어려움을 겪고 있으며, 상당 기간(약 4년)이 소요될 것으로 예상됨에 따라 재정건전성 강화를 위한 노력 필요
  - \* 포스트 코로나19 이후 극적인 변화가 예상되는 의료 환경에 대응하여 지역 공공의료기관으로서 지역사회에 지속가능한 의료서비스 제공을 위해 예산집행 실효성 제고, 원가 및 비용절감 등을 통한 재정운영의 효율성 확보를 위한 대응 강화 필요
  - \* 코로나19 대응 의료기관에 대한 손실보상금 지원으로 경상손익 7,623백만 원 흑자 기록
- 목표 지향적 조직 문화구축을 위한 지표관리체계 구축·운영 및 지속적인 동기부여를 위해 포상금을 확대 운영과 신규지표 발굴 노력을 추진함
  - \* 정착된 지표는 지속 관리지표로 전환하고 신규 지표 발굴을 통한 성과관리의 효율·효과성 증대를 위한 노력 강화



## Ⅱ. 중·장기 경영전략




# 1.

## 환경분석의 시사점

### □ SER-M-P 분석결과 종합

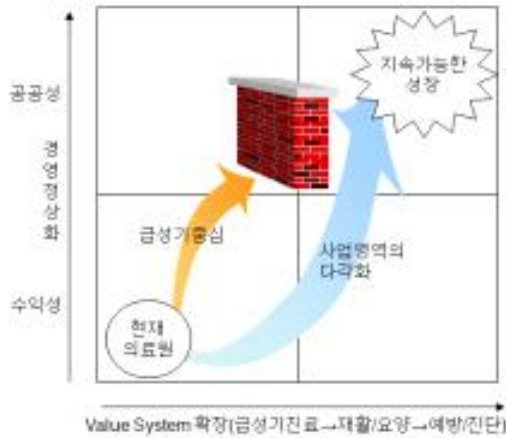
- 현황 및 환경분석 결과 의료공공성 강화, 의료서비스 향상, 의료 효율성 증대를 실현하기 위해서는 포괄적 보건의료서비스 및 포괄적 보건의료서비스 제공을 위한 경영안전성 기반 강화라는 두 가지 전략방향을 추진해야 함.

Subject분석 시사점	Performance (As-Is)	Environment분석 시사점
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 코로나19 대응 등 공공의료기관으로서 지역 보건 의료 향상을 위한 역할과 기능 확대 필요성 대두</li> <li>- 보건의료서비스의 공공성에 대한 관심 및 요구 증가</li> <li>· 잠재적 경쟁자에 대비한 의료서비스의 경쟁력 확보 필요성</li> <li>- 경쟁 개념 도입에 의한 서비스의 질적 향상, 관리비용의 최소화, 효과 극대화 필요성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 누적결손금 : 47억 원 흑자</li> <li>· 22년 의료수익 : 369억 원</li> <li>· 보호환자 진료비율 (외래) 11.7% (입원) 15.3%</li> <li>· 경영평가 나 등급</li> <li>· 운영평가 A 등급</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 필수의료의 지역 격차 없는 포용국가 실현을 위한 공공보건의료 발전 종합대책에 따른 국민의 생명·안전 및 기본적 삶의 질을 보장하는 필수의료 제공 기능 수행 필요</li> <li>- 공공의료의 역할에 대한 관심 증가</li> <li>· 지역 내 미충족 필수의료서비스 제공 기능 확대·강화</li> <li>- 코로나19 등 신종·재출현 감염병 대응을 위한 체계 확충 필요</li> </ul>
<h4>Resource분석 시사점</h4> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 공공성과 수익성의 조화를 위한 자원의 효율적 배분 필요성</li> <li>· 우수의료진 및 지역 내 최대 규모의 시설을 활용한 경쟁력 극대화 방안 강구</li> <li>· 브랜드 이미지 제고 및 의료전문성 강화를 위한 첨단 의료장비 도입 및 활용 극대화</li> <li>· 신뢰와 상생의 노·사문화 조성</li> <li>- 직제 개편 등을 위한 협의체계 확대 등 노·사 신뢰 상호간의 신뢰 회복을 위한 노력 강화 필요</li> </ul>	<div style="text-align: center;">  </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> <b>의료공공성 강화!</b>  <b>의료서비스 향상!</b>  <b>의료효율성 증대!</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center; margin-top: 10px;"> <b>포괄적 보건의료서비스 제공</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center; margin-top: 10px;"> <b>경영정상화 기반 조성</b> </div>	<h4>Mechanism분석 시사점</h4> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 포괄적 보건의료서비스 제공에 따른 사업별 성과 극대화를 위해 급성기 진료를 중심으로 한 현재의 기능별 조직구조를 사업별 조직으로 개편할 필요성 증가</li> <li>· QI활동 강화를 통한 내·외부 고객만족도 제고 노력 필요</li> <li>· 비전 및 전략에 대한 공감대 형성 및 비전 달성을 위한 성과관리시스템 고도화 필요</li> <li>- 공공성과 수익성의 적절한 조화를 위한 명확한 성과지표 도입</li> </ul>

### □ 전략적 방향의 도출

- 지속 가능한 성장은 포괄적 보건의료서비스 제공을 위한 사업 영역의 단계적 확대 및 수익성과 공공성의 조화를 고려한 경영정상화를 통해 이루어 질 수 있음.
- 국가의료정책 및 의료환경의 변화에 능동적으로 대응하기 위해선 급성기 중심의 양적 확대 전략이 아닌 포괄적 보건의료 서비스수준의 질적 향상 전략이 우선적으로 요구됨.

### <지방의료원의 성장경로>



### <전략적 방향성>

포괄적 보건의료서비스 제공	경영안전성 기반 강화
<ul style="list-style-type: none"> <li>민간의료기관과의 경쟁이 불가피한 급성기 중심의 2차 의료서비스 제공만으로는 성장한계에 도달</li> <li>Value System 확장을 통한 규모의 경제 달성 및 고객 만족도 제고 필요성 증가</li> <li>민간부문의 보완적 역할 수행을 벗어나 선도적 의료서비스 제공 및 전파</li> <li>고령화 사회에 진입한 해외 선진 국가들의 의료공급체계 변화 방향과 일치</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역 내 상급 종합병원 진출 예정, 민간의료기관과의 경쟁 심화 및 지역 경제 불확실성 가중 등에 따라 우수의료진 및 시설자원의 효율적 배분 필요성 증가</li> <li>사업영역의 다각화를 통한 수익구조 개선 기대</li> <li>사업포트폴리오 간의 시너지 극대화를 위한 적극적 투자를 통해 의료원의 가치 제고</li> <li>전략적 성과관리 제도 운영을 통해 사업의 공공성과 수익성의 조화 추구</li> </ul>

## 2. SWOT분석

### □ 외부환경 및 내부역량

- 외부환경 및 내부역량 분석결과를 기회요인과 위협요인, 강점과 약점으로 종합

강 점	약 점
<ul style="list-style-type: none"> <li>정부정책 및 미충족 보건의료서비스 선도적 수행               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 간호·간병통합서비스 제공                   <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 외과계 50병상(14. 11.), 내과계 50병상(15. 07.)</li> </ul> </li> <li>- 호스피스 완화의료서비스 제공                   <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 17병상 운영(15. 12.)</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>진료권역 내 최대 규모(23개 진료과, 413병상) 공공 의료기관으로서 지속가능한 공공의료서비스 제공</li> <li>지역 내 유일한 공공의료기관으로서 공공보건의료사업 확대·강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>경영의 자율성 부족               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 복잡한 의사결정 과정으로 환경변화 대응 능력 부족</li> </ul> </li> <li>급성기 중심의 조직 구조로 포괄적 보건의료서비스 분야에 대한 역할 상대적 부족</li> <li>지자체의 낮은 재정 자립도에 따른 타 시·도 대비 재정적 지원 부족               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역개발기금 이자상환에 대한 경상지원은 있으나 원금은 자비로 상환함에 따라 지역거점공공병원 기능 보강 사업을 제외한 시설·장비 투자 여력 부족</li> </ul> </li> <li>적극적인 정책 수행을 위한 시설 등 외연 확장성 부족</li> </ul>
기회요인	위협요인
<ul style="list-style-type: none"> <li>지역책임의료기관 중심 의료전달체계 구축에 따른 공공 의료 기능 수행과 역할 확대</li> <li>감염병 대응 체계 구축·운영 등 지역사회 보건사업 수행에 따른 인지도 향상과 지속적인 역할 확대 요구               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공공의료의 선도적 수행에 대한 브랜드 가치 향상</li> </ul> </li> <li>새만금 국제공항 확정 등 지역경제 활성화 기반 조성</li> <li>예방/진단/요양 관련 서비스 수요 지속 증가</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>군산 전북대병원 개정 예정 및 민간의료기관과의 경쟁 심화</li> <li>의료 접근성 개선으로 지역 상급종합병원 및 수도권 대형병원으로 환자 유출 심화</li> <li>감염병전담병원 지정·해제 후 코로나19 이전 수준으로 회복 장기화 예상</li> <li>의료진 확보의 어려움 지속 가중</li> <li>신뢰와 상생의 노·사 관계 구축의 어려움</li> </ul>

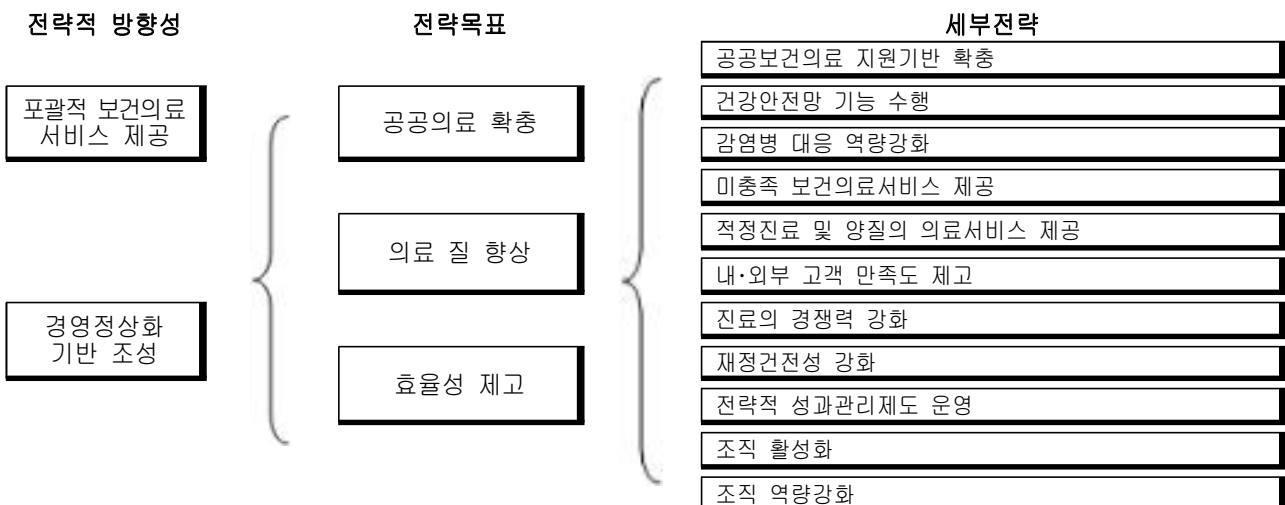
## □ 세부전략 도출

- 외부환경 및 내부역량 분석결과를 기회요인과 위협요인, 강점과 약점으로 종합

STRATEGY from SWOT ANALYSIS		강 점	약 점
		정부 정책 및 미충족 보건의료서비스의 선도적 수행	경영 자율성 부족
의료권역 내 최대 규모 및 안정적 의료진 확보 등 기반 구축		급성기 중심의 조직 구조로 포괄적 보건의료서비스 분야에 대한 역할 상대적 부족	
지역 내 유일한 공공의료기관으로서 공공의료사업 확대·강화		적극적인 정책 수행을 위한 시설 등 외연 확장성 부족	
		지자체의 낮은 재정 자립도에 따른 타 시·도 대비 재정적 지원 부족	
기회 요인	지역책임의료기관 중심 의료전달체계 구축	건강안전망 기능 수행 미충족 보건의료서비스 제공 감염병 대응 역량강화	전략적 성과관리제도 운영 조직 역량강화
	감염병 대응 체계 구축·운영 등 인지도 향상과 지속적인 역할 확대 요구		
	새만금 국제공항 확정 등 지역경제 활성화 기반 조성		
	예방/진단/요양 관련 서비스 수요 지속 증가		
위협 요인	군산 전북대병원 개원 예정 및 민간의료기관과의 경쟁 심화	공공보건의료 지원기반 확충 적정진료 및 양질의 의료서비스 제공 진료의 경쟁력 강화	조직 활성화 내·외부 고객 만족도 제고 재정건전성 강화
	상급종합병원 및 수도권 대형병원으로 환자 유출 심화		
	일반진료체계 전환 후 코로나19 수준으로 회복 기간 장기화 예상		
	신뢰와 상생의 노사관계 구축 어려움		

## □ 전략목표와 세부전략 연계

- 비전 달성을 위한 전략적 방향성과 이를 달성하기 위한 세부전략의 수행은 4가지 전략목표를 중간지표로 활용하여 체계적으로 관리할 수 있음



## □ 세부 전략과제

- 각각의 세부전략을 실행하기 위해 수행하여야 할 세부 전략과제를 도출함
- 각각의 전략목표에 해당하는 세부전략과 이를 수행하기 위한 세부 전략과제는 다음과 같이 정리될 수 있음

공공의료 확충	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 공공보건의료 지원기반 확충</li> <li>◦ 건강안전망 기능 수행</li> <li>◦ 감염병 대응 역량강화</li> <li>◦ 미충족 보건의료서비스 제공</li> </ul>
의료 질 개선	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 적정진료 및 양질의 의료서비스 제공</li> <li>◦ 내·외부 고객 만족도 제고</li> <li>◦ 진료의 경쟁력 강화</li> </ul>
효율성 제고	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 재정건전성 강화</li> <li>◦ 전략적 성과관리제도 운영</li> <li>◦ 조직 활성화(수직, 수평적 의사소통 강화)</li> <li>◦ 조직 역량강화</li> </ul>

## 3. 중·장기 전략체계 수립

### □ 미션

- 기관의 설립목적에 부합하는 군산의료원 미션

**의료공공성을 최상의 가치로 추구하는  
지역거점공공병원**

#### 지방의료원의 목적

지방의료원의 설립·운영 및 지원에 관한 사항을 정함으로써 지역주민의 건강증진과 지역 보건의료의 발전에 이바지함을 목적으로 한다.

#### 지방의료원 정의

“지방의료원”이란 지역주민에 대한 의료사업을 수행할 목적으로 법에 따라 설립된 기관을 말한다.

#### 지방의료원의 사업

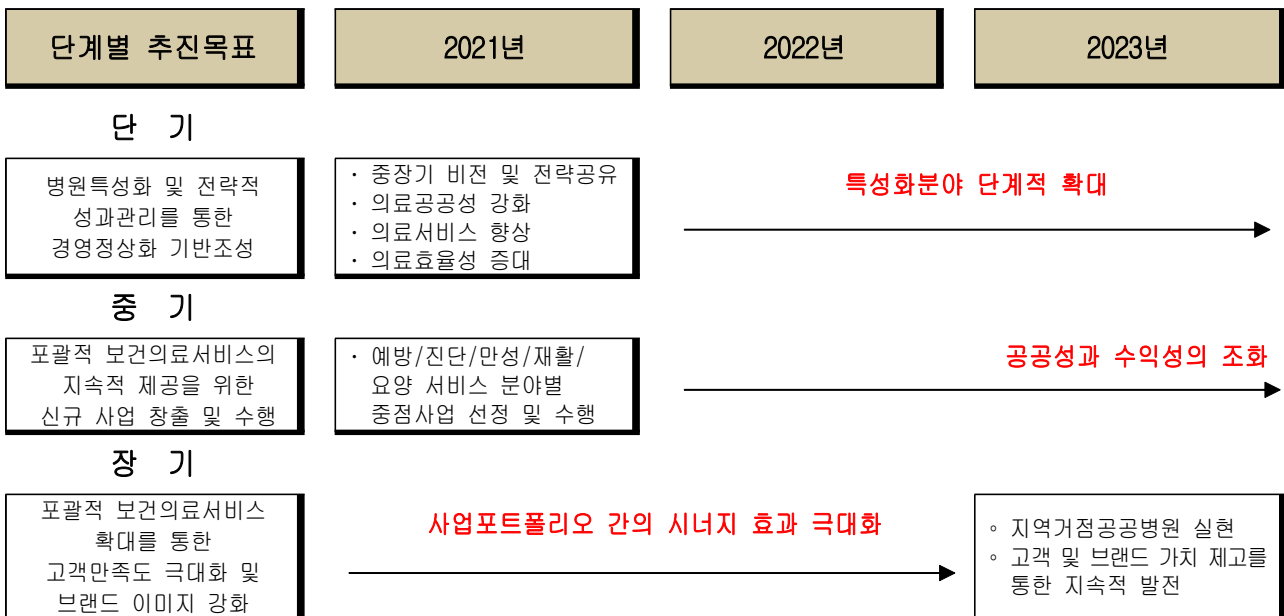
- 지역주민의 진료사업
- 공공보건의료사업
- 의료인·의료기사 및 지역주민 보건교육 사업
- 의료지식과 치료기술의 보급
- 보건의료사업의 수행 및 관리사업

## □ 비전 및 전략목표

비 전	<b>의료공공성 강화! 의료서비스 향상! 의료효율성 증대!</b>		
중·장기 경영목표	포괄적 보건의료서비스 제공		경영정상화 기반 조성
전략목표	공공의료 확충	의료 질 개선	효율성 제고
전략과제	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 공공보건의료 지원기반 확충</li> <li>◦ 건강안전망 기능 수행</li> <li>◦ 감염병 대응 역량강화</li> <li>◦ 미충족 보건의료서비스 제공</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 적정진료 및 양질의 의료서비스 제공</li> <li>◦ 내·외부 고객 만족도 제고</li> <li>◦ 진료의 경쟁력 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 재정건전성 강화</li> <li>◦ 전략적 성과관리제도 운영</li> <li>◦ 조직 활성화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수직, 수평적 의사소통 강화</li> </ul> </li> <li>◦ 조직 역량강화</li> </ul>

## □ 전략목표 추진체계

- 환경분석을 통해 도출한 전략적 방향성에 따라 비전 및 단계별 추진목표를 수립함. 단계별 추진목표는 3년 단위로 구분하였으며, 최고의 지역거점 공공병원을 실현하기 위한 기간별 추진 우선순위를 체계화함





### Ⅲ. 세부 전략과제



# 1.

## 공공의료 확충

### □ 추진 로드맵

<p>목적</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 공공보건의료 지원기반 확충               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역 내 수요 및 공급 상황을 감안하여 미충족 필수의료(응급, 중환자실, 분만/신생아, 감염격리, 호스피스, 소아입원, 신생아 중환자실, 재활, 정신/중독, 화상, 투석, 특수검진 등) 기능 강화 추진으로 의료서비스 제공을 강화</li> <li>- 지역주민의 기본적 의료 욕구를 충족할 수 있도록 필요 진료과목 및 진료시설 유지</li> </ul> </li> <li>◦ 건강안전망 기능 수행               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 「사각지대 없는 안정적인 의료보장 체계 구축」을 목표로 설정하고 지역사회보장협의체 등 네트워크 협력체계를 통해 의료소외계층에 수요자 중심의 맞춤형 의료 서비스 제공과 계층 간 건강수준 격차 해소 등 건강안전망 기능 수행</li> </ul> </li> <li>◦ 감염병 대응 역량강화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 감염병에 대한 선제적 예방과 감염병 유입 시 확산 차단 및 피해 최소화, 체계적 대응</li> </ul> </li> <li>◦ 미충족 보건의료서비스 제공               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수요가 적은 필수 의료서비스 유지기반 강화를 통해 지역 내 의료 사각지대 해소를 지역 사회의 보건의료 향상에 기여</li> </ul> </li> </ul>
<p>주요활동</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 공공보건의료 지원기반 확충               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 진단 및 검사 정확성 향상을 위한 장비 현대화(노후 의료장비 교체)</li> <li>- 의료서비스 제공 환경 개선 및 급성기 의료서비스 제공기능 강화를 위한 시설 현대화로 지역 내 급성기 2차 의료서비스 제공을 확대·강화</li> </ul> </li> <li>◦ 건강안전망 기능 수행               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 무료진료 등 의료취약지 지원강화, 저소득층에 대한 의료 지원 확대, 취약집단별 맞춤형 의료서비스 제공</li> </ul> </li> <li>◦ 감염병 대응 역량강화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 신종·재출현 감염병 대응 체계 강화를 위한 시설·장비 현대화 등 체계적 시스템 확충</li> </ul> </li> <li>◦ 미충족 보건의료서비스 제공               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공급이 필요한 필수 의료서비스 확충</li> <li>- 의료수요증가 예상분야에 대한 선제적 대응을 위한 노력 추진</li> </ul> </li> </ul>
<p><b>추진 로드맵 [ 2021년 ⇒ 2022년 ⇒ 2023년 ]</b></p>	
<p>2021년</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 공공보건의료 지원기반 확충               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수술실 등 지원 시설 장비보강으로 급성기 진료 기능 충실, 필수 진료과목 운영 등 외래 진료기능 강화                   <ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 수술·진단·지원부서 장비 보강</li> </ul> </li> <li>- 급성기 진료시설 증축                   <ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 건축설계 용역 완료 및 공사 착공</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>◦ 건강안전망 기능 수행               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공공보건의료 협력체계 구축을 위한 전담조직 설치 및 필수의료 협의체 구성·운영을 통해 지역 내 의료 여건에 맞는 협력모형 참여·개발</li> </ul> </li> </ul>

2021년

- ▶ **전담조직 설치** : 지역책임의료기관으로서 역할 수행을 위한 직제, 정원(인력) 등 확보
  - \* 공공의료본부, 지역사회협력센터 설치 및 인력 확보
- ▶ **필수의료 협의체 구성·운영**
  - \* 원외·원내 협의체 구성
- ▶ **중증응급 이송·전원 및 진료 협력**
  - \* 정보공유 및 진료지도에 의한 적정 의료기관으로 응급환자 이송 연계 안전망 확보
- ▶ **감염 및 환자안전관리**
  - \* 포스트 코로나 대비 지역 공공보건의료 협력체계 구축
- 코로나19에 따른 의료취약계층 맞춤형 보건·의료·복지서비스 제공
- **감염병 대응 역량강화**
  - 의료기관 내 감염병 감염 및 확산 방지를 위한 시설·장비 대응 체계 확충
  - 호흡기·발연 환자의 진료 공백 최소화 및 의료인 등 감염 보호를 위한 전담클리닉 설치
  - 진료권 내 감염병 대응을 위한 협력 체계 구축 지원
- **미충족 보건의료서비스 제공**
  - 간호·간병통합서비스 병동 운영 재개 및 환자중심의 통합적 의료서비스 제공
    - ▶ **간호·간병통합서비스 병동 운영 재개 및 활성화**
      - \* 코로나19 대응에 따른 감염병전담병원 운영으로 인한 급성기 의료서비스 공백에 따른 보호자 없는 병동 운영 재개 노력 및 추진
  - 우울증 선별도구를 이용한 위험환자 파악, 간호·간병 통합서비스 병동 확대 등 관련 의료서비스 제공을 확대
  - 간호·간병운영위원회 활성화를 통한 병동 운영의 어려움 등 문제점 발굴·해결을 통한 의료서비스 질적 수준 제고

2022년

◦ **공공보건의료 지원기반 확충**

- 노후 설비 교체를 통한 치유와 안전환경 조성, 필수 진료과목 운영 등 외래 기능 및 필수 진료시설 진료 기능 강화
  - ▶ **시설** : 노후 기계설비 교체
  - ▶ **장비** : 중환자실, 외래, 진료 지원부서 장비 보강
- 급성기 진료시설 증축 및 필수 의료시설, 감염병 전담병동 확충
  - ▶ **기본설계 심의완료(22. 01.)→실시설계(22. 06.)→공종별 공사발주(22. 08.)→착공(22. 09.)**
  - ▶ **사업내용**

구분	주요 시설	면적(㎡)	비고
	합계	9,151.28	
지하 1층	기계/전기/오물처리/창고	845.83	
지상 1층	지역응급의료센터, 영상의학촬영실 등 기타	1,420.29	
<b>지상 2층</b>	<b>중환자실, 감염병 임신분만수술실</b>	<b>1,574.76</b>	<b>필수의료시설</b>
지상 3층	수술실 - 본관 3층 연결	1,574.76	
지상 4층	병동(50병상)	1,425.60	
지상 5층	병동(50병상)	1,425.60	
<b>지상 6층</b>	<b>감염병 전담병동(7병상)</b>	<b>884.44</b>	<b>감염병 전담병동</b>

- \* 2021년 필수의료시설, 감염병 전담병동 확충 사업 확보에 따른 급성기 진료시설 증축 공사와 병행 추진
  - 사업내용 : 중환자실, 감염병 임신분만수술실, 감염병 전담병동 확충
  - 사업예산 : 11,000백만원
  - 사업기간 : 2021년 ~ 2023년

2022년

○ 건강안전망 기능 수행

- 2021년 업무 수행 및 제반되는 사업 추가 확대
- 공공보건의료 협력체계 확대
  - ▶ 사업성과 관리 체계 강화 및 내·외부 협의체 운영, 의사결정 등
- 지역책임의료기관 역할 강화
  - ▶ 정신 및 재활보건의료 사업 추진체계 구축

사업명	사업내용(성과지표)
퇴원환자 지역사회 연계	1. 필수보건의료 분야 퇴원환자 연계
중증응급환자 이송·전원 및 진료협력	2. 급성 심·뇌혈관 질환 환자 이송·전원 3. 119 구급대원 역량강화 교육
감염관리 및 환자안전 관리	4. 원외 감염교육 5. 감염질환 퇴원환자 모니터링
인력교육 및 네트워크 구축	6. 지역사회 보건교육
정신	7. 응급실 기반 자살시도환자 및 유족 연계
재활	8. 방문재활 서비스 제공

- \* 정신건강증진 협력사업, 재활의료 및 지속관리 협력사업 구축 및 추진
- 코로나19에 대응하는 사업 신규 발굴 및 시행
  - ▶ 코로나19 진단검사비 지원, 비대면 물품지원, 비대면 교육 등 면대면 중심에서 진행 가능한 비대면 사업으로 전환 및 확대 시행
- 감염병 대응 역량강화
  - 진료권 내 감염병 대응을 위한 협력 체계 운영 및 내실화
    - ▶ 지역 내 1차 의료기관 및 요양병원 대상 감염병 대응 역량강화 교육 및 예방 관리 컨설팅 등 실시
  - 호흡기전담클리닉 운영 활성화
    - ▶ 호흡기내과, 감염내과 전문의 확보 등 호흡기 질환자를 위한 의료서비스 강화
- 미충족 보건의료서비스 제공
  - 간호·간병통합서비스 병동 운영 재개 및 환자중심의 통합적 의료서비스 제공
    - ▶ 간호·간병통합서비스 병동 운영 재개 및 활성화
  - \* 지속적인 코로나19 유행과 대응을 위한 감염병전담병원 운영으로 인한 지역 내 급성기 의료서비스 공백에 따라 등 관련 우려 해소를 위해 보호자 없는 병동 운영 재개 필요

2023년

○ 공공보건의료 지원기반 확충

- 노후 설비 교체를 통한 치유와 안전 환경 조성, 필수 진료시설 진료 기능 강화 지속 추진
  - ▶ 시설 : 노후 기계설비 교체
  - ▶ 장비 : 입원병동 환경 개선, 수술실 및 지원시설 확충, 필수 진료과목 운영 및 외래 기능 강화
- 급성기 진료시설 증축 및 필수의료시설, 감염병 전담병동 확충
  - ▶ 추진계획 ; 건축공사, 건설사업 계약 체결 및 착공(23년 3월) → 사업계획 변경 신청(23년 9월) → 준공(24년 12월)
    - \* 사업계획 변경 : 사업기간 변경(완공 23년 12월 → 24년 12월)
  - \* 추진현황 : 종합시설계획 연구 용역(20년 4월) → 건축설계 용역(20년 11월) → 필수 의료시설 및 감염병 전담병동 확충 사업 확보(21년 5월) → 사업계획 변경(21년 12월) → 기본설계(22년 5월) → 실시설계(22년 12월)
- ※ 사업예산 추가 확보 : 국제 원자재값 및 국내 물가(인건비 등) 상승에 따른 급성기 진료시설 증축 및 필수의료시설, 감염병 전담병동 확충 사업비 증가에 따른 예산 추가 확보를 위한 유관 기관 협의 실시

▶ 시설계획 : 실시설계 완료 결과

구 분	주 요 시 설	면적(㎡)	비 고
합 계		9,357	
지하 1층	기계/전기/오물처리/창고	1,176	
지상 1층	지역응급의료센터, 영상의학촬영실 등 기타	1,505	
지상 2층	중환자실, 병리과/응급검사실 - 본관 2층 연결	1,513	필수의료시설
지상 3층	수술실 - 본관 3층 연결	1,548	
지상 4층	병동(42병상)	1,371	
지상 5층	병동(42병상)	1,371	
지상 6층	감염병 전담병동(7병상)	862	감염병 전담병동
기 타	증축(본관 증축동 연결 통로)	11	

◦ 건강안전망 기능 수행

- 지역책임의료기관으로서 역할 강화
  - ▶ 지역 내 필수보건의료 이용 현황 및 건강수준, 자원현황 등 조사·분석을 통한 문제점 및 미충족 분야 개선 방향 설정
- 지역사회보장협의체 등 네트워크 협력체계 강화를 통한 의료소외계층 수요자 중심의 맞춤형 의료서비스 제공
  - ▶ 찾아가는 예방중심 공공보건의료서비스 제공
  - ▶ 민간병원이 기피하는 필수 공익적 보건의료서비스 시행 선도
- 민·관 협력을 통한 의료취약계층 발굴 및 사례관리 강화
  - ▶ 지역사회보장협의체, 읍·면·동 지역사회보장협의체, 읍·면·동 맞춤형복지계 등 지역 유관기관들과 협업을 통한 지역사회 건강안전망 구축에 기여

◦ 감염병 대응 역량강화

- 감염병 전담병원으로서 전문 대응체계 강화
  - ▶ 의료기관 및 지역사회 내 감염병 확산을 예방하고 효과적인 감염병 대응체계 구축으로 안전한 의료 환경 제공
- 호흡기전담클리닉 의료서비스(시설·장비·인력 등) 제공 기능 강화
- 감염 취약시설(요양시설) 체계적 감염병 대응 역량 강화 지원

◦ 미충족 보건의료서비스 제공

- 일반진료체계 전환(2022.05.23.) 및 간호간병통합서비스 운영 재개에 따라 급성기 일반 환자를 위한 병동 운영 활성화를 통한 진료공백 최소화를 위해 전문성 함양 교육 및 환자 안전사고 예방 강화
  - ▶ 내과계 운영 재개(2022.05.09.), 외과계 운영 재개(2022.06.07.)
  - ▶ 해당 인력 업무량에 대한 적정 보상 및 서비스의 질적 수준 유지를 위한 사업성과 평가 및 활성화를 위한 다양한 노력 실시
- 호스피스 완화의료 서비스 운영 재개(2022.06.07.)에 따라 안위증진 요법프로그램 운영 활성화 필수인력 교육 실시 및 자원봉사자 양성 및 운영 강화

연차별 추진계획

◦ 공공보건의료 지원기반 확충

구 분	2021년 추진실적	2022년 추진실적	2023년 목표
목 표 및 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 장비 현대화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 고압증기멸균기 등 4종 (실적) 고압증기멸균기 등 5종</li> <li>▶ 장비변경 심의를 통한 1종 추가</li> </ul> </li> <li>· 급성기 진료시설 증축                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 건축설계 용역 및 공사 착공 (실적) 사업계획 변경 및 기본설계 심의</li> <li>▶ 필수의료시설, 감염병 전담병동 확충 사업 병행 추진에 따른 기본설계 및 심의 기간 등 증가</li> <li>※ 필수의료시설, 감염병 전담병동 확충 사업 예산 확보 11,000백만원</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설 현대화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 지하층 급수시설 및 배수시설 교체</li> <li>- (실적) 지하층 급수시설 및 배수시설 교체(완료)</li> <li>▶ 액체산소실 액화탱크 교체 및 기계설비공사 추가 확보</li> </ul> </li> <li>· 장비 현대화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 형광안저카메라 등 7종</li> <li>- (실적) 형광안저카메라 등 10종</li> <li>▶ 추가사업 1종</li> <li>▶ 장비변경 심의신청 2종</li> </ul> </li> <li>· 급성기 진료시설 증축 및 필수의료 시설 감염병 전담병동 확충                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 공정율 25%</li> <li>(실적) 공정율 20%(건축허가 완료)</li> <li>▶ 실시설계 및 전기·통신, 소방 공사 계약완료</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설 현대화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 옥외(보안등) 교체</li> <li>- 외부간판 LED 교체 및 SMPS 이설</li> <li>- MCC반 교체 설치</li> </ul> </li> <li>· 장비 현대화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 체외충격파쇄석기 등 11종 22대</li> <li>▶ 내시경실, 병동, 수술실, 중앙 공급실, 진료 지원부서, 외래, 건강증진센터</li> </ul> </li> <li>· 급성기 진료시설 증축 및 필수의료 시설, 감염병 전담병동 확충                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공정율 50%</li> <li>▶ 기초공사 및 골조공사 완료</li> <li>- 예산 추가 확보 : 8,500백만원</li> </ul> </li> </ul>
예 산	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 장비 현대화 300백만원</li> <li>· 급성기 진료시설 증축 10,400백만원</li> <li>· 필수의료시설 확충 260백만원</li> <li>· 감염병 전담병동 확충 400백만원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설 현대화 260백만원</li> <li>· 장비 현대화 1,128백만원</li> <li>· 급성기 진료시설 증축 10,400백만원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설 현대화 746백만원</li> <li>· 장비 현대화 1,330백만원</li> <li>· 필수의료시설 4,740백만원</li> <li>· 감염병 전담병동 5,600백만원</li> </ul>

◦ 건강안전망 기능 수행

구 분	2021년 추진실적	2022년 추진실적	2023년 목표
목 표 및 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 지역책임의료기관 구축                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 전담부서, 전담인력 구축 (실적) 지역사회협력센터 신설 전담인력 확보 6명(의사 1명, 간호사 3명, 사회복지사 2명)</li> <li>* 사업실적 : 558명</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 지역책임의료기관 역할 강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 정신 및 재활보건의 사업 구축, 전담인력 추가 확보 1명</li> <li>- (실적) 정신 11명, 재활보건의 사업 81명 전담인력 추가 확보(1명)</li> <li>- (목표) 퇴원환자 지역사회 연계 등 6개 사업 630명 (실적) 퇴원환자 지역사회 연계 등 6개 사업 716명</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 지역책임의료기관 역할강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 필수보건의료 분야 전반 지역 진단</li> <li>- 퇴원환자 지역사회 연계 등 6개 사업 660명</li> <li>▶ 감염병전담병원 지정·해제에 따른 해당 환자 연계 실적 감소</li> </ul> </li> </ul>
예 산	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 의료사회사업비 750백만원</li> <li>- 공공보건의료협력체계 구축 370백만원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 의료사회사업비 1,042백만원</li> <li>- 공공보건의료협력체계 구축 480백만원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 의료사회사업비 886백만원</li> <li>- 공공보건의료협력체계 구축 480백만원</li> </ul>

연차별 추진계획

◦ 감염병 대응 역량 강화

구 분	2021년 추진실적	2022년 추진실적	2023년 목표
목 표 및 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설·장비 현대화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 출입통제시스템 구축</li> <li>이동용 x-ray 확충</li> <li>(실적) 공정을 10%(기본설계 심의)</li> <li>이동용 x-ray 1대</li> </ul> </li> <li>* 출입통제시스템 구축 : 감염병 전담 병원 운영에 따른 사업 이월</li> <li>· 호흡기전담클리닉 설치·운영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 설치·운영</li> <li>(실적) 설치·운영(21. 03.)</li> <li>* 진료인원 1,866명</li> </ul> </li> <li>· 지역 내 감염관리 협의체 활성화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 감염관리 교육 지원 50명</li> <li>(실적) 감염관리 교육 지원 111명</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설·장비 현대화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 출입통제시스템 구축</li> <li>- (실적) 출입통제시스템 구축 완료 (22.10.)</li> </ul> </li> <li>· 호흡기전담클리닉 활성화(진료인원)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 1,959명 / (실적)2,776명</li> </ul> </li> <li>· 지역 내 1차 의료기관 및 요양병원 감염병 대응역량강화 확대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 감염관리 교육 지원 120명</li> <li>- (실적) 감염관리 교육 지원 61명</li> <li>▣ 감염관리 지침컨설팅(4개소)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 호흡기전담클리닉 활성화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 진료인원 3,054명</li> <li>- 전문의 확보 1명</li> </ul> </li> <li>· 지역 내 1차 의료기관 및 요양병원 감염병 대응역량강화 확대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 감염관리 교육 지원 100명</li> </ul> </li> </ul>
예 산	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설·장비 현대화 380백만원</li> <li>· 감염관리 활동비 3백만원</li> </ul>	· 감염관리 활동비 13.5백만원	· 감염관리 활동비 13.5백만원

◦ 미충족 보건의료서비스 제공

구 분	2021년 추진실적	2022년 추진실적	2023년 목표
목 표 및 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 간호·간병 통합서비스 만족도 증대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 환자 만족도 90점</li> <li>- (실적) 미실시</li> </ul> </li> <li>* 코로나19 대응위한 감염병 전담 병동 전환 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 간호·간병 통합서비스병동 운영 재개                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 병동운영</li> <li>(실적) 병동운영 재개</li> <li>▣ 내과계(22.05.09.~)</li> <li>▣ 외과계(22.06.07.~)</li> </ul> </li> <li>· 간호·간병 통합서비스 만족도 증대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 90.5점 / (실적) 87.7점</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 간호·간병 통합서비스 활성화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 병상가동률 60%</li> <li>- 환자만족도 88점</li> </ul> </li> <li>· 호스피스 나중병동 활성화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 병상가동률 40%</li> <li>▣ 2022년 병상가동률 32.1%</li> </ul> </li> </ul>
예 산	· 부서운영 업무비 2.4백만원	· 부서운영 업무비 1.8백만원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 부서운영 업무비 2백만원</li> <li>· 호스피스 나중병동 45백만원</li> </ul>

## 2.

# 의료 질 개선

## □ 추진 로드맵

<b>목 적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <b>적정진료 및 양질의 의료서비스 제공</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공공의료기관으로서 지역주민의 요구에 부합하는 양질의 적정진료를 제공하여 의료서비스 만족도 및 신뢰도 향상</li> </ul> </li> <li>◦ <b>내·외부 고객 만족도 제고</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 친절 마인드 함양과 친절 서비스 실천으로 지역사회 최고의 친절 병원이라는 브랜드 가치 제고, 경영목표 이해, 긍정적 마인드 함양을 통한 공감대 형성</li> </ul> </li> <li>◦ <b>진료의 경쟁력 강화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 대부분 민간의료 기관에 비해 전반적으로 취약한 의료 경쟁력 강화 및 합리적 비용으로 최상의 의료서비스 제공</li> </ul> </li> </ul>
<b>주요활동</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <b>적정진료 및 양질의 의료서비스 제공</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 의료질 향상 및 적정진료 강화를 위한 지원체계 마련(표준진료지침 개발 및 적용률 증대)</li> <li>- 환자안전관리 활동 강화(안전지표 모니터링 및 안전라운딩 활성화)</li> <li>- 의료기관인증 관리(개선계획 수립 및 인증지표 관리)</li> </ul> </li> <li>◦ <b>내·외부 고객 만족도 제고</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 다양한 복리후생 확대 활동 추진</li> <li>- 직원 친절교육 강화, 노후 시설·장비 확충, 의료진 충원을 통한 의료접근성 환경 지속 개선</li> </ul> </li> <li>◦ <b>진료의 경쟁력 강화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 진료의 차별화, 특성화를 위한 전문 의료진 보강</li> <li>- 상급종합병원과의 협력 확대 등 적극적인 진료활동 전개</li> </ul> </li> </ul>

### 추진 로드맵 [ 2021년 ⇒ 2022년 ⇒ 2023년 ]

<b>2021년</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <b>적정진료 및 양질의 의료서비스 제공</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 표준진료지침 신규 개발 및 적용률 증대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 코로나19 적정진료를 위한 표준진료지침 개발: 국립중앙의료원 연계</li> <li>▶ 표준진료지침 적용률 및 완료율 80% 이상</li> </ul> </li> <li>- 환자안전관리 활동 강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 환자안전지표 모니터링: 정확한 환자확인 수행률 85%</li> <li>▶ 환자안전라운딩 연 10회, 리더십 라운딩 1회</li> <li>▶ 환자안전사고 근접오류 보고 연 50건 이상</li> </ul> </li> <li>- 의료기관인증 관리                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 2주기 인증 유지: 인증평가원 2주기인증 중간 현장평가 수검</li> <li>▶ 3주기 인증 준비: 인증규정위원회-인증규정 제정 70% 완료</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>◦ <b>내·외부 고객 만족도 제고</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 다양한 분야에서의 복리후생 확대 및 개발                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 복지포인트 확대(500P → 650P)</li> <li>▶ 직원 건강유지 및 증진, 근골격계질환 유해요인 제거 및 감소                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>* 비상상비약 제공, 건강증진 프로그램 운영, 근골격계 예방물품 지원 등</li> </ul> </li> <li>▶ 동·하계 휴게 시설 지속 지원</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
--------------	---

2021년

- 일·가정 양립 지원
  - ▶ 임신부 단축 근무제, 야간근무 면제
  - ▶ 육아휴직 사용 독려
  - ▶ 분만 태아검진 일수 확대
  - ▶ 분만 배우자 휴가 사용 개선
- 고객 중심 의료서비스 환경 제공을 위한 소통 강화 및 양방향 의사결정 체계 활성화
  - ▶ 고객, 지역주민 참여 확대 및 의견 수렴
    - \* 운영자문위원회 개최 및 지역주민 모니터링 실시
    - \* 병원발전자문위원회 운영 및 지역주민 대표 안건 발의 등 의견 수렴
- 의료접근성, 의료서비스 환경 등 환자 중심의 의료환경 제공을 위한 시설·장비 현대화
- 진료의 경쟁력 강화
  - 진료의 차별화, 특성화
    - ▶ 지역 내 미충족 필수진료과(호흡기내과, 감염내과, 응급의학과 등) 전문의 지속 확보
  - 지역 내 의료서비스 제공을 향상을 위한 진료 전문성 강화
    - ▶ 지역거점공공병원 운영평가 결과에 따른 비교병원 대비 낮은 의료서비스 제공을 증대를 위한 인력 보강, 시설·장비 확충
      - \* 진료과별 의료서비스 포괄성 강화
      - \* 질환군별 포괄성 강화

2022년

- **적정진료 및 양질의 의료서비스 제공**
  - 표준진료지침 신규 개발 및 적용률 증대
    - ▶ 적정진료를 위한 표준진료지침 지속 개발
    - ▶ 지속적인 피드백과 개선 과정 반복을 통한 완성을 제고
  - 환자안전관리 활동
    - ▶ 환자안전라운드 지속 실시를 통한 환자안전의식 활성화
    - ▶ 환자안전지표 모니터링을 통한 정확한 환자확인 수행률 점검
    - ▶ 환자안전사고 근접오류 보고 지속 실시
  - 3주기 의료기관 인증 획득
    - ▶ 인증규정 제정
    - ▶ 직원 대상 의료기관 인증 교육 실시
    - ▶ 모의조사 컨설팅 실시
    - ▶ 3주기 의료기관인증 본평가 실시
- **내·외부 고객 만족도 제고**
  - 다양한 분야에서의 복리후생 확대 및 개발
    - ▶ 복지포인트 확대(650P → 800P)
    - ▶ 직원 건강관리를 위한 건강증진 프로그램 확대
    - ▶ 직원 의견수렴 결과를 반영하여 동·하계 휴게 시설 지원 다양화
    - ▶ 직원 감정노동 스트레스 해소를 위한 감정노동 유급휴가 부여
  - 일·가정 양립 지원
    - ▶ 임신부 단축 근무제, 야간근무 면제, 육아휴직 사용 독려 등 인식 개선 활동 강화
    - ▶ 가족돌봄 휴가(연 10일 무급) 지원
    - ▶ 근로기준법 준수를 위한 사전 점검 활동 강화
  - 고객 중심 의료서비스 환경 제공을 위한 소통 강화 및 양방향 의사결정 및 정책 지원·건의 활성화
    - ▶ 고객, 지역주민 참여 및 의견 수렴 확대를 통한 다양한 현장 중심 의견 수렴 강화
      - \* 제안, 개선 의견 등 수행률, 개선을 확보
- **진료의 경쟁력 강화**
  - 진료의 차별화, 특성화
    - ▶ 지역 내 미충족, 포괄적 보건의료서비스 제공을 위한 선제적 노력 실시 및 우수 의료진 지속 확보를 통한 의료서비스 제공을 지속 향상
  - 교육부 공공임상교수제 시범사업 참여

2023년

- **적정진료 및 양질의 의료서비스 제공**
  - 지속적인 표준진료지침 신규 개발 및 적용률 증대
    - ▶ 적용에 대한 인식변화, 지속적인 의사소통 강화 및 개발 결과에 대한 보상체계 수립 검토 등 관련 활동 강화
  - 환자안전관리 활동 강화
    - ▶ 환자안전라운딩을 통한 지속적인 모니터링 실시
    - ▶ 환자안전지표 모니터링을 통한 정확한 환자확인 수행률 지속적인 점검 및 환류 실시
    - ▶ 환자안전사고 근접오류 보고·분석·개선을 위한 환류시스템 강화
  - 의료기관 인증관리
    - ▶ 3주기 인증규정 적용
    - ▶ 3주기 의료기관평가 인증 결과에 따른 개선활동 시행
- **내·외부 고객 만족도 제고**
  - 다양한 분야에서의 복리후생 확대 및 개발
    - ▶ 복지포인트 확대(800P → 900P)
    - ▶ 직원 건강관리를 위한 건강검진 지원 등 다양성 확보
    - ▶ 다양한 휴게 시설 지원 및 지속 발굴
  - 일·가정 양립 지원
    - ▶ 임신부 단축 근무제, 야간근무 면제, 육아휴직 사용 등 활성화를 통한 일·가정 양립을 위한 직장 내 분위기 정착
  - 지방의료원 임금 체계 적용 및 직제 전환
    - ▶ 지방의료원 임금 체계 적용을 위한 보수규정 제정
    - ▶ 직급 향상
  - 고객 중심 의료서비스 환경 제공을 위한 소통 강화 및 양방향 의사결정 체계 제도 정착 및 지역주민 알권리 강화
- **진료의 경쟁력 강화**
  - 진료의 내·외 요인 개선과 특화진료 분야 집중·육성 등 선택과 집중을 통한 경쟁력 제고
  - 급성기 2차 진료 중심에서 포괄적 보건의료서비스 제공을 위한 진료영역의 단계적 확대 및 공공성과 수익성의 조화
  - 부서별 의료 질 향상을 위한 개선 활동 지속 추진

연차별 추진계획

○ 적정진료 및 양질의 의료서비스 제공

구 분	2021년 추진실적	2022년 추진실적	2023년 목표
목 표 및 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 표준진료지침 적용률               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 80% / (실적) 100%</li> <li>* 감염병전담병원 운영에 따른 대상 환자 감소에 따른 적용률 증가</li> </ul> </li> <li>· 정확한 환자 확인율               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 85% / (실적) 87.1%</li> </ul> </li> <li>· 근접오류 보고               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 50건 / (실적) 30건</li> </ul> </li> <li>· 2주기 인증 중간현장평가 수검 (감염병전담병원 운영으로 평가 보류)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 표준진료지침 적용률               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 85% / (실적) 94.3%</li> </ul> </li> <li>· 정확한 환자 확인율               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 90% / (실적) 92.2%</li> </ul> </li> <li>· 근접오류 보고               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 50건 / (실적) 92건</li> </ul> </li> <li>· 3주기 의료기관 인증               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 획득</li> <li>- (실적) 의료기관 인증 획득</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 표준진료지침 적용률 94.5%</li> <li>· 정확한 환자 확인율 92.5%</li> <li>· 근접오류 보고 95건</li> <li>· 3주기 인증 획득 및 유지 관리               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 인증결과 개선 활동 5건 시행</li> </ul> </li> </ul>
예 산	· CP개발 및 환자안전 관리 등 6백만원	· CP개발 및 환자안전 관리 등 6백만원 · 의료기관 인증평가 55백만원	· CP개발 및 환자안전 관리 등 6백만원

◦ 내·외부 고객만족도 제고

구 분	2021년 추진실적	2022년 추진실적	2023년 목표
목 표 및 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>내부 고객만족도                             <ul style="list-style-type: none"> <li>(목표) 경영평가 만족도 82점</li> <li>운영평가 만족도 75.9점</li> <li>(실적) 경영평가 만족도 72점</li> <li>운영평가 만족도 72.8점</li> </ul> </li> <li>외부 고객만족도                             <ul style="list-style-type: none"> <li>(목표) 경영평가 만족도 94점</li> <li>운영평가 만족도 86점</li> <li>(실적) 경영평가 만족도 94.8점</li> <li>* 개선도 포함</li> <li>운영평가 만족도 82.6점</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>내부 고객만족도                             <ul style="list-style-type: none"> <li>(목표) 경영평가 만족도 77.0점</li> <li>운영평가 만족도 77.8점</li> <li>(실적) 경영평가 만족도 72.0점</li> <li>운영평가 만족도 72.1점</li> </ul> </li> <li>외부 고객만족도                             <ul style="list-style-type: none"> <li>(목표) 경영평가 만족도 95점</li> <li>운영평가 만족도 87.6점</li> <li>(실적) 경영평가 만족도 95.6점</li> <li>운영평가 만족도 87.8점</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>내부 고객만족도                             <ul style="list-style-type: none"> <li>경영평가 고객 만족도 75.0점</li> <li>운영평가 고객 만족도 75.0점</li> </ul> </li> <li>외부 고객만족도                             <ul style="list-style-type: none"> <li>경영평가 만족도 93.7점</li> <li>3개년 평균 수준으로 유지</li> <li>운영평가 만족도 88.0점</li> </ul> </li> </ul>
예 산	· 부서운영 업무비 4.4백만원	· 부서운영 업무비 4.4만원	· 부서운영 업무비 3.9백만원

◦ 진료의 경쟁력 강화

구 분	2021년 추진실적	2022년 추진실적	2023년 목표
목 표 및 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>전문의 수 증대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>(목표) 100병상 전문의 수 11.18명</li> <li>(실적) 11.14명</li> <li>* 전문의 46명 ÷ 4.13</li> <li>(공중보건의, 파견의사 포함)</li> </ul> </li> <li>(목표) 파견의료인력 확보 4명</li> <li>(실적) 4명</li> <li>* 신경과, 정형외과, 산부인과, 마취통증의학과</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>의료서비스 제공률 증대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>(목표) 내과 입원 연인원 27,536명</li> <li>(실적) 19,918명</li> <li>(목표) 신경외과 입원 연인원 15,527명</li> <li>(실적) 4명</li> <li>* 감염병전담병원 운영에 따른 진료 환자 감소</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>전문의 수 증대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>(목표) 100병상 전문의 수 11.38명</li> <li>(실적) 100병상 전문의 수 8.72명</li> <li>* 전문의 36명 ÷ 4.13</li> <li>(공중보건의, 파견의사 포함)</li> </ul> </li> <li>(목표) 파견의료인력 확보 4명 유지</li> <li>(실적) 4명</li> <li>☑ 신경과, 정형외과, 산부인과, 마취통증의학과</li> <li>공공임상교수제</li> <li>☑ (목표) 2명 확보, 시범사업 참여</li> <li>(실적) 미확보, 시범사업 참여</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>의료서비스 제공률 증대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>(목표) 내과 입원 연인원 21,910명</li> <li>(실적) 9,054명</li> <li>(목표) 신경외과 입원 연인원 7,919명</li> <li>(실적) 3,687명</li> <li>* 감염병전담병원 운영에 따른 진료 환자 감소</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>전문의 수 증대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>100병상 전문의 수 9.44명</li> <li>* 전문의 수 ÷ 허가병상 × 100</li> <li>(공중보건의, 파견의사 포함)</li> </ul> </li> <li>파견의료인력 확보 4명 유지</li> <li>☑ 신경과, 정형외과, 산부인과, 마취통증의학과</li> <li>공공임상교수제 2명 확보</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>의료서비스 제공률 증대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>내과 입원 연인원 13,581명</li> <li>신경외과 입원 연인원 5,531명</li> </ul> </li> </ul>
예 산	<ul style="list-style-type: none"> <li>부서운영 업무비 2.6백만원</li> <li>파견의료인력 923백만원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>부서운영 업무비 2.6백만원</li> <li>파견의료인력 950백만원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>부서운영 업무비 2.6백만원</li> <li>파견의료인력 950백만원</li> </ul>

### 3.

## 효율성 제고

### □ 추진 로드맵

목적	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 재정건전성 강화             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지방의료원의 공익적 기능 수행 및 민간병원과의 경쟁 심화에 따른 지속적인 적자 발생 및 운영의 비합리성, 비효율성 등 개선</li> </ul> </li> <li>• 전략적 성과관리제도 운영             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 미션·비전 및 경영목표와 연계된 부서별 핵심 목표 설정을 통한 효율적 성과중심의 관리 체계 구축</li> </ul> </li> <li>• 조직 활성화             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 능동적 마인드 형성과 주인의식 고취를 통한 내·외부 경쟁력 강화, 전 직원의 화합을 통한 내부 경쟁력 확보</li> </ul> </li> <li>• 전 직원 역량 강화             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전 직원 필수·법정교육 이수, 전문 직무 역량강화를 위한 전문교육 기회제공 및 지원과 다양한 수련교육체계를 수립하여 우수한 의료인력 양성으로 공공의료기관으로서 역할 수행</li> </ul> </li> </ul>
----	---

주요활동	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 재정건전성 강화             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 예산 집행실적 분석 및 경영진 보고를 통한 예산집행 효율성 강화</li> <li>- 비용절감 목표관리제 및 업무개선을 통한 비용절감 추진</li> <li>- 급성기 2차 진료기능 강화를 통한 의료서비스 경쟁력 확보</li> </ul> </li> <li>• 전략적 성과관리제도 운영             <div style="text-align: center;"> <p>전략적 성과관리체계개요</p> </div> </li> </ul> <div style="text-align: center; margin-top: 20px;"> <p>평가체계개요</p> </div> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 중·장기 미션 및 비전에 따른 성과지표 수립</li> <li>- 성과관리 위원회 운영을 통한 환류 및 피드백 실시</li> <li>- 분기별 실적 점검</li> <li>- 환류시스템 운영</li> <li>- 내부 의견수렴과 평가지표 및 측정방법 개선방향 도출</li> </ul> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center; margin-top: 20px;"> <tr> <td>사업계획 수립 및 부서별 bSC 성과지표(안) 제출 전년도(12월)</td> <td>→</td> <td>BSC 성과 지표(안) 수립 기획팀(1월)</td> <td>→</td> <td>BSC 성과지표 확정 성과관리위원회(2월)</td> <td>→</td> <td>BSC 성과지표 중간 점검 1/4분기, 상반기, 3/4분기</td> </tr> <tr> <td>BSC 성과지표 평가 기획팀 다음연도 1월</td> <td>→</td> <td>이의신청 (정성평가) 피평가부서(1월)</td> <td>→</td> <td>평가 결과 확정 성과관리위원회 (다음연도 2월)</td> <td>→</td> <td>성과평가보상 다음연도 2월</td> </tr> </table>	사업계획 수립 및 부서별 bSC 성과지표(안) 제출 전년도(12월)	→	BSC 성과 지표(안) 수립 기획팀(1월)	→	BSC 성과지표 확정 성과관리위원회(2월)	→	BSC 성과지표 중간 점검 1/4분기, 상반기, 3/4분기	BSC 성과지표 평가 기획팀 다음연도 1월	→	이의신청 (정성평가) 피평가부서(1월)	→	평가 결과 확정 성과관리위원회 (다음연도 2월)	→	성과평가보상 다음연도 2월
사업계획 수립 및 부서별 bSC 성과지표(안) 제출 전년도(12월)	→	BSC 성과 지표(안) 수립 기획팀(1월)	→	BSC 성과지표 확정 성과관리위원회(2월)	→	BSC 성과지표 중간 점검 1/4분기, 상반기, 3/4분기									
BSC 성과지표 평가 기획팀 다음연도 1월	→	이의신청 (정성평가) 피평가부서(1월)	→	평가 결과 확정 성과관리위원회 (다음연도 2월)	→	성과평가보상 다음연도 2월									

주요활동	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <b>조직 활성화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 수직·수평적 관계 증진 및 의사소통 활성화 위한 전 직원 화합프로그램 개최</li> <li>- 운영인력의 안정적 지원으로 의료 질 향상 도모</li> <li>- 갑질근절·인권경영 체계 확립을 통한 수평적 의사소통·결정 체계 구축</li> </ul> </li> <li>◦ <b>전 직원 역량 강화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전 직원 필수·법정교육 이수</li> <li>- 수련의 정원 확보를 통한 수련병원 육성체계 강화</li> </ul> </li> </ul>
------	--

**추진 로드맵 [ 2021년 ⇒ 2022년 ⇒ 2023년 ]**

2021년	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <b>재정건전성 강화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 예산의 합리적 집행 및 효율적 운영을 위한 비용절감 목표관리 활성화 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 집행부서 의견 수렴을 통한 합리적 목표 설정 등</li> <li>▶ 분기별 집행현황 파악, 집행계획 점검 강화 등 추진</li> </ul> </li> <li>- 지역거점공공병원으로서 역할 수행을 위한 급성기 2차 의료서비스 제공 기능 강화를 통한 경쟁력 확보 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 의료서비스 경쟁 심화에 따른 진료 차별화, 특성화를 위한 인력·시설·장비 확충</li> </ul> </li> <li>- 보조금 재원 확보를 위한 지자체 등 관계기관과 사전 협의 강화로 업무 효율성 증대</li> </ul> </li> <li>◦ <b>전략적 성과관리제도 운영</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 부서별, 부서장 성과지표 정착 및 포상금 확대</li> <li>- 중·장기 비전 및 전략과 연계된 전략적 성과관리체계 추진을 위한 구성원의 의견 수렴과 공감대 형성 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 성과관리에 대한 의견 수렴 및 평가지표, 측정방법, 평가방법 등 개선방향 도출</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>◦ <b>조직 활성화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 갑질, 인권침해 예방을 위한 점검활동 강화</li> <li>- 결원 인력에 대한 적시적 지원을 통한 인력 공백 최소화</li> <li>- 구성원의 능동적, 자발적 참여를 위한 다양한 직원 화합프로그램 운영</li> </ul> </li> <li>◦ <b>조직 역량강화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 신입평가 대비 필수 진료과 및 가정의학과 인력 및 장비, 실적 등을 확보하여 전공의 수련 병원으로서 위상 강화를 통한 운영의 효율성 극대화</li> <li>- 채용, 관리, 육성 등의 전 범위에서 인재경영 전략 수립</li> <li>- 전 직원 의료필수·법정교육 이수</li> <li>- 분야별 전문교육 활성화를 통한 업무역량 향상</li> <li>- 공감능력·연대감 등 감성역량교육 강화를 통한 직무스트레스 감소 및 업무 역량강화</li> <li>- 수련의 정원 확보를 통한 수련병원 육성체계 강화</li> </ul> </li> </ul>
-------	--

2022년	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <b>재정건전성 강화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 목표관리 추진실적에 따른 과다 계상 등 분석을 통한 차기연도 예산 편성 시 조정·삭감 등 비용절감 목표관리 효율성을 제고하고 다양한 분야에서 비용억제를 위한 지표 발굴 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 미집행, 과다 계상 등 사유 분석을 통한 차기연도 예산 과다 계상 억제</li> <li>▶ 다양한 분야에서 비용절감을 위한 지표 발굴</li> </ul> </li> <li>- 자율적인 업무개선을 통한 비용절감 목표 수립 유도하고 지속적인 절감 추진</li> <li>- 지역주민 의료서비스 접근성 환경 개선을 위한 인력·시설·장비 확충 지속 실시</li> </ul> </li> <li>◦ <b>전략적 성과관리제도 운영</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역거점공공병원으로서 역할 수행을 위한 지속적인 성과관리(BSC) 지표 개발로 목표 지향적 경영혁신 지속·체계화 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 신규지표 발굴을 통한 지표 활성화 유도, 안정적으로 운영되는 지표는 지속관리 지표 전환을 통한 지표의 다양성 및 연속성 확보 등 성과관리체계 고도화</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
-------	--

<p>2022년</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <b>조직 활성화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 갑질근절, 인권경영을 위한 부서 간, 개인 간 신뢰감 형성을 위한 홍보 및 인식 개선 활동 강화</li> <li>- 결원 대비 충원을 증대를 위한 인력풀 다양성 확보</li> <li>- 의사소통이 지속 가능할 수 있도록 지속 지원 및 다양한 분야의 의사소통 체계 발굴</li> </ul> </li> <li>◦ <b>조직 역량강화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전 직원 의료필수·법정교육 이수를 위한 노력 지속 추진</li> <li>- 분야별 전문교육 활성화를 통한 업무역량 향상을 위한 교육 확대</li> <li>- 공감능력·연대감 등 감성역량교육 강화를 통한 직무스트레스 감소 및 업무 역량강화 확대</li> <li>- 수련의 정원 확보를 통한 수련병원 육성체계 확대</li> </ul> </li> </ul>
<p>2023년</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ <b>재정건전성 강화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 감염병전담병원 지정·해제 후 일반진료체계 전환에 따라 재정운영의 효율·효과성 제고를 위한 전사적 노력 실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 다년간 예산집행 현황 분석 등 관리운영비 집행 효율성 강화를 위해 원점에서 재검토 <ul style="list-style-type: none"> <li>* 유사 중복예산 통폐합 등 과다계상 예방</li> <li>* 단위 사업별 미집행, 집행률 등 재검토(Zero Base)를 통한 합리성 확보</li> </ul> </li> <li>▶ 코로나19 이전 수준으로 회복 지연에 따라 재정운영의 합리성 제고를 위한 예산편성 지침 및 집행부서 담당자 설명회 실시</li> <li>▶ 부서별 협의·조정 강화</li> <li>▶ 항목별 예결산 결과에 대한 관리 및 분석을 통한 통제가능 요인 구분을 통한 예산집행 계획 수립</li> <li>▶ 통제가능한 예산에 대한 절감 목표 수립 및 추진</li> <li>▶ 지속적인 부서별 자율적 업무개선을 통한 비용절감 목표 수립 지원</li> </ul> </li> <li>- 지역 내 포괄적보건의료서비스, 미충족(응급의료, 중환자, 신생아, 분만, 장애인 의료접근성 등) 필수 의료서비스 제공을 통한 차별화·특성화 기반 조성</li> </ul> </li> <li>◦ <b>전략적 성과관리제도 운영</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 다년간 지표 모니터링을 통한 지표 수정·보완 및 적극적인 신규지표 발굴 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 최근 3개년 동일 지표에 대한 재검토를 통해 필요시 지속관리 지표로 전환하고 신규 지표 발굴 유도</li> </ul> </li> <li>- 부서별 수행인력에 대한 형평성 고려 등 성과보상체계 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 부서별 수행인력을 고려한 수행 부서 세분화를 통한 성과포상금 지급 방법 개선 <ul style="list-style-type: none"> <li>* 신규지표 수행 유도 및 성과에 대한 포상금 지급을 통한 동기 부여 실시</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> </li> <li>◦ <b>조직 활성화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 갑질근절, 인권경영 체계 확립</li> <li>- 구성원 간 원활한 상호작용을 통해 인식과 태도의 변화를 추구하고 공유된 가치 형성을 통해 인력 다양성 지속 확보</li> <li>- 새로운 환경과 조직이 대면한 문제점을 해결하여 다양한 의사소통 체계 지속 발굴</li> </ul> </li> <li>◦ <b>조직 역량강화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전 직원 의료필수·법정교육 이수 강화를 통한 전 직원 업무역량 및 경쟁력 확보</li> <li>- 다양한 의료상황에 따른 시뮬레이션 방식의 학습과 학습결과 피드백 시행</li> <li>- 공감능력·연대감 등 감성역량교육 강화를 통한 직무스트레스 감소 및 업무 역량강화를 위한 노력 지속 추진</li> <li>- 수련의 정원 확보를 통한 수련병원 체계 고도화 추진</li> </ul> </li> </ul>

연차별 추진계획

◦ 재정건전성 강화

구 분	2021년 추진실적	2022년 추진실적	2023년 목표
목 표 및 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 관리운영비 절감                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 의료수익 대비 관리운영비 19% (실적) 19.2%</li> <li>* 의료수익 67,824백만원                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 손실보상금 38,858백만원 포함</li> </ul> </li> <li>관리운영비 13,013백만원</li> <li>- (목표) 관리운영비 증가율 억제 5.1% (실적) 11.5% 증가</li> <li>* 20년 11,667백만원</li> <li>21년 13,013백만원</li> </ul> </li> <li>※ 감영관리지원금(국비) 1,316백만원 지급에 따른 관리운영비 증가                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 관리운영비 비율 17.2%</li> <li>- 증가율 0.3%</li> </ul> </li> <li>· 비용절감                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 817백만원 (실적) 452백만원</li> <li>* 공동구매 127백만원</li> <li>약품비 성분경합 254백만원</li> <li>의료장비 자체수리 71백만원</li> </ul> </li> <li>· 환자 1인 1인당 진료비 증대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 입원 353,746원</li> <li>외래 64,449원 (실적) 입원 333,099원</li> <li>외래 67,495원</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 관리운영비 절감                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 의료수익 대비 관리운영비 18.9% (실적) 21.8%</li> <li>* 의료수익 62,401백만원                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 손실보상금 25,534백만원 포함</li> </ul> </li> <li>관리운영비 13,588백만원</li> <li>- (목표) 관리운영비 증가율 억제 4.8% 이내 (실적) 4.4%</li> <li>* 21년 13,588백만원</li> <li>22년 13,013백만원</li> </ul> </li> <li>· 비용절감                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 1,092백만원 (실적) 748백만원</li> <li>* 공동구매 260백만원</li> <li>약품비 성분경합 385백만원</li> <li>의료장비 자체수리 103백만원</li> </ul> </li> <li>· 환자 1인 1인당 진료비 증대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 입원 333,006원</li> <li>외래 64,737원 (실적) 입원 384,310원</li> <li>외래 71,780원</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 관리운영비 절감                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 의료수익 대비 관리운영비 25.2%                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>▣ 손실보상금 포함</li> </ul> </li> <li>- 관리운영비 증가율 억제 4.1% 이내</li> </ul> </li> <li>· 비용절감 목표 909백만원                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공동구매 342백만원</li> <li>- 약품비 성분경합 393백만원</li> <li>- 의료장비 자체수리 94백만원</li> <li>- 목표관리 42백만원</li> <li>- 기타 업무개선 38백만원</li> </ul> </li> <li>· 환자 1인 1인당 진료비 증대                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 입원 362,743원                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>* 최근 5개년 평균 대비 8.3% 증</li> </ul> </li> <li>- 외래 67,621원                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>* 최근 5개년 평균 대비 4.8% 증</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
예 산	· 부서운영 업무비 1.8백만원	· 부서운영 업무비 1.8백만원	· 부서운영 업무비 1.3백만원

◦ 전략적 성과관리제도 운영

구 분	2021년 추진실적	2022년 추진실적	2023년 목표
목 표 및 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 신규지표 발굴                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 3건 이상 (실적) 3건</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 신규지표 발굴                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 4건 이상 (실적) 9건</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 신규지표 발굴 5건 이상</li> </ul>
예 산	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 부서운영 업무비 1.8백만원</li> <li>· BSC 성과지표 포상금 10.2백만원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 부서운영 업무비 1.8백만원</li> <li>· BSC 성과지표 포상금 13.4백만원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 부서운영 업무비 1.3백만원</li> <li>· BSC 성과지표 포상금 17.4백만원</li> </ul>

◦ 조직 활성화

구 분	2021년 추진실적	2022년 추진실적	2023년 목표
목 표 및 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 인권경영 활성화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 인권영향평가 1회</li> <li>인권경영위원회 1회</li> <li>(실적) 인권영향평가 1회(21. 10.)</li> <li>인권경영위원회 1회(21. 12.)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 인권경영 활성화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 인권영향평가 1회</li> <li>인권경영위원회 1회</li> <li>(실적) 인권영향평가 1회</li> <li>인권경영위원회 2회</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 인권경영 활성화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 인권영향평가 1회</li> <li>- 인권경영위원회 2회</li> <li>- 갑질예방 설문조사 2회</li> </ul> </li> </ul>

연차별 추진계획			
목 표 및 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 결원 충족률               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 90%</li> <li>(실적) 90.5%</li> <li>* 정원 기준 직종별 결원 대비 충원률 평균</li> </ul> </li> <li>· 직원 화합프로그램 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 4회</li> <li>(실적) 0회</li> <li>* 코로나19에 따른 프로그램운영 잠정 보류</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 결원 충족률               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 91.5%</li> <li>(실적) 83.0%</li> </ul> </li> <li>· 직원 화합프로그램 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표 4회 / (실적) 0회</li> <li>* 코로나19에 따른 프로그램운영 잠정보류</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 결원 충족률 90% 이상</li> <li>· 직원 화합프로그램 운영 4회</li> </ul>
	예 산	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 부서운영 업무비 4.4백만원</li> <li>· 직원 화합프로그램 운영 80백만원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 부서운영 업무비 4.4백만원</li> <li>· 직원 화합프로그램 운영 109백만원</li> </ul>
◦ 조직 역량강화			
구 분	2021년 추진실적	2022년 추진실적	2023년 목표
목 표 및 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 전 직원 의료필수·법정교육 이수               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 100%</li> <li>(실적) 99.3%</li> <li>* 대상 558명 / 이수 554명</li> </ul> </li> <li>· 임상교육 참여               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 의사 7명, 간호사 30명</li> <li>(실적) 의사 5명, 간호사 40명</li> </ul> </li> <li>· 감성역량교육               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 1회</li> <li>- (실적) 1회(31명-21. 10.)</li> </ul> </li> <li>· 수련의 정원 확보               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 인턴 4명, 레지던트 7명</li> <li>(실적) 인턴 3명, 레지던트 10명</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 전 직원 의료필수·법정교육 99.3%               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 100%</li> <li>- (실적) 99.3%</li> <li>* 대상 563명 / 이수 559명</li> </ul> </li> <li>· 임상교육 참여               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 의사 6명, 간호사 15명</li> <li>(실적) 의사 12명, 간호사 42명</li> </ul> </li> <li>· 감성역량교육               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 2회 / (실적) 2회</li> <li>▶ 감정노동자보호·예방교육(22.05.)</li> <li>▶ MZ세대와의 의사소통(22.06.)</li> </ul> </li> <li>· 수련의 정원 확보               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (목표) 인턴 4명, 레지던트 8명</li> <li>- (실적) 인턴 4명, 레지던트 8명</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 전 직원 의료필수·법정교육 100% 이수 유지</li> <li>· 임상교육 참여실적               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 의사 9명, 간호사 44명</li> <li>▶ 전공의 수 감소(9명→5명)</li> </ul> </li> <li>· 감성역량교육 3회 이상</li> <li>· 수련의 정원 확보               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 인턴 4명, 레지던트 8명</li> </ul> </li> </ul>
예 산	· 교육훈련비 161백만원	· 교육훈련비 151백만원	· 교육훈련비 152백만원



## IV. 중·장기 재무계획



# 1.

## 재무제표

### □ 재무상태표

(단위: 백만원)

구 분	2022년	전년 대비	2021년	2020년	2019년	2018년
자산(A+B)	83,592	6,333	77,259	64,675	67,060	64,684
자 본(A)	69,251	8,068	61,183	42,476	38,917	32,279
부 채(B)	14,341	△1,735	16,076	22,199	28,143	32,405
- 증감률	△10.8%	16.8%p	△27.6%	△21.1%	△13.2%	△12.2%
- 부채율	20.7%	△5.6%p	26.3%	52.3%	72.3%	100.4%

※ 백만 단위 반올림에 따른 ±1백만원

\* 부채 감소 주요 원인 : 매입채무, 장기차입금 등 감소 및 퇴직예치금 증가

### ○ 자 산

(단위: 백만원)

구 분	2022년	전년 대비	2021년	2020년	2019년	2018년
자 산	83,592	12,584	77,259	64,675	67,060	64,684
유 동 자 산	31,202	8,332	25,598	17,266	19,203	16,189
비 유 동 자 산	52,390	4,252	51,661	47,409	47,857	48,495
투자자산	4,214	2,494	2,494	-	-	-
유형자산	48,100	1,803	49,056	47,253	47,734	48,455
무형자산	76	△45	111	156	123	40

※ 백만 단위 반올림에 따른 ±1백만원

### ○ 부 채

(단위: 백만원)

구 분	2022년	전년 대비	2021년	2020년	2019년	2018년
부 채	14,341	△1,735	16,061	22,199	28,143	32,405
I. 유동부채	6,352	△435	6,772	7,552	9,412	8,722
1. 매입채무	2,010	139	1,871	3,404	6,150	5,580
2. 단기차입금	-	-	-	-	-	-
3. 미지급금	1,333	△551	1,884	1,422	1,232	1,164
4. 선수금	14	△38	52	80	69	63

구 분	2022년	전년 대비	2021년	2020년	2019년	2018년
5. 예수금	760	△33	793	737	637	988
6. 미지급비용	250	△32	282	314	314	314
7. 미지급법인세	-	△208	193	-	-	-
8. 유동성장기부채	1,300	0	1,300	660	710	710
9. 단기부채성총당금	685	288	397	250	254	212
<b>II. 비유동부채</b>	<b>7,989</b>	<b>△1,300</b>	<b>9,289</b>	<b>18,731</b>	<b>23,683</b>	<b>28,170</b>
1. 장기차입금	7,900	△1,300	9,200	11,940	12,600	13,310
2. 퇴직급여총당금	28,379	419	27,960	25,211	22,567	20,911
국민연금퇴직전환금	△107	15	△122	△141	△146	△148
퇴직보험예치금	△28,272	△434	△27,838	△18,373	△11,413	△5,992
3. 임대보증금	89	-	89	94	75	89

※ 백만 단위 반올림에 따른 ± 1백만원 / 예수금 : 부가세예수금 포함

## □ 당기순손익

(단위: 백만원)

구 분	2022년	전년 대비	2021년	2020년	2019년	2018년
의료수익(A)	36,867	7,901	28,966	45,467	67,530	61,057
의료비용(B)	59,032	1,506	57,526	60,505	65,081	58,359
<b>의료손익(C=A-B)</b>	<b>△22,165</b>	<b>6,395</b>	<b>△28,560</b>	<b>△15,038</b>	<b>2,449</b>	<b>2,698</b>
의료외수익(D)	31,347	△13,433	44,780	19,074	5,252	4,509
의료외비용(E)	1,559	344	1,215	1,220	1,594	1,417
<b>총 수익(F=A+D)</b>	<b>68,214</b>	<b>△5,532</b>	<b>73,746</b>	<b>64,541</b>	<b>72,782</b>	<b>65,566</b>
<b>총 비용(G=B+E)</b>	<b>60,591</b>	<b>1,850</b>	<b>58,741</b>	<b>61,725</b>	<b>66,675</b>	<b>59,776</b>
<b>경상손익(H=F-G)</b>	<b>7,623</b>	<b>△7,382</b>	<b>15,005</b>	<b>2,816</b>	<b>6,107</b>	<b>5,790</b>
법인세비용(I)	-	△215	215	-	-	16
<b>당기순손익(J=H-I)</b>	<b>7,623</b>	<b>△7,167</b>	<b>14,790</b>	<b>2,816</b>	<b>6,107</b>	<b>5,774</b>

※ 백만 단위 반올림에 따른 ± 1백만원

▶ 전년 대비 의료수익 27.3% 증가, 의료외수익 30% 감소

\* 감염병전담병원 지정·해제 및 일반진료체계 전환으로 의료수익 증가 및 의료외수익(손실보상금) 감소

▶ 전년 대비 의료비용 2.6%, 의료외비용 28.3% 증가

## 2.

## 세입·세출계획

### □ 세 입

(단위: 백만원)

사 업 명	계	2021년	2022년	2023년
<b>합 계</b>	<b>330,662</b>	<b>101,944</b>	<b>115,610</b>	<b>113,108</b>
<b>사 업 수 익 ( A )</b>	<b>194,438</b>	<b>73,372</b>	<b>66,994</b>	<b>54,072</b>
의 료 수 익	116,161	29,120	37,125	49,916
의 료 외 수 익	78,277	44,252	29,869	4,156
<b>자 본 적 수 익 ( B )</b>	<b>36,447</b>	<b>11,858</b>	<b>12,173</b>	<b>12,416</b>
<b>이 월 금 수 익 ( C )</b>	<b>99,777</b>	<b>16,714</b>	<b>36,443</b>	<b>46,620</b>

※ 2021년~2022년 최종예산, 2023년 본예산

\* 2021년~2022년: 감염병전담병원 운영에 따른 의료수익 감소 및 손실보상금 지원에 따른 의료외수익 증가

\* 2023년: 일반진료체계 전환(2022.05.)에 따른 운영 실적을 고려하여 병상가동률 약 48.6% 수준으로 반영

※ 이월금수익 증가 사유: 급성기진료시설 증축 및 필수의료시설·감염병 전담병동 확충 사업예산 이월 및 재이월

### □ 세 출

(단위: 백만원)

사 업 명	계	2021년	2022년	2023년
<b>합 계</b>	<b>330,662</b>	<b>101,944</b>	<b>115,610</b>	<b>113,108</b>
<b>사 업 비 용 ( A )</b>	<b>223,837</b>	<b>70,914</b>	<b>82,111</b>	<b>70,812</b>
의 료 비 용	179,009	57,649	57,490	63,870
의 료 외 비 용	5,061	1,433	1,754	1,874
특 별 손 실	-	-	-	-
법 인 세 비 용	320	-	290	30
예 비 비	39,447	11,832	22,577	5,038
<b>자 본 적 지 출 ( B )</b>	<b>59,433</b>	<b>22,241</b>	<b>18,942</b>	<b>18,250</b>
<b>과 년 도 미 지 급 금 ( C )</b>	<b>47,392</b>	<b>8,789</b>	<b>14,557</b>	<b>24,046</b>

※ 2021년~2022년 최종예산, 2023년 본예산

※ 과년도미지급금 증가 사유: 급성기진료시설 증축 및 필수의료시설·감염병 전담병동 확충 사업예산 이월 및 재이월

### 3.

## 재무관리계획

### □ 재무관리 목표

○ 부채비율 최대 100% 이내로 유지

▶ 2011년 부채비율 278.6%를 정점으로 → '22년 20.7%로 지속적인 하락

(단위: 백만원)

구 분	2021년	2022년	2023년
자산(A+B)	77,259	83,592	73,394
자 본(A)	61,183	69,251	61,925
<b>부 채(B)</b>	<b>16,076</b>	<b>14,341</b>	<b>11,469</b>
- 증감률	△27.6%	△10.8%	△20.0%
- 부채율	26.3%	20.7%	18.5%

※ 자본 : 감염병전담병원 손실보상금 지급 종료와 회복 지연으로 연도말 기준 약 9,640백만원 적자 예상으로 감소 추세로 전환될 것으로 전망

※ 부채 : 2022년 당기말 가용자금 활용으로 매입채무, 미지급금 등 감소 예상되며, 지속적인 적자가 예상됨에 따라 2024년부터 지속 증가 예상

### □ 재무관리 방안

○ 기본방향

구 분	세부 내용
의료서비스 제공 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>포용적 의료서비스 제공                             <ul style="list-style-type: none"> <li>포괄적 보건의료서비스 제공 기능 및 역할 강화</li> </ul> </li> <li>지속적인 지역 내 필수의료서비스 제공                             <ul style="list-style-type: none"> <li>지역책임의료기관으로서 필수의료서비스 제공을 위한 환경 구축</li> <li>지역 내 진료 연계 전달체계 확대·강화</li> </ul> </li> <li>적정의료 제공을 통한 고객만족도 제고</li> </ul>
재무건전성 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>일반 적자에 대한 관리 강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>공익적 손실을 제외한 운영의 효율성을 높이기 위해 비용과 관련된 운영체계 재검토를 통한 관리 강화</li> </ul> </li> <li>부채관리 강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>비유동부채(지역개발기금) 원금 상환을 통한 부채비율 관리</li> </ul> </li> </ul>

## ○ 추진방안

구 분	세부 내용
의료서비스 제공 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 포용적 의료서비스 제공 기능 확대·강화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 간호간병 통합서비스, 호스피스 완화의료서비스 활성화</li> <li>▣ 일반진료체계 전환(2022.05.23.) 후 운영 재개에 따른 급성기 일반환자를 위한 의료공백 최소화 및 지역 내 관련 의료서비스 제공을 증대 추진</li> </ul> </li> <li>◦ 안정적인 필수의료서비스 제공을 위한 의료인력(전문의) 확보               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역거점공공병원 파견의료인력, 공공보건임상교수 확보</li> <li>- 지역의료기관 간 진료 연계 협력체계 확립</li> <li>▣ 환자 중심의 의료연계 전달체계 확대                   <ul style="list-style-type: none"> <li>* 중증 환자 → 상급종합병원으로 의뢰</li> <li>* 중증 진료가 마무리된 환자나 경증 환자 → 의료원으로 의뢰</li> </ul> </li> <li>▣ 협약기관 간담회 및 진료협력센터 홍보 강화로 사업 활성화</li> </ul> </li> <li>◦ 적정의료 제공               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 표준진료지침 신규 지속 개발 및 적용률 증대</li> <li>- 부서별 의료 질 향상 활동 지속 수행</li> </ul> </li> </ul>
재무건전성 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 특화된 의료서비스 제공 및 경쟁력 확보로 의료수익 증대               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 응급, 심·뇌혈관, 감염관리체계 확대·강화 등 차별화된 의료서비스 제공으로 환자 유치</li> <li>▣ 운영 정상화, 특화 진료에 대한 지역사회 홍보 강화</li> <li>- 노인성 질환, 생활·식습관 변화에 따른 각종 성인병 등 만성질환 관리를 위한 의료서비스 확대</li> <li>- 간호등급 제고를 통해 양질의 의료서비스 제공</li> <li>- 직원 친절교육, 환자불편사항 적극 해소 등 환자만족도 제고</li> </ul> </li> <li>◦ 코로나19 감염병전담병원 지정해지 후 회복기 손실보상 기간 연장 적극 건의               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (현행) 6개월 → (변경) 병원 정상화까지</li> </ul> </li> <li>◦ 일반적자 관리 강화로 비용절감               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 예산편성 단계 : 적정 산출기초에 근거한 원점에서 재검토</li> <li>- 예산집행 단계 : 비용절감 목표관리제 실시</li> <li>▣ 절감 예산 선별 후 5%~10%를 절감 목표로 수립</li> <li>- 단위업무 재정검 : 각 부서별 추진업무 재정검을 통한 불필요한 낭비 요인 사전 제거</li> <li>- 업무방식 개선 : 건물수선비, 전기, 통신시설 유지보수 등 외주방식에서 자체 수선으로 전환, 기타 업무방식 개선을 통한 절감 가능한 요소 지속 발굴</li> <li>- 의료장비 수리율 제고 : 의료장비 관리 및 사용자 교육 강화를 통한 고장 사전 예방 및 자체 수리를 통한 수리비 절감</li> </ul> </li> <li>◦ 지속적인 원가절감 노력 실시               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공동구매 : 대량구매 장점을 활용하여 입찰 단가 하락 유도</li> <li>- 의약품 성분경합 입찰률 확대 : 의약품 선정 시 경제성을 중요하게</li> </ul> </li> <li>◦ 부채감소               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연차별 지역개발기금 원금 상환을 통한 재무 안전성 향상</li> </ul> </li> </ul>

【지역개발기금 원금 상환계획】

(단위: 백만원)

구 분	합 계	2021년	2022년	2023년	2024년~2030년
계	13,819	1,798	1,615	1,576	8,830
원 금	11,940	1,440	1,300	1,300	7,900
이 자	1,879	358	315	276	930

【연차별 세부 내용】

(단위: 백만원)

구 분	합 계			'09 유동부채상환		'09 유동부채상환		'15 유동부채(농협)상환	
	계	원 금	이 자	원금	이자	원금	이자	원금	이자
합 계	13,819	11,940	1,879	140	4	800	60	11,000	1,815
2021년	1,798	1,440	358	140	4	200	24	1,100	330
2022년	1,615	1,300	315			200	18	1,100	297
2023년	1,576	1,300	276			200	12	1,100	264
2024년	1,537	1,300	237			200	6	1,100	231
2025년	1,298	1,100	198					1,100	198
2026년	1,265	1,100	165					1,100	165
2027년	1,232	1,100	132					1,100	132
2028년	1,199	1,100	99					1,100	99
2029년	1,166	1,100	66					1,100	66
2030년	1,133	1,100	33					1,100	33

※ '22년 상환내역 : 1,300백만원(1,100백만원 '22. 1월 / 200백만원 '22. 12월)

□ 사업별 세부 재무(예산) 현황 및 계획

(단위: 백만원)

전략목표	전략과제	2021년	2022년	2023년 계획
공공의료 확충	<b>【공공보건의료 지원기반 확충】</b>			
	◦ 장비 현대화	300	1,128	1,330
	◦ 시설 현대화	-	260	746
	◦ 급성기 진료시설 증축	1,0400	10,400	-
	◦ 필수의료시설 확충	260	-	4,740
	◦ 감염병 전담병동 확충	400	-	5,600

(단위: 백만원)

전략목표	전략과제	2021년	2022년	2023년 계획
공공의료 확충	<b>【건강안전망 기능 수행】</b>			
	◦ 의료사회사업비 - 지역책임의료기관 구축 및 역할 강화	750 (370)	1,042 (480)	886 (480)
	<b>【감염병 대응 역량 강화】</b>			
	◦ 시설장비 현대화	380	-	-
	◦ 호흡기전담클리닉 - 설치·운영 및 활성화	비예산		
	◦ 지역 내 감염관리 협의체 운영 - 활성화 및 교육 지원	3	13.5	13.5
	<b>【미충족 보건의료서비스 제공】</b>			
	◦ 간호간병통합서비스	2.4	1.8	1
	◦ 호스피스 나눔병동 활성화	-	-	1 (45)
의료질 개선	<b>【적정진료 및 양질의 의료서비스 제공】</b>			
	◦ 표준진료지침 적용율	6	6	6
	◦ 정확한 환자 확인율			
	◦ 근접오류 보고			
	◦ 의료기관 인증	-	55	-
	<b>【내·외부 고객만족도 제고】</b>			
	◦ 내부 고객만족도 - 경영평가, 운영평가 고객만족도	4.4	4.4	3.9
	◦ 외부 고객만족도 - 경영평가, 운영평가 고객만족도			
	<b>【진료의 경쟁력 강화】</b>			
◦ 전문의 수 증대 - 100병상 당 전문의 수 - 파견의료인력 확보	2.6 (923)	2.6 (906)	2.6 (950)	
◦ 의료서비스 제공률 증대				
효율성 제고	<b>【재정건전성 강화】</b>			
	◦ 관리운영비 절감	1.8	1.8	1.3
	◦ 비용절감			
	◦ 환자 1인 1일당 진료비			
	<b>【전략적 성과관리제도 운영】</b>			
◦ 신규지표 발굴 - BSC 성과지표 포상금	1.8 (10.2)	1.8 (13.4)	1.3 (17.3)	

(단위: 백만원)

전략목표	전략과제	2021년	2022년	2023년 계획
효율성 제고	<b>【조직 활성화】</b>			
	◦ 인권경영 활성화	4.4	4.4	3.9
	◦ 결원 총족률			
	◦ 직원 화합프로그램 운영	80	46	81
	<b>【조직 역량강화】</b>			
	◦ 전 직원 의료필수·법정교육 이수	161	151	152
	◦ 임상교육 참여			
	◦ 감성역량 교육			
◦ 수련의 정원 확보				

## 4.

# 2021년~2023년 재무전망

(단위: 백만원)

구 분	2021년	2022년	2023년
자산(A+B)	77,259	83,592	73,394
자 본(A)	61,183	69,251	61,925
<b>부 채(B)</b>	<b>16,076</b>	<b>14,341</b>	<b>11,469</b>
- 유동부채	6,787	6,352	5,990
- 비유동부채	9,289	7,989	5,479
(장기차입금)	(9,200)	(7,900)	(6,600)
(퇴직급여충당금 등)	(89)	(89)	(△1,121)
- 증감률	△27.6%	△10.8%	△28.7%
- 부채율	26.3%	20.7%	13.5%

※ 자본 : 감염병전담병원 손실보상금 지급 종료와 회복 지연으로 연도말 기준 약 9,640백만원 적자 예상으로 감소 추세로 전환

## □ 자 산

- '23년말 73,394백만원으로 '18년 64,684백만원 대비 8,710백만원 증가 예상되나, 전년 대비 10,198백만원 감소 예상

▣ 감염병전담병원 운영 종료 후 회복 지연과 회복기간 손실보상금 지원 기간 종료에 따른 당기순손익 적자 전환으로 2023년 당기말 이후 지속적으로 감소 예상

## □ 부 채

- '23년말 11,469백만원으로 '18년 32,405백만원 대비 20,936백만원 감소 예상

▣ 2022년 당기말 가용자금 활용으로 매입채무, 미지급금 등 소폭 감소 또는 2022년 수준으로 예상되나, 지속적인 적자가 예상됨에 따라 2024년부터 증가 추세로 전환 예상





# 2023년 연간 운영계획



# 2023년 연간 운영계획

## □ 미 선

『의료공공성을 최상의 가치로 추구하는 지역거점공공병원』

## □ 비 전

『의료공공성 강화! 의료서비스 향상! 의료효율성 증대!』

<b>의료공공성 강화↑</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 급성기 진료시설 증축 및 필수의료시설, 감염병 전담병동 확충             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공정률 50%(기초공사 및 골조공사 완료)</li> </ul> </li> <li>◦ 공공보건의료 협력체계 구축 660명</li> <li>◦ 공공보건의료사업 기능 강화 25,800명</li> </ul>
<b>의료서비스 향상↑</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 의료 질 향상 활동 강화             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 표준진료지침 신규 개발 1건 / QI활동 13개 주제 이상 추진 / 진료·의료 회송 200건</li> </ul> </li> <li>◦ 우수의료진 확보             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5명 이상(전문의, 파견의료인력, 공중보건역)</li> </ul> </li> </ul>
<b>의료효율성 증대↑</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 의료수익 49,916백만원</li> <li>◦ 의료수익 대비 관리운영비 25.2%</li> </ul>

# 경 영 전 략

### 공 공 의 료 확 충

- 급성기 진료시설 증축 및 필수 의료시설, 감염병 전담병동 확충
- 공공보건의료 협력체계 구축
- 공공보건의료사업 기능 강화
- 감염병 대응 역량 강화
- 간호·간병통합서비스 활성화
- 시설·장비 현대화

### 의 료 질 개 선

- 의료 질 향상활동 강화
- 내·외부 고객만족도 제고
- 응급의료센터 기능 강화
- 건강증진센터 경쟁력 강화
- 우수의료진 확보
- 진료협력센터 역할 강화

### 효 율 성 제 고

- 재정건전성 강화
- 목표관리 시스템 관리 강화
- 조직 활성화
- 전 직원 역량 강화
- 안전경영 관리 강화

전략과제	목표 및 추진실적		비고
<b>【공공의료확충】</b>	추진 부서		
◦ 급성기 진료시설 증축 및 필수 의료시설, 감염병 전담병동 확충	시설관리팀, 기획팀		
- 2023년 추진목표	◦ 공정율 50%		기초공사 및 골조공사 완료
※ 2022년 추진실적	◦ 공정율 20%(건축허가 완료)		
◦ 공공보건의료 협력체계 구축	공공의료팀		
- 2023년 추진목표	◦ 퇴원환자 지역사회 연계 등 6개 사업 660명		전년 목표 대비 4.8% 증가
※ 2022년 추진실적	◦ 퇴원환자 지역사회 연계 등 6개 사업 716명		
◦ 공공보건의료사업 기능 강화	공공의료팀		
- 2023년 추진목표	◦ 진료비 지원(취약계층 환자) 등 16개 사업 수혜인원 25,800명		전년 목표 대비 9.3% 증가
※ 2022년 추진실적	◦ 무료진료 등 20개 사업 수혜인원 24,839명		
◦ 감염병 대응 역량강화	감염병센터		
- 2023년 추진목표	◦ 전담팀 330명 / 전 직원 500명 / 유관기관 연계 모의훈련 2회		감염병에 대한 선제적 예방과 차단
※ 2022년 추진실적	◦ 전담팀 302명 / 전 직원 692명 / 유관기관 연계 모의훈련 1회		
◦ 간호·간병 통합서비스 활성화	간호팀		
- 2023년 추진목표	◦ 병상가동률 60%, 환자만족도 88점		지역 내 급성기 일반 환자 진료 공백 최소화
※ 2022년 추진실적	◦ 병상가동률 42.8% - 입원 연인원 9,515명(외과계 4,126명, 내과계 5,389명)		
◦ 시설·장비 현대화	시설관리팀, 경리팀, 기획팀		
- 2023년 추진목표	◦ 시설보강 - 옥외(보안등) 교체 등 3개 사업 ◦ 장비보강 - 체외충격파쇄석기 등 11종 22대		지속적인 의료서비스의 예방, 건강증진 등 지역사회 보건의료서비스 욕구 충족
※ 2022년 추진실적	◦ 시설보강 : 지하층 급수시설 및 배수시설 교체(공정율 100%) ◦ 장비보강 : 디지털일반촬영장치 등 8종 41대 납품완료(100%)		

전략과제	목표 및 추진실적		비고
<b>【의료 질 개선】</b>		추진 부서	
◦ 의료 질 향상활동 강화		QI팀	
- 2023년 추진목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 신규 표준진료지침 개발 1종</li> <li>◦ 부서별 QI활동 13개 주제 이상 수행</li> </ul>	진료 표준화를 통한 의료질 향상 원내 환자 안전사고 예방 지속 추진	
※ 2022년 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 신규 표준진료지침 개발 1종</li> <li>▣ 마취통증의학과 신경차단술</li> <li>◦ 부서별 QI활동 15개 주제 계획 수립, 중간보고, 결과보고</li> </ul>		
◦ 내·외부 고객 만족도 제고		총무팀, QI팀	
- 2023년 추진목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 맞춤형 복지제도(복지포인트) 확대(800P → 900P)</li> <li>◦ 접점부서 친절 모니터링 1회, 전 직원 대상 친절교육 2회</li> </ul>	지역거점공공병원 브랜드 가치 제고	
※ 2022년 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 복지포인트 800P</li> <li>◦ 접점부서 친절 모니터링 1회, 전 직원 대상 친절교육 2회</li> </ul>		
◦ 응급의료센터 기능강화		응급의료센터	
- 2023년 추진목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 고객 만족도 89점</li> <li>◦ 평균 재실시간 3시간</li> </ul>	지역 내 급성기 응급의료서비스 제공 기능 강화	
※ 2022년 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 응급환자진료정보망(NEDIS) 전송률 99.7%</li> <li>◦ 고객 만족도 89.1점</li> </ul>		
◦ 건강증진센터 경쟁력 강화		검진대외협력팀	
- 2023년 추진목표	◦ 검진수익 2,182백만원	전년 목표 대비 1% 증가	
※ 2022년 추진실적	◦ 검진수익 2,068백만원		
◦ 우수의료진 확보		총무팀	
- 2023년 추진목표	◦ 5명 이상(전문의, 파견의료인력, 공중보건외)	지역사회에 양질의 의료서비스 제공을 위한 경쟁력 지속 강화	
※ 2022년 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 파견의료인력 확보 4명</li> <li>- 신경과, 산부인과, 정형외과, 마취통증의학과</li> </ul>		
◦ 진료협력센터 역할 강화		총무팀	
- 2023년 추진목표	◦ 진료·의료 회송 200건, 협력병원 협약체결 10건	체계적인 의료전달체계 구축	
※ 2022년 추진실적	◦ 신규지표		
<b>【효율성 제고】</b>		추진 부서	
◦ 재정건전성 강화			

전략과제	목표 및 추진실적	비고
<b>[약품비 성분별 입찰 확대]</b>		<b>약제팀</b>
- 2023년 추진목표	◦ 경합 점유율 70.7%	70% 이상 지속 유지
※ 2022년 추진실적	◦ 경합 점유율 70.6% / 절감금액 385백만원	
<b>[공동구매 지속 추진]</b>		<b>경리팀</b>
- 2023년 추진목표	◦ 7개 품목	7개 품목 지속 유지
※ 2022년 추진실적	◦ 7개 품목 / 절감금액 260백만원	
<b>[의료장비 자체 수리]</b>		<b>시설관리팀</b>
- 2022년 추진목표	◦ 자체 수리비율 90% 이상 유지	90% 이상 지속 유지
※ 2021년 추진실적	◦ 자체 수리비율 95.0% / 절감금액 103백만원	
<b>◦ 목표관리 시스템 관리 강화</b>		<b>기획팀</b>
- 2023년 추진목표	◦ 목표 달성률 90% 이상 유지	전년 목표 대비 동일
※ 2022년 추진실적	◦ 목표 달성률 97.2% ▣ 부서별 17개 지표 96.0% / 부서장 14개 지표 98.4%	
<b>◦ 조직 활성화</b>		<b>총무팀</b>
- 2023년 추진목표	◦ 노·사협의회 4회, 직원 화합프로그램 4회	직원 화합프로그램 진행
※ 2022년 추진실적	◦ 노·사협의회 실시 4회 ◦ 조직활성화 교육 1회 ◦ 직원 화합프로그램 운영(코로나19에 유행에 따른 잠정 보류)	
<b>◦ 전 직원 역량강화</b>		<b>이팀</b>
- 2023년 추진목표	◦ 전년 대비 직원 1인당 평균 교육훈련 시간 95.5시간	전년 목표대비 2% 증가
※ 2022년 추진실적	◦ 직원 1인당 평균 교육훈련 104.4시간	
<b>◦ 안전경영 관리 강화</b>		<b>시설관리팀</b>
- 2023년 추진목표	◦ 무재해 사업장 유지	안전사고 사전예방 및 안전관리 체계 정착
※ 2022년 추진실적	◦ 재해발생 0건 - 2022년 안전비곤계획 수립 - 산업안전보건위원회 4회 - 산업안전 정기교육 12회(월 평균 495명)	

## □ 예산계획

### ○ 세입예산

(단위: 백만원)

구 분	2023년 본예산 (A)	2022년 제3회 추경예산(B)	증 감 (A - B)	비 고
<b>총 규 모</b>	<b>113,108</b>	<b>115,610</b>	<b>△2,502</b>	
사 업 수 익	54,072	66,994	△12,922	
자 본 적 수 익	12,416	12,173	243	
이 월 금 수 익	46,620	36,443	10,177	

### ○ 세출예산

(단위: 백만원)

구 분	2023년 본예산 (A)	2022년 제3회 추경예산(B)	증 감 (A - B)	비 고
<b>총 규 모</b>	<b>113,108</b>	<b>115,610</b>	<b>△2,502</b>	
사 업 비 용	70,812	82,110	△11,298	
자 본 적 지 출	18,250	18,942	△692	
과년도미지급금	24,046	14,558	9,488	

## □ 진료계획

### ○ 진료인원

(단위: 명, %)

구 분	2023년 본예산 (A)	2022년 제3회 추경예산(B)	증 감 (A - B)	비율(A/B)
<b>계</b>	<b>426,285</b>	<b>346,627</b>	<b>79,658</b>	<b>123.0</b>
입 원	73,556	33,565	39,991	219.1
외 래	352,729	313,062	39,667	112.7

### ○ 의료수익

(단위: 백만원, %)

구 분	2023년 본예산 (A)	2022년 제3회 추경예산(B)	증 감 (A - B)	비율(A/B)
<b>계</b>	<b>49,916</b>	<b>37,125</b>	<b>12,791</b>	<b>134.5</b>
입 원	25,546	12,891	12,655	198.2
외 래	24,370	24,234	136	100.6

# 세부 전략과제

## 1. 공공의료 확충

### 【 급성기 진료시설 증축 및 필수의료시설, 감염병 전담병동 확충 】

추진목적	<ul style="list-style-type: none"> <li>필수의료서비스의 지역 격차 해소를 위한 공공보건의료지원기반 확충으로 지역책임의료기관으로서 역할 수행</li> </ul>																																								
추진계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업내용 <table border="1" data-bbox="405 663 1422 1205"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>주요 시설</th> <th>면적(㎡)</th> <th>비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2">합계</td> <td>9,357</td> <td></td> </tr> <tr> <td>지하 1층</td> <td>기계/전기/오물처리/창고</td> <td>1,176</td> <td></td> </tr> <tr> <td>지상 1층</td> <td>지역응급의료센터, 영상의학촬영실 등 기타</td> <td>1,505</td> <td></td> </tr> <tr> <td>지상 2층</td> <td>중환자실, 병리과, 응급검사실</td> <td>1,513</td> <td>필수의료 시설</td> </tr> <tr> <td>지상 3층</td> <td>수술실 - 본관 3층 연결</td> <td>1,548</td> <td></td> </tr> <tr> <td>지상 4층</td> <td>병동(42병상)</td> <td>1,371</td> <td></td> </tr> <tr> <td>지상 5층</td> <td>병동(42병상)</td> <td>1,371</td> <td></td> </tr> <tr> <td>지상 6층</td> <td>감염병 전담병동(7병상)</td> <td>862</td> <td>감염병 전담병동</td> </tr> <tr> <td>기타</td> <td>증축(본관 증축동 연결 통로)</td> <td>11</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> </li> <li>사업예산 : 33,000백만원(국비 16,500 / 도비 16,500) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 급성기 진료시설 22,00백만원, 필수의료시설 5,000백만원, 감염병 전담병동 6,000백만원</li> </ul> </li> <li>사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 2023. 12. 31.(4년)</li> <li>추진계획 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 감리용역 및 공사발주(건축) : 23.01.</li> <li>- 사업비 증액신청(기능보강사업) : 23.01.</li> <li>- 계약체결(건축) 및 착공 : 23.03.</li> <li>- 사업계획 변경 신청(2024년 12월) : 23.09.</li> <li>- 준공 : 24.12.</li> </ul> </li> </ul>	구분	주요 시설	면적(㎡)	비고	합계		9,357		지하 1층	기계/전기/오물처리/창고	1,176		지상 1층	지역응급의료센터, 영상의학촬영실 등 기타	1,505		지상 2층	중환자실, 병리과, 응급검사실	1,513	필수의료 시설	지상 3층	수술실 - 본관 3층 연결	1,548		지상 4층	병동(42병상)	1,371		지상 5층	병동(42병상)	1,371		지상 6층	감염병 전담병동(7병상)	862	감염병 전담병동	기타	증축(본관 증축동 연결 통로)	11	
구분	주요 시설	면적(㎡)	비고																																						
합계		9,357																																							
지하 1층	기계/전기/오물처리/창고	1,176																																							
지상 1층	지역응급의료센터, 영상의학촬영실 등 기타	1,505																																							
지상 2층	중환자실, 병리과, 응급검사실	1,513	필수의료 시설																																						
지상 3층	수술실 - 본관 3층 연결	1,548																																							
지상 4층	병동(42병상)	1,371																																							
지상 5층	병동(42병상)	1,371																																							
지상 6층	감염병 전담병동(7병상)	862	감염병 전담병동																																						
기타	증축(본관 증축동 연결 통로)	11																																							
목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>공정률 50%(기초공사 및 골조공사 완료)</li> </ul>																																								
목표치적정성평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>(산출근거) 최근 2개년 목표 (21년) 공사착공 / (22년) 공정률 25%</li> <li>(평가) 22년 목표 대비 공정률 25% 증가</li> <li>(22년 추진실적) 공정률 20%</li> </ul>																																								
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> <li>필수의료서비스의 지역 격차 해소와 공공보건의료 지원기반 확충으로 포괄적 2차 의료 서비스 제공 기능 강화</li> <li>각종 의료기관 평가 및 의료법 시설기준 강화에 따른 기준 충족</li> </ul>																																								
소요예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>10,340백만원(국비 5,170 / 도비 5,170)</li> </ul>																																								

**【 공공보건의료 협력체계 구축 】**

추진목적	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역사회 필수보건의료 분야의 문제 개선을 통한 의료 공공성 향상</li> </ul>																											
추진계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업내용 <table border="1" data-bbox="406 539 1422 1093"> <thead> <tr> <th>사업명</th> <th>사업내용(성과지표)</th> <th>목표</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>퇴원환자 지역사회 연계</td> <td>1. 필수보건의료 분야 퇴원환자 연계</td> <td>100명</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">중증응급환자 이송·전원 및 진료협력</td> <td>2. 급성 심·뇌혈관 질환 환자 이송·전원</td> <td>25명</td> </tr> <tr> <td>3. 119 구급대원 역량강화 교육</td> <td>40명</td> </tr> <tr> <td>4. 119 안심콜 대리등록 서비스</td> <td>50명</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">감염관리 및 환자안전 관리</td> <td>4. 원외 감염교육</td> <td>120명</td> </tr> <tr> <td>5. 감염질환 퇴원환자 모니터링</td> <td>20명</td> </tr> <tr> <td>정신건강증진 협력</td> <td>7. 응급실 기반 자살시도환자 및 유족 연계</td> <td>20명</td> </tr> <tr> <td>재활의료 및 지속관리 협력</td> <td>8. 방문재활 서비스 제공</td> <td>100명</td> </tr> <tr> <td>인력교육 및 네트워크 구축</td> <td>9. 지역사회 보건교육</td> <td>185명</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>2023년 사업계획 수립 및 심의 : 23.01. ~ 02.</li> <li>연계기관 홍보 : 23.01./04./07./10.</li> <li>상반기 사업성과 모니터링 및 피드백 : 23.07.</li> <li>지역진단 및 기초조사 : 하반기</li> <li>결과보고 및 평가 : 23.12.</li> </ul> </li> </ul>	사업명	사업내용(성과지표)	목표	퇴원환자 지역사회 연계	1. 필수보건의료 분야 퇴원환자 연계	100명	중증응급환자 이송·전원 및 진료협력	2. 급성 심·뇌혈관 질환 환자 이송·전원	25명	3. 119 구급대원 역량강화 교육	40명	4. 119 안심콜 대리등록 서비스	50명	감염관리 및 환자안전 관리	4. 원외 감염교육	120명	5. 감염질환 퇴원환자 모니터링	20명	정신건강증진 협력	7. 응급실 기반 자살시도환자 및 유족 연계	20명	재활의료 및 지속관리 협력	8. 방문재활 서비스 제공	100명	인력교육 및 네트워크 구축	9. 지역사회 보건교육	185명
사업명	사업내용(성과지표)	목표																										
퇴원환자 지역사회 연계	1. 필수보건의료 분야 퇴원환자 연계	100명																										
중증응급환자 이송·전원 및 진료협력	2. 급성 심·뇌혈관 질환 환자 이송·전원	25명																										
	3. 119 구급대원 역량강화 교육	40명																										
	4. 119 안심콜 대리등록 서비스	50명																										
감염관리 및 환자안전 관리	4. 원외 감염교육	120명																										
	5. 감염질환 퇴원환자 모니터링	20명																										
정신건강증진 협력	7. 응급실 기반 자살시도환자 및 유족 연계	20명																										
재활의료 및 지속관리 협력	8. 방문재활 서비스 제공	100명																										
인력교육 및 네트워크 구축	9. 지역사회 보건교육	185명																										
목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>퇴원환자 지역사회 연계 등 6개 사업 660명</li> </ul>																											
목표치적정성평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>(산출근거) 최근 2개년 목표 (21년) 630명 / (22년) 660명</li> <li>(평가) 22년 목표 대비 4.8%(↑)</li> <li>(22년 추진실적) 716명</li> </ul>																											
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> <li>필수보건의료 분야의 연계체계 구축으로 지역간 건강 격차 해소</li> <li>감염병 대응 및 보건의료 인력 역량강화, 효과적인 이송·전원으로 책임의료기관 역할 수행</li> </ul>																											
소요예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>480백만원(국비 240 / 도비 240)</li> <li>- 인건비, 운영비, 여비, 업무추진비, 연구개발비, 유형자산(비품)</li> </ul>																											

**【 공공보건의료사업 기능 강화 】**

추진 목적	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 찾아가는 예방중심 공공보건의료서비스 제공</li> <li>○ 민간병원이 기피하는 필수 공익적 보건의료서비스 시행 선도</li> </ul>																																																																																															
추진 계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공공보건의료사업 위원회             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2023년 사업계획 수립 및 심의 : 23.01.</li> <li>- 상반기 사업성과 모니터링 및 환류 : 23.07.</li> <li>- 사업 평가에 따른 차기년도 사업계획 반영 : 23.12.</li> </ul> </li> <li>○ 연계기관 홍보 : 23.02./04./07./10.</li> <li>○ 결과 보고 및 평가 : 23.12.</li> </ul>																																																																																															
목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 진료비 지원(취약계층 환자) 등 16개 사업 25,800명</li> </ul> <table border="1" data-bbox="399 772 1428 1601"> <thead> <tr> <th rowspan="2">사업명</th> <th rowspan="2">2023년 목표</th> <th colspan="3">사업비</th> </tr> <tr> <th>계</th> <th>보조금</th> <th>자부담</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>계</b></td> <td><b>25,800</b></td> <td><b>361</b></td> <td><b>37</b></td> <td><b>324</b></td> </tr> <tr> <td>○ 진료비 지원(취약계층 환자 등)</td> <td>1,200</td> <td>158</td> <td>-</td> <td>158</td> </tr> <tr> <td>○ 무료기초검진 및 의료지원</td> <td>4,000</td> <td>60</td> <td>-</td> <td>60</td> </tr> <tr> <td>○ 공공보건프로그램(만성질환관리)</td> <td>970</td> <td>40</td> <td>25</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>○ 가정간호</td> <td>1,800</td> <td>6</td> <td>-</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>○ 치매조기검진</td> <td>1,850</td> <td>6</td> <td>-</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>○ 지역사회 재활보건</td> <td>700</td> <td>16</td> <td>-</td> <td>16</td> </tr> <tr> <td>○ 지역사회 정신보건</td> <td>9,000</td> <td>37</td> <td>-</td> <td>37</td> </tr> <tr> <td>○ 지역사회 보건교육</td> <td>800</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>○ 지역사회 건강생활실천</td> <td>1,650</td> <td>4</td> <td>-</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>○ 엄마랑 아가랑 건강지원</td> <td>80</td> <td>9</td> <td>-</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>○ 사회복지 자원봉사 인증관리</td> <td>200</td> <td>6</td> <td>-</td> <td>6</td> </tr> <tr> <td>○ 의료사회복지상담</td> <td>450</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">공공보건 의료기관 공공보건 사업</td> <td>○ 입원환자 진료비지원</td> <td>25</td> <td>4</td> <td>-</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>○ 의료취약계층 건강관리</td> <td>2,650</td> <td>15</td> <td>12</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">사회복지 후원회</td> <td>○ 진료비 지원</td> <td>75</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>○ 건강지원</td> <td>350</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	사업명	2023년 목표	사업비			계	보조금	자부담	<b>계</b>	<b>25,800</b>	<b>361</b>	<b>37</b>	<b>324</b>	○ 진료비 지원(취약계층 환자 등)	1,200	158	-	158	○ 무료기초검진 및 의료지원	4,000	60	-	60	○ 공공보건프로그램(만성질환관리)	970	40	25	15	○ 가정간호	1,800	6	-	6	○ 치매조기검진	1,850	6	-	6	○ 지역사회 재활보건	700	16	-	16	○ 지역사회 정신보건	9,000	37	-	37	○ 지역사회 보건교육	800	-	-	-	○ 지역사회 건강생활실천	1,650	4	-	4	○ 엄마랑 아가랑 건강지원	80	9	-	9	○ 사회복지 자원봉사 인증관리	200	6	-	6	○ 의료사회복지상담	450	-	-	-	공공보건 의료기관 공공보건 사업	○ 입원환자 진료비지원	25	4	-	4	○ 의료취약계층 건강관리	2,650	15	12	3	사회복지 후원회	○ 진료비 지원	75	-	-	-	○ 건강지원	350	-	-	-
사업명	2023년 목표			사업비																																																																																												
		계	보조금	자부담																																																																																												
<b>계</b>	<b>25,800</b>	<b>361</b>	<b>37</b>	<b>324</b>																																																																																												
○ 진료비 지원(취약계층 환자 등)	1,200	158	-	158																																																																																												
○ 무료기초검진 및 의료지원	4,000	60	-	60																																																																																												
○ 공공보건프로그램(만성질환관리)	970	40	25	15																																																																																												
○ 가정간호	1,800	6	-	6																																																																																												
○ 치매조기검진	1,850	6	-	6																																																																																												
○ 지역사회 재활보건	700	16	-	16																																																																																												
○ 지역사회 정신보건	9,000	37	-	37																																																																																												
○ 지역사회 보건교육	800	-	-	-																																																																																												
○ 지역사회 건강생활실천	1,650	4	-	4																																																																																												
○ 엄마랑 아가랑 건강지원	80	9	-	9																																																																																												
○ 사회복지 자원봉사 인증관리	200	6	-	6																																																																																												
○ 의료사회복지상담	450	-	-	-																																																																																												
공공보건 의료기관 공공보건 사업	○ 입원환자 진료비지원	25	4	-	4																																																																																											
	○ 의료취약계층 건강관리	2,650	15	12	3																																																																																											
사회복지 후원회	○ 진료비 지원	75	-	-	-																																																																																											
	○ 건강지원	350	-	-	-																																																																																											
목표 치 적 정 성 평 가	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (산출근거) 최근 2개년 목표 (21년) 21,450명 / (22년) 23,600명</li> <li>○ (평가) 22년 목표 대비 9.3%(↑)</li> <li>○ (22년 추진실적) 24,839명</li> </ul>																																																																																															
기대 효과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 의료취약계층 의료서비스 지원을 통한 삶의 질 향상</li> <li>○ 의료사각지대 해소와 빈부격차에 따른 의료 형평성 확보</li> <li>○ 보건·의료·복지 통합지원을 통한 지역사회 건강증진 기여</li> </ul>																																																																																															
소요 예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 361백만원(국·도·시비 37 / 자비 324)</li> </ul>																																																																																															

**【 감염병 대응 역량강화 】**

<b>추진목적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 감염병에 대한 선제적 예방과 감염병 유입 시 확산 차단 및 피해 최소화, 체계적 대응</li> </ul>
<b>추진계획</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 전담팀, 전 직원 대상 교육 및 훈련 강화 : 연중             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (전담팀) 신종 감염병 위기대응 매뉴얼, 보호복 착·탈의 훈련, 호흡기 보호구 사용법</li> <li>- (전 직원) 감염병 환자(의심) 및 다제내성균 관리지침 등</li> </ul> </li> <li>◦ 유관기관 연계 모의 훈련 실시 : 23.10. ~ 12.</li> <li>◦ 지역사회 내 감염병 대응역량 강화 활동 : 23.10. ~ 12.             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (대상) 1차 의료기관 및 요양병원</li> <li>- (내용) 의료관련 감염병(다제내성균) 감염관리 활동, 신종 감염병(코로나 19 등) 대응 역량 강화, 감염예방 관리 활동 컨설팅 등</li> </ul> </li> <li>◦ 환자, 내원객 및 간병인 대상 감염병 예방 홍보 활동 : 연중             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 의료기관 방문 및 일상생활 중 감염병 예방을 위한 기본수칙 홍보활동</li> </ul> </li> </ul>
<b>목표</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 전담팀 330명 / 전 직원 500명 / 유관기관 연계 모의훈련 2회</li> </ul>
<b>목표치적정성평가</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ (산출근거) 최근 2개년 목표 (21년) 전담팀 및 전 직원훈련 730명, 모의훈련 1회 (22년) 전담팀 및 전 직원훈련 780명, 모의훈련 1회</li> <li>◦ (평가) 22년 목표대비 전담팀 및 전 직원 7.1%(↑), 모의훈련 1회(↑)</li> <li>◦ (22년 추진실적) 전담팀 및 전 직원 훈련 994명, 모의훈련 1회</li> </ul>
<b>기대효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 공중보건 위기 시 지역 내 감염병 확산 방지로 안전한 의료 환경 제공</li> <li>◦ 감염 취약시설(요양시설)의 체계적인 감염병 대응 역량 지원</li> </ul>
<b>소요예산</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 14백만원(국비 10 / 자비 4)</li> </ul>

**【 간호간병 통합서비스 활성화 】**

<b>추진목적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 지역거점공공병원으로서의 정부 정책사업인 보호자 없는 병동 운영 및 공익적 기능 수행으로 병실문화 개선 선도</li> </ul>
<b>추진계획</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 간호·간병 통합서비스 병동 활성화 : 연중</li> <li>◦ 재원 적정성 평가를 통한 평균 재원일수 단축</li> <li>◦ 재원기간 중 보호자에게 입원환자 안심문자 서비스, 치료계획 안내</li> <li>◦ 퇴원환자 전화상담 실시(퇴원 후 일상생활 적응, 투약 상담)</li> <li>◦ 전문성 함양을 위한 교육 실시(병원간호사회, 공공보건의료임상교육 등)</li> <li>◦ 환자안전사고 예방 강화(낙상방지매트 및 낙상네트 활용, 안전점검표를 통한 환경 관리)</li> <li>◦ 이용환자 대상 만족도 조사 실시(2회) : 23.04./10.</li> </ul>
<b>목표</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 병상가동률 60%, 환자만족도 88점(신규지표)</li> </ul>
<b>목표치적정성평가</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ (산출근거) 최근 2개년 목표 (21년) 병상가동률 83% / (22년) 병상가동률 83%</li> <li>◦ (평가) 장기간(20년~22년) 감염병전담병원 운영으로 환자 회복에 시간이 필요함에 따라 목표치 조정 22년 실적대비 17.2%(↑)</li> <li>◦ (22년 추진실적) 병상가동률 42.8%</li> </ul>
<b>기대효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 건강보험 적용으로 본인부담금 감소와 보호자 간병비 부담 최소화</li> <li>◦ 지역주민에게 전문적인 간호서비스 제공으로 고객만족도 제고</li> </ul>

**【 시설·장비 현대화 】**

<b>추진목적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 민간의료기관과 차별되는 기능 수행과 경쟁력을 갖춘 2차 공공의료기관으로서 기능 확충</li> </ul>
<b>추진계획</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 시설보강 : 746백만원 - 설계발주(23.02.) → 기본·실시설계(23.05.) → 착공(23.07.) → 준공(23.11.)</li> <li>◦ 장비보강 : 1,330백만원 - 구매의뢰(23.02.) → 입찰공고 및 계약(23.03.~06.) → 입고 및 검수(23.07.~)</li> </ul>
<b>목표</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 시설보강 : 옥외(보안등) 교체 등 3개 사업</li> <li>◦ 장비보강 : 체외충격파쇄석기 등 11종 22대</li> </ul>
<b>목표치적정성평가</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ (산출근거) 기능보강사업 사업계획 제출에 따른 보조금 지원으로 추진</li> <li>◦ (평가) 교체가 시급한 시설·장비 우선순위를 정하여 교체</li> <li>◦ (22년 추진실적) 지하층 급·배수시설 교체 완료 / 디지털일반촬영장치 등 8종 41대 납품 완료</li> </ul>
<b>기대효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 첨단장비의 도입과 노후장비의 교체로 진단 및 검사의 정확성 향상</li> <li>◦ 의료서비스의 질적 수준 제고 및 예방, 건강증진 등을 통한 지역책임의료기관으로서 역할 수행</li> </ul>
<b>소요예산</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 2,076백만원(국비 1,038 / 도비 1,038)</li> </ul>

## 2. 의료 질 개선

**【 의료 질 향상활동 강화 】**

<b>추진목적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ QI활동 및 표준진료지침 개발을 통한 의료질 향상활동 강화</li> <li>◦ 환자안전 활동 활성화를 통한 병원내 환자안전관리 강화</li> </ul>
<b>추진계획</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 표준진료지침(CP) 개발 및 적용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 표준 진료지침 개발 및 적용 현황 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 내과계 : 경피적 내시경하 위루술(PEG), 급성 뇌졸중, 치매, 코로나19</li> <li>▶ 외과계 : 총수절제술, 탈장, 담낭수술, 제왕절개술, 자궁적출술 등 14개</li> </ul> </li> <li>- 신규 표준진료지침 개발 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 계획수립(23.03.)→대상질환 설문조사(23.04.~05.)→오더셋, 교육자료 개발(23.06.~08.)→전산등록 및 시범적용(23.09.~11.)→모니터링 및 결과보고(23.12.)</li> </ul> </li> <li>- 적용률 및 완성률 모니터링 : 분기별</li> <li>▶ 내과계 4종, 외과계 14종 활성화를 위한 모니터링 강화</li> </ul> </li> <li>◦ 부서별 QI활동 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 활동영역 : 환자안전, 질 향상, 고객만족, 업무효율성, 외부평가 등</li> <li>- 주 제 : 부서별 13개 주제 이상</li> </ul> </li> <li>◦ 환자안전활동 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 환자안전사고 모니터링 : 분기별</li> <li>- 환자안전지킴이 활동 : 매월</li> <li>- 직원대상 환자안전교육 시행 : 연중</li> <li>- 환자안전의 날 행사 개최 : 23.12.</li> </ul> </li> </ul>
<b>목표</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 신규 표준진료지침 개발 1건, 부서별 QI활동 13개 주제 이상</li> </ul>
<b>목표치적정성평가</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ (산출근거) 최근 2개년 목표 (21년) 표준진료지침 개발 2건, QI활동 15개 주제 (22년) 표준진료지침 개발 1건, QI활동 10개 주제</li> <li>◦ (평가) 22년 목표 대비 표준진료지침 개발 목표 동일, QI활동 수행 3개 주제(↑)</li> <li>◦ (22년 추진실적) 표준진료지침 1건 개발 완료, 부서별 QI활동 15개 주제 수행</li> </ul>
<b>기대효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 진료표준화를 통한 적정진료 제공 및 내·외부고객 만족도 증대</li> <li>◦ 환자안전, 질 향상, 고객만족, 업무효율성 증대</li> <li>◦ 환자안전지킴이 활동을 통한 환자안전사고 예방활동 강화</li> </ul>
<b>소요예산</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 13백만원(표준진료지침 및 환자안전관리 포상금 8, 부서별QI활동비 5)</li> </ul>

**【 내·외부 고객 만족도 제고 】**

<b>추진목적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 친절 마인드 함양과 친절 서비스 실천</li> <li>○ 경영목표 이해, 긍정적 마인드 함양을 통한 공감대 형성</li> </ul>
<b>추진계획</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 고객 중심 의료서비스 환경 제고             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 직원 대상 친절 모니터링(23.04.) 및 친절교육(23.04./05.) 실시                 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 대상 : 고객접점부서 직원</li> <li>▶ 내용 : 친절서비스 마인드, 고객응대 멘트, 인사, 태도, 응대법 등</li> </ul> </li> <li>- 친절 직원 선정(매월) 및 포상(분기별) : 외부고객추천(12명), 내부고객추천(12명)</li> </ul> </li> <li>○ 복리후생 확대 및 활동 추진             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 맞춤형 복지제도(복지포인트) 확대</li> <li>- 감정노동 근로자를 위한 감정노동휴가(1일) 지급 : 22.01. ~ 12.</li> <li>- 직원 여가활동을 위한 휴식 공간(펜션) 제공 : 22.01. ~ 12.</li> <li>- 직원 건강관리 지원(체성분 측정, 골밀도검사, 콜레스테롤 4종) : 연중</li> </ul> </li> </ul>
<b>목표</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 복지포인트 확대(650P → 800P)</li> <li>○ 접점부서 친절 모니터링 1회, 전 직원 대상 친절교육 2회</li> </ul>
<b>목표치적정성평가</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (산출근거) 최근 2개년 목표 (복지포인트/친절모니터링/친절교육) (21년) 650P/2회/2회 (22년) 800P/1회/2회</li> <li>○ (평가) 22년 목표 대비 복지포인트 100P(↑), 친절모니터링 및 친절교육 목표 동일</li> <li>○ (22년 추진실적) 복지포인트 800P, 친절모니터링 1회, 친절교육 2회</li> </ul>
<b>기대효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 직원 친절도 향상을 통한 고객만족도 향상 및 병원이미지 제고</li> <li>○ 친절직원 선정 및 포상을 통한 병원내 친절문화 정착</li> <li>○ 직원만족도 향상으로 고용 안정성 증대 및 양질의 의료서비스 제공</li> </ul>
<b>소요예산</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 70백만원(정원가산업무비 등 68, 친절포상금 2)</li> </ul>

**【 응급의료센터 기능 강화 】**

<b>추진목적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지속적인 진료서비스 강화로 응급의료센터 이용환자 만족도 개선</li> <li>○ 응급의료센터 인력의 전문성 확보 및 응급진료의 신속성 확보</li> </ul>
<b>추진계획</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 응급의료센터 전문 인력 총원 : 연중</li> <li>○ 응급의료센터 질 향상 활동 실시             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 응급의료센터 전문성 향상을 위한 교육 강화                 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ KTAS 교육, 외부 전문교육(재난재해 대응, 응급분야, 응급구조사 관련)</li> </ul> </li> <li>- 내원환자 고객만족도 조사 실시 : 23.04./10.</li> <li>▶ 고객만족도 조사 및 결과에 따른 개선활동 실시</li> <li>- 응급의료센터 운영위원회 운영 : 23.05./10.</li> <li>▶ 의료 질 향상을 위한 문제점 파악을 통한 개선 계획수립 및 수행</li> <li>- 응급환자진료정보망 전송률 모니터링 : 매월</li> </ul> </li> </ul>
<b>목표</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 고객만족도 89점 / 평균 재실시간 3시간(신규지표)</li> </ul>
<b>목표치적정성평가</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (산출근거) 최근 2개년 목표 (21년) 고객만족도 88점 / (22년) 고객만족도 89점</li> <li>○ (평가) 22년 목표 대비 고객만족도 점수 동일</li> <li>○ (22년 추진실적) 고객만족도 89.1점</li> </ul>
<b>기대효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 진료서비스 개선 및 진료 신속성을 통한 응급의료센터 의료 질 향상과 고객만족도 증진</li> <li>○ 지역민에게 양질의 응급의료서비스 제공</li> </ul>

**【 건강증진센터 경쟁력 강화 】**

추진목적	<ul style="list-style-type: none"> <li>One-stop System 구축으로 인한 민간병원과의 차별화되고 특화된 건강검진 활성화를 통해 검진수의 향상 도모</li> </ul>
추진계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>맞춤형 고객중심 검진프로그램 개발 : 23.03.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 선택 검진프로그램 시행(검진비용, 질환별 개인 프로그램 선택 제공)</li> <li>- 특화된 간소화 검진프로그램 지속 개발 및 접근성 강화</li> </ul> </li> <li>지역사회 건강검진 실시 : 23.05. ~ 12.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 취약계층 및 공공기관(요양병원 입소자, 군인, 의무경찰, 관내 학교 등)</li> <li>- 지자체 주관 검진사업 참여(드림스타트 아동, 지역사회 보호아동)</li> </ul> </li> <li>백신 예방접종 실시                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국제공인 백신(황열, 콜레라), 기타 백신(폐렴구균, 대상포진, 독감)</li> </ul> </li> <li>건강증진센터 업무능력 향상 교육 실시 : 연중                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 분야별(종합검진 등) 업무에 따른 직무교육 및 올바른 의료장비 사용법</li> </ul> </li> </ul>
목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>검진수익 2,182백만원</li> </ul>
목표치적정성평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>(산출근거) 최근 2개년 목표 (21년) 2,186백만원 / (22년) 2,160백만원</li> <li>(평가) 전년도 목표 대비 22백만원(↑)</li> <li>(22년 추진실적) 2,068백만원</li> </ul>
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> <li>질병예방과 조기 발견을 통한 건강한 지역사회 실현</li> <li>사업장별 특성에 맞는 특화 검진으로 검진만족도 향상</li> <li>민간병원이 기피하는 저비용 검진 시행으로 공공의료기관 역할 수행</li> </ul>
소요예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>17백만원(건강증진센터 유지보수 5, 검진결과 알림톡 서비스 12)</li> </ul>

**【 우수의료진 확보 】**

추진목적	<ul style="list-style-type: none"> <li>우수 의료인력의 안정적 확보를 통한 의료경쟁력 강화 및 지역사회의 높은 의료서비스 욕구 충족</li> </ul>
추진계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>우수의료진 확보 노력 : 연중                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (진료과) 순환기내과, 소화기내과, 호흡기내과, 감염내과, 응급의학과, 안과</li> </ul> </li> <li>지역거점공공병원 파견 의료인력 인건비 지원사업                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (진료과) 신경과, 마취통증의학과, 정형외과, 산부인과</li> <li>■ 사업계획서 제출(22.11.~12.) → 사업계획서 평가 및 인력 선정(22.12. ~ 23.01.)</li> </ul> </li> <li>2023년 공중보건기사 확보 : 23. 04.                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (진료과) 마취통증의학과</li> </ul> </li> </ul>
목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>5명 이상(전문의, 파견의료인력, 공중보건기사)</li> </ul>
목표치적정성평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>(산출근거) 최근 2개년 목표 (21년) 7명(전문의 등) / (22년) 10명(전문의 등)</li> <li>(평가) 전년도 목표 대비 5명(↓) *의료진 지속적 확보 노력에도 불구하고 지원자가 없어 목표치 조정</li> <li>(22년 추진실적) 파견의료인력 4명</li> </ul>
기대효과	<ul style="list-style-type: none"> <li>전문의 확보를 통한 의료 질 향상 및 양질의 의료서비스 제공</li> <li>지역주민의 의료욕구 충족 및 의료원 이미지 제고</li> <li>지역거점공공병원으로서의 의료안전망 역할 수행</li> </ul>
소요예산	<ul style="list-style-type: none"> <li>1,150백만원(국비 950 / 도비 200)</li> </ul>

**【 진료협력센터 역할 강화 】**

<b>추진목적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>진료예약 및 회신을 통한 체계적인 의료전달체계를 구축하여 환자중심 의료서비스 제공</li> </ul>												
<b>추진계획</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>사업내용 <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 20%;">사업명</th> <th style="width: 60%;">사업 내용(성과지표)</th> <th style="width: 20%;">목표</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>진료의뢰·회송 시범사업</td> <td>타기관 의뢰, 외래회송, 입원회송</td> <td align="center">200건</td> </tr> <tr> <td>진료결과 회신서 발송</td> <td>환자 진료 연속성 유지, 신뢰도 향상 및 의료 전달 체계 구축</td> <td align="center">-</td> </tr> <tr> <td>진료협력병원 협약체결 진행</td> <td>진료 협약 체결 후 원내 소식지 통해 협력기관 소개 함으로 긴밀한 진료 네트워크 및 홍보</td> <td align="center">10건</td> </tr> </tbody> </table> </li> <li>진료결과 회신서 발송 : 매월</li> <li>타기관 진료협약 체결 : 연중</li> <li>상반기 사업성과 모니터링 및 피드백 : 23.07.</li> <li>결과보고 및 평가 : 12.12.</li> </ul>	사업명	사업 내용(성과지표)	목표	진료의뢰·회송 시범사업	타기관 의뢰, 외래회송, 입원회송	200건	진료결과 회신서 발송	환자 진료 연속성 유지, 신뢰도 향상 및 의료 전달 체계 구축	-	진료협력병원 협약체결 진행	진료 협약 체결 후 원내 소식지 통해 협력기관 소개 함으로 긴밀한 진료 네트워크 및 홍보	10건
사업명	사업 내용(성과지표)	목표											
진료의뢰·회송 시범사업	타기관 의뢰, 외래회송, 입원회송	200건											
진료결과 회신서 발송	환자 진료 연속성 유지, 신뢰도 향상 및 의료 전달 체계 구축	-											
진료협력병원 협약체결 진행	진료 협약 체결 후 원내 소식지 통해 협력기관 소개 함으로 긴밀한 진료 네트워크 및 홍보	10건											
<b>목표</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>진료·의료 회송 200건(신규지표), 협력병원 협약체결 10건(신규지표)</li> </ul>												
<b>목표치 산출근거</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2023년 신규 추진사업으로 전년도 실적 없음</li> </ul>												
<b>기대효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>진료·영상정보 교류 수준에 따른 수가 차등으로 수익구조 개선</li> <li>최적의 의료서비스를 제공하여 신속·정확한 의료전달체계 구축</li> <li>의료전달체계 확립으로 기관의 긍정적인 평가 및 이미지 제고</li> </ul>												

### 3. 효율성 제고

**【 재정건전성 강화 】**

<b>추진목적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>합리적 예산집행 및 업무 효율화를 통한 불필요한 낭비 요인 사전 제거</li> </ul>
<b>추진계획</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>원가절감 노력 지속 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>단독 의약품 원내 점유율 감소하여 성분경합 점유율 증대 <ul style="list-style-type: none"> <li>외래환자 원내교부 의약품 원외처방 전환 추진</li> </ul> </li> <li>분야별 공동구매 지속 실시 및 실무자간 협의 확대 <ul style="list-style-type: none"> <li>군산의료원 주관( '22. 12. 입찰) : 수술재료, 의약품, 검사재료</li> <li>남원의료원 주관( '22. 12. 입찰) : 방사선재료, 위생재료, 장의용품</li> <li>계약사무 위탁업체 : 의료장비</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>의료장비 관리계획 수립 및 교육, 사전 예방점검 등 강화</li> </ul>
<b>목표</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>약품비 성분경합 입찰률 70.5%, 공동구매 7개 분야, 의료장비 자체수리율 90% 이상 유지</li> </ul>
<b>목표치 산출근거</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>(산출근거) 최근 2개년 목표 (약품비 성분경합 입찰률/공동구매/의료장비 자체수리율) (21년) 70.5%/7개 분야/90%, (22년) 21년 목표치와 동일</li> <li>(평가) 22년 목표 대비 약품비 성분경합 입찰률 0.3%(↑), 공동구매 및 의료장비 자체수리율 동일</li> <li>(22년 추진실적) 약품비 성분경합 입찰률 70.6%, 공동구매 7개 분야, 의료장비 자체수리율 95.0%</li> </ul>
<b>기대효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>경영효율성 제고를 통한 예산절감 및 경영수지 개선 노력 강화</li> <li>사업의 실효성에 대한 재검토 및 재무구조 개선</li> <li>설립목적 및 책임경영 체제에 부합한 재정 운용</li> </ul>

**【 목표관리 시스템 관리 강화 】**

<b>추진목적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 미션·비전 및 경영목표와 연계된 부서별 핵심 목표 설정을 통한 효율적 성과중심의 관리 체계 구축</li> </ul>																		
<b>추진계획</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정량화를 통한 미션·비전 재정립</li> <li>○ 23년 목표관리(안) 수립 : 22. 12.</li> </ul> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #f2f2f2;">구분</th> <th style="background-color: #f2f2f2;">고객관점</th> <th style="background-color: #f2f2f2;">내부관점</th> <th style="background-color: #f2f2f2;">학습관점</th> <th style="background-color: #f2f2f2;">재무관점</th> <th style="background-color: #f2f2f2;">비고</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>부서별 18개 지표</td> <td>5개 지표</td> <td>10개 지표</td> <td align="center">-</td> <td>3개 지표</td> <td>신규지표 15개</td> </tr> <tr> <td>부서장 16개 지표</td> <td>4개 지표</td> <td>4개 지표</td> <td>1개 지표</td> <td>6개 지표</td> <td>신규지표 12개</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>☑ 부서별(신규)지표 : ESG(환경, 사회, 지배구조) 경영체계 구축 등 15개 지표</li> <li>☑ 부서장(신규)지표 : 예산집행 효율성 제고 등 12개 지표</li> <li>○ 23년 목표 확정 : 23. 01.</li> <li>○ 목표관리 추진 모니터링을 통한 업무 수행 관리 : 분기별             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 상반기 중간 평가를 통한 세부 추진계획 점검 및 수정·보완</li> <li>- 목표 측정결과 분석 및 환류체계를 통한 업무 프로세스 구축</li> </ul> </li> </ul>	구분	고객관점	내부관점	학습관점	재무관점	비고	부서별 18개 지표	5개 지표	10개 지표	-	3개 지표	신규지표 15개	부서장 16개 지표	4개 지표	4개 지표	1개 지표	6개 지표	신규지표 12개
구분	고객관점	내부관점	학습관점	재무관점	비고														
부서별 18개 지표	5개 지표	10개 지표	-	3개 지표	신규지표 15개														
부서장 16개 지표	4개 지표	4개 지표	1개 지표	6개 지표	신규지표 12개														
<b>목표</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 목표 달성률 90% 이상 유지</li> </ul>																		
<b>목표치 산출근거</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (산출근거) 최근 2개년 목표 (21년) 90% 이상 / (22년) 90% 이상</li> <li>○ (평가) 22년 목표 대비 동일</li> <li>○ (22년 추진실적) 97.2%</li> </ul>																		
<b>기대효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 목표 지향적 경영혁신이 지속되도록 체계화</li> <li>○ 중·장기적 경영전략 달성을 위한 경쟁력 강화</li> </ul>																		
<b>소요예산</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 17백만원(부서별·부서장 BSC 포상금)</li> </ul>																		

**【 조직 활성화 】**

<b>추진목적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 능동적 마인드 형성과 주인의식 고취를 통한 내·외부 경쟁력 강화</li> <li>○ 전 직원의 화합을 위한 신뢰와 상생의 노·사문화 정착</li> </ul>
<b>추진계획</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 전 직원 한마음 연수 : 23.04. ~ 05.</li> <li>○ 신뢰와 상생을 위한 노·사협의회 개최 : 분기별</li> <li>○ 지역민들과 함께하는 지역행사 참여             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 군산새만금 국제마라톤대회 : 23.04.</li> <li>- 군산새만금 전국걷기대회 : 23.10.</li> </ul> </li> <li>○ 노·사 화합을 위한 공동행사 개최 : 연중</li> <li>○ 부서별 간담회 운영 : 연중</li> <li>○ 전 직원 송년회 : 22.12.</li> </ul>
<b>목표</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 노·사협의회 4회 / 직원 화합프로그램 4회</li> </ul>
<b>목표치 산출근거</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ (산출근거) 최근 2개년 목표             <ul style="list-style-type: none"> <li>(21년) 노·사협의회(4회), 직원 화합프로그램(4회 이상)</li> <li>(22년) 직원 화합프로그램(2회), 노사협의회(4회), 조직활성화 교육(1회)</li> </ul> </li> <li>○ (평가) 22년 목표 대비 노·사협의회 동일, 직원 화합프로그램 2회(↑)</li> <li>○ (22년 추진실적) 직원 화합프로그램(0회), 노사협의회(4회), 조직활성화 교육(1회)</li> </ul>
<b>기대효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 다양한 소통 활동을 통한 긍정적 마인드 함양</li> <li>○ 내·외부 조직 활성화를 통한 협력증진으로 공동체 의식 강화</li> </ul>
<b>소요예산</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 81백만원(직원 화합프로그램 45백만원, 체육행사 10, 송년회 26)</li> </ul>

**【 전 직원 역량강화 】**

<b>추진목적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>전 직원 필수·법정교육 이수, 전문 직무 역량강화를 위한 전문 교육 기회제공 및 지원</li> </ul>															
<b>추진계획</b>	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th style="width: 10%;">구분</th> <th colspan="2">교육내용</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>정책교육</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>청렴교육(23.2. ~ 11.)</li> <li>특성화교육(23.5 ~ 9.)</li> <li>직원건강관리교육(23.5. ~ 9.)</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>인권교육(23.2. ~ 11.)</li> <li>4주기인증교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>감성역량교육(23.3. ~ 6.)</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>법정 의무교육</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>산업안전교육(23.1. ~ 12.)</li> <li>성희롱/성매매/성폭력/가정폭력예방교육(23.5./9.)</li> <li>장애인 인식개선교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>노인학대 예방교육(23.5. ~ 9.)</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>개인정보보호교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>직장 내 괴롭힘 예방교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>아동학대 예방교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>인터넷 중독 관련 교육 등(23.5. ~ 9.)</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>의료 필수교육</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>환자권리와 의무교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>감염관리교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>CS교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>유해물질 관리교육 등(23.5. ~ 9.)</li> <li>심폐소생술교육(23.3. ~ 10.)</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>질 향상 및 환자안전교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>의료윤리교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>소방안전교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>금연교육(23.5. ~ 9.)</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>직무교육</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>신규입사자 교육(연중)</li> <li>팀장급 승진자 교육(연중)</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>부서별 직무교육(연중)</li> <li>외부 전문 직무교육(연중)</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>중점추진 교육             <ul style="list-style-type: none"> <li>전 직원 법정 의무 및 의료필수 교육</li> <li>의료임상교육 참여 확대, 공감능력 연대감 등 감성역량교육 강화</li> </ul> </li> </ul>	구분	교육내용		정책교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>청렴교육(23.2. ~ 11.)</li> <li>특성화교육(23.5 ~ 9.)</li> <li>직원건강관리교육(23.5. ~ 9.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>인권교육(23.2. ~ 11.)</li> <li>4주기인증교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>감성역량교육(23.3. ~ 6.)</li> </ul>	법정 의무교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>산업안전교육(23.1. ~ 12.)</li> <li>성희롱/성매매/성폭력/가정폭력예방교육(23.5./9.)</li> <li>장애인 인식개선교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>노인학대 예방교육(23.5. ~ 9.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>개인정보보호교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>직장 내 괴롭힘 예방교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>아동학대 예방교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>인터넷 중독 관련 교육 등(23.5. ~ 9.)</li> </ul>	의료 필수교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>환자권리와 의무교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>감염관리교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>CS교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>유해물질 관리교육 등(23.5. ~ 9.)</li> <li>심폐소생술교육(23.3. ~ 10.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>질 향상 및 환자안전교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>의료윤리교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>소방안전교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>금연교육(23.5. ~ 9.)</li> </ul>	직무교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>신규입사자 교육(연중)</li> <li>팀장급 승진자 교육(연중)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>부서별 직무교육(연중)</li> <li>외부 전문 직무교육(연중)</li> </ul>
구분	교육내용															
정책교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>청렴교육(23.2. ~ 11.)</li> <li>특성화교육(23.5 ~ 9.)</li> <li>직원건강관리교육(23.5. ~ 9.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>인권교육(23.2. ~ 11.)</li> <li>4주기인증교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>감성역량교육(23.3. ~ 6.)</li> </ul>														
법정 의무교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>산업안전교육(23.1. ~ 12.)</li> <li>성희롱/성매매/성폭력/가정폭력예방교육(23.5./9.)</li> <li>장애인 인식개선교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>노인학대 예방교육(23.5. ~ 9.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>개인정보보호교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>직장 내 괴롭힘 예방교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>아동학대 예방교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>인터넷 중독 관련 교육 등(23.5. ~ 9.)</li> </ul>														
의료 필수교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>환자권리와 의무교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>감염관리교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>CS교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>유해물질 관리교육 등(23.5. ~ 9.)</li> <li>심폐소생술교육(23.3. ~ 10.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>질 향상 및 환자안전교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>의료윤리교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>소방안전교육(23.5. ~ 9.)</li> <li>금연교육(23.5. ~ 9.)</li> </ul>														
직무교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>신규입사자 교육(연중)</li> <li>팀장급 승진자 교육(연중)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>부서별 직무교육(연중)</li> <li>외부 전문 직무교육(연중)</li> </ul>														
<b>목표</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>직원 1인당 평균 교육훈련 시간 95.5시간</li> </ul>															
<b>목표치 산출근거</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>(산출근거) 최근 2개년 목표치 (21년) 89시간 / (22년) 93.6시간</li> <li>(평가) 22년 목표 대비 2%(↑)</li> <li>(22년 추진실적) 104.4시간</li> </ul>															
<b>기대효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>전문 직무역량 강화로 의료서비스 향상, 고객만족도 증가</li> <li>직원 교육기회 제공 및 교육비 지원으로 효율적인 교육이수, 내부고객 만족도 증가</li> </ul>															
<b>소요예산</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>160백만원(전 직원 교육훈련비)</li> </ul>															

**【 안전경영 관리 강화 】**

<b>추진목적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>지속적인 교육, 환경개선을 통해 안전사고 사전예방 및 안전관리 체계 구축</li> </ul>
<b>추진계획</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>근무환경 개선             <ul style="list-style-type: none"> <li>작업환경측정을 통해 근로자 근무환경 개선 : 23.02./08.</li> <li>위험성 평가를 통한 유해·위험요소 사전 파악 및 개선 : 연중</li> </ul> </li> <li>사고예방 교육             <ul style="list-style-type: none"> <li>주기적인 정기교육을 통해 전직원 안전의식 개선 : 매월</li> <li>위험작업 전 안전교육을 통해 안전사고 예방 : 연중</li> <li>소방훈련 실시로 화재 시 신속한 자위소방대 임무 수행 : 연중</li> </ul> </li> <li>안전점검 강화             <ul style="list-style-type: none"> <li>주기적 자체점검 강화</li> <li>건축, 시설, 설비 등 전문기관 점검을 통한 안전한 의료환경 구축</li> <li>노후 시설물, 설비 보수공사를 통한 안전사고 예방</li> </ul> </li> <li>안전활동 활성화             <ul style="list-style-type: none"> <li>시설환경안전위원회, 산업안전보건위원회 활동 활성화로 안전경영 강화</li> </ul> </li> </ul>
<b>목표</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>무재해 사업장 유지</li> </ul>
<b>목표치 산출근거</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>(산출근거) 최근 2개년 목표치 (21년) 재해건수 0건 / (22년) 재해건수 0건</li> <li>(평가) 재해발생 0건 지속적 유지</li> <li>(22년 추진실적) 재해건수 0건</li> </ul>
<b>기대효과</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>근무환경 및 안전의식 개선으로 안전사고 예방</li> <li>지속적인 교육, 환경개선을 통한 안전관리 강화</li> </ul>
<b>소요예산</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>278백만원(건물, 장비수선비 및 건물시설비)</li> </ul>





# 지역 의료환경





# 1. 지역 의료환경(의료수요)

## □ 진료권 내 인구분포

구 분		2022년	2021년	2020년	2019년	2018년
총 인구 (단위: 명)	전 국	51,439,038	51,638,809	51,829,023	51,849,861	51,826,059
	전라북도	1,769,607	1,786,855	1,804,104	1,818,917	1,836,832
	군 산 시	262,467	265,304	267,859	270,131	272,645
	서 천 군	49,694	50,745	51,866	52,805	53,922

### [현 황]

- 전국 총 인구는 2015년~2019년 지속적인 증가 추세를 보이다 2020년 이후 감소 추세로 전환되었으며, 전라북도 및 진료권(군산시+서천군) 인구는 지속적인 감소를 보이고 있음
  - 전 국 : 2021년 대비 199,771명(0.4%), 2018년 대비 387,021명(0.7%) 감소
  - 전라북도 : 2021년 대비 17,248명(1%), 2018년 대비 67,225명(3.7%) 감소
  - 군 산 시 : 2021년 대비 2,837명(1.1%), 2018년 대비 10,178명(3.7%) 감소
  - 서 천 군 : 2021년 대비 1,051명(2.1%), 2018년 대비 4,228명(7.8%) 감소

구 분		2022년	2021년	2020년	2019년	2018년
0세~14세 소아 인구 (단위: 명)	전 국 (인구 대비 비율)	5,890,594 11.5	6,124,546 11.9	6,307,659 12.2	6,466,872 12.5	6,628,610 12.8
	전라북도 (인구 대비 비율)	192,857 10.9	203,363 11.4	211,829 11.7	219,684 12.1	228,427 12.4
	군 산 시 (인구 대비 비율)	31,004 11.8	32,738 12.3	34,090 12.7	35,563 13.2	37,127 13.6
	서 천 군 (인구 대비 비율)	3,519 7.1	3,676 7.2	3,856 7.4	4,078 7.7	4,287 8.0

### [현 황]

- 전국을 포함한 전라북도, 진료권(군산시+서천군) 모두 지속 감소하고 있으며, 인구 대비 비율 또한 지속적인 감소 추세에 있음
  - 전 국 : 2021년 대비 233,952명(3.8%), 2018년 대비 738,016명(11.1%) 감소
  - 전라북도 : 2021년 대비 10,506명(5.2%), 2018년 대비 35,570명(15.6%) 감소
  - 군 산 시 : 2021년 대비 1,734명(5.3%), 2018년 대비 6,123명(16.5%) 감소
    - ▶ 군산시 총 인구 대비 소아 인구비율은 11.8%로 전국(11.5%) 및 전라북도(10.9%) 대비 높은 비율을 보이고 있으나, 전년 및 2018년 대비 감소율은 전국, 전라북도 대비 높은 수준을 나타내고 있음
  - 서 천 군 : 2021년 대비 157명(4.3%), 2018년 대비 768명(17.9%) 감소

구 분		2022년	2021년	2020년	2019년	2018년
15세~64세 생산가능 인구 (단위: 명)	전 국 (인구 대비 비율)	36,281,154 70.5	36,663,230 71.0	37,025,287 71.4	37,356,074 72.0	37,547,041 72.4
	전라북도 (인구 대비 비율)	1,166,131 65.9	1,185,873 66.4	1,206,072 66.9	1,228,557 67.5	1,249,995 68.1
	군 산 시 (인구 대비 비율)	176,466 67.2	179,852 67.8	183,069 68.3	186,509 69.0	189,605 69.5
	서 천 군 (인구 대비 비율)	26,853 54.0	27,754 54.7	29,022 56.0	30,310 57.4	31,587 58.6

**[현황]**

- 전국을 포함한 전라북도, 진료권(군산시+서천군) 모두 지속적으로 감소하고 있으며, 인구 대비 비율 또한 지속 감소하고 있음
  - 전 국 : 2021년 대비 382,076명(1%), 2018년 대비 1,265,887명(3.4%) 감소
  - 전라북도 : 2021년 대비 19,742명(1.7%), 2018년 대비 83,864명(6.7%) 감소
  - 군 산 시 : 2021년 대비 3,386명(1.9%), 2018년 대비 13,139명(6.9%) 감소
    - ▶ 연도별 비율 감소 : 18년 69.5% → 19년 69% → 20년 68.3% → 21년 67.8% → 22년 67.2%
  - 서 천 군 : 2021년 대비 901명(3.2%), 2018년 대비 4,734명(15%) 감소

구 분		2022년	2021년	2020년	2019년	2018년
65세 이상 인구 (단위: 명)	전 국 (인구 대비 비율)	9,267,290 18.0	8,851,033 17.1	8,496,077 16.4	8,026,915 15.5	7,650,408 14.8
	전라북도 (인구 대비 비율)	410,619 23.2	397,619 22.3	386,203 21.4	370,676 20.4	358,410 19.5
	군 산 시 (인구 대비 비율)	<b>54,997</b> <b>21.0</b>	<b>52,714</b> <b>19.9</b>	<b>50,700</b> <b>18.9</b>	<b>48,059</b> <b>17.8</b>	<b>45,913</b> <b>16.8</b>
	서 천 군 (인구 대비 비율)	19,592 39.4	19,315 38.1	18,988 36.6	18,417 34.9	18,048 33.5

**[현황]**

- 전국을 포함 전라북도, 진료권(군산시+서천군) 모두 꾸준한 증가 추세를 나타내고 있음
  - 전 국 : 2021년 대비 416,257명(4.7%), 2018년 대비 1,616,882명(21.1%) 증가
  - 전라북도 : 2021년 대비 13,000명(3.3%), 2018년 대비 52,209명(14.6%) 증가
  - 군 산 시 : 2021년 대비 2,283명(4.3%), 2018년 대비 9,084명(19.8%) 증가
    - ▶ 평균 수명 연장 및 출산율 감소로 2014년 고령사회(65세 이상 인구 14% 이상)에 진입하여 지속적인 증가 추세를 나타내고 있으며, 22년 초고령사회(65세 이상 인구 20% 이상)로 진입하였으며, 향후 빠르게 증가할 것으로 보임
    - ▶ 노년부양비는 2014년을 기점으로 20%를 넘어섰으며, 노령화지수는 2015년을 기점으로 100%를 넘어 지속 증가 추세를 보이고 있음

**【군산시 노년부양비 및 노령화지수】**

구 분	2022년	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년	2016년	2015년	2014년
노년부양비(%)	31.2	29.3	27.7	25.8	24.2	23.2	22.0	21.1	<b>20.1</b>
노령화지수(%)	177.4	161.0	148.7	135.1	123.7	115.7	107.3	<b>100.7</b>	93.9

- \* 노년부양비 : 65세 이상 인구 ÷ 15세 ~ 64세 생산가능 인구
- \* 노령화지수 : 65세 이상 인구 ÷ 0세 ~ 14세 소아 인구
- 서 천 군 : 2021년 대비 227명(1.4%) 증가, 2018년 대비 1,544명(8.6%) 증가

※ 군산시 연도별 인구분포 현황

	2022년	2021년	2020년	2019년	2018년
	67.2	67.8	68.3	69.0	69.5
	11.8	12.3	12.7	13.2	13.6
	21.0	19.9	18.9	17.8	16.8
0세~14세 소아					
15세~16세 생산가능인구					
65세 이상 인구					

【자료 출처】

※ 행정안전부, 주민등록인구현황 - 행정구역(읍면동)별/5세별 주민등록인구(2011년~)

□ 공공보건의료사업 관련 인구 계층

(2021년 기준 / 단위: 명)

구 분		전 국	전라북도	진료권 (군산+서천)	군산시	서천군
인 구 수		51,638,809	1,786,855	316,049	265,304	50,745
65세 이상 인구 (65세 이상 인구 비율)		8,851,033 17.1	397,619 22.3	72,029 22.8	52,714 19.9	19,315 38.1
65세 이상 1인 가구	65세 이상 1인 가구 인구 대비(%)	1,824,434 3.5	94,315 5.3	16,933 5.4	12,082 4.6	4,851 9.6
	65세 이상 인구 대비(%)	20.6	23.7	23.5	22.9	25.1
사 망	사 망	317,680	15,049	-	1,948	719
	사망률(10만 명 당)	618.9	842.5	-	735.7	1,411.6
15세 ~ 49세 가임여성	여자인구	25,892,125	897,861	156,678	131,014	25,664
	가임여성인구	11,561,200	350,473	59,536	53,286	6,250
	총 인구 대비 비율(%)	22.4	19.6	18.8	20.1	12.3
다문화가구	총가구	22,022,753	785,218	140,094	116,744	23,350
	다문화가구	385,219	13,661	2,487	2,095	392
	비율(%)	1.7	1.7	1.8	1.8	1.7
장애인구	장애인구	2,644,700	132,057	23,479	17,862	5,617
	심한장애	984,813	48,331	8,305	6,399	1,906
	인구 대비 심한장애 비율(%)	1.9	2.7	2.6	2.4	3.8

【자료 출처】

※ 통계청, 「인구총조사」 - 가구형태별 가구 및 가구원 - 읍면동(2015), 시군구(2016~)

※ 통계청, 「인구동향조사」 - 시군구/성/연령(5세)별 사망자수(1997~ ), 사망률(1998~)

※ 통계청, 「인구총조사」 - 다문화가구 및 가구원, 시군구

※ 보건복지부, 「장애인현황」 - 시군구별, 장애정도별, 성별, 등록장애인수

▶ 통계 산출방식 변경 : 장애등급별(1급 ~ 6급) → 장애정도별(심한장애, 심하지않은장애)

[현황]

◦ 65세 이상 1인 가구

(단위: 명)

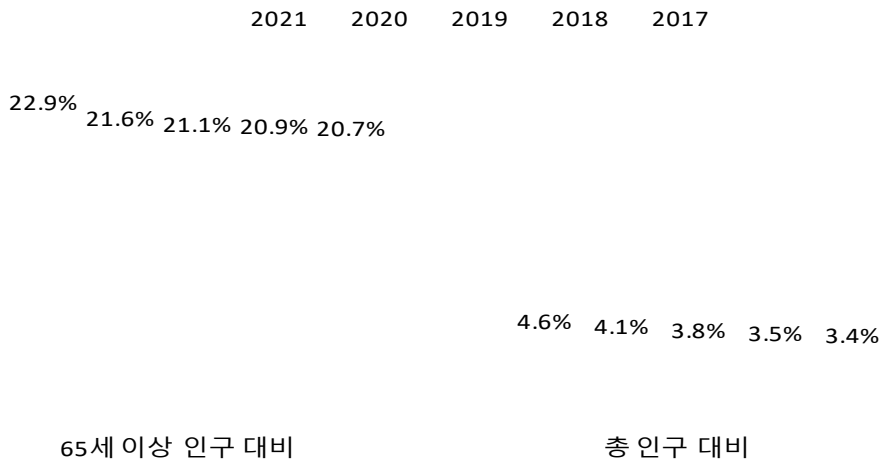
구분	전국	전라북도	군산시	서천군	비고
2021년	1,824,434	94,315	12,082	4,851	
2020년	1,660,711	86,753	10,940	4,619	
2019년	1,532,847	82,834	10,145	4,431	
2018년	1,444,588	80,084	9,601	4,311	
2017년	1,370,962	78,121	9,231	4,278	

- 인구 대비 : 군산시의 경우 4.6%로 전국(3.5%) 보다 높으나, 전라북도(5.3%) 대비 낮으며, 서천군(9.6%)은 전국, 전라북도, 군산시 대비 높음 수준을 보이고 있음
- 65세 이상 인구 대비 : 군산시의 경우 22.9%로 전국(20.6%) 보다 높으나, 전라북도(23.7%) 대비 낮으며, 서천군(25.1%)은 전국, 전라북도, 군산시 보다 높게 나타나고 있음

\* 증감

- 전 국 : 2020년 대비 163,723명(9.9%), 2017년 대비 453,472명(33.1%) 증가
- 전라북도 : 2020년 대비 8,562명(9.9%), 2017년 대비 17,194명(22%) 증가
- 군 산 시 : 2020년 대비 1,142명(10.4%), 2017년 대비 2,851명(30.9%) 증가
- 서 천 군 : 2020년 대비 232명(5%) 증가, 2017년 대비 573명(13.4%) 증가

※ 군산시 연도별 인구 대비 65세 이상 1인 가구 비율 현황



◦ 사망자 수 및 10만 명 당 사망률

(단위: 명)

구분	전국		전라북도		군산시		서천군		비고
	사망자 수	10만 명 당 사망률	사망자 수	10만 명 당 사망률	사망자 수	10만 명 당 사망률	사망자 수	10만 명 당 사망률	
2021년	317,680	618.9	15,049	842.5	1,948	735.7	719	1,411.6	
2020년	304,948	593.9	14,691	816.2	1,847	692.6	718	1,385.6	
2019년	295,110	574.8	14,525	799.8	1,925	715.5	727	1,375.8	
2018년	298,820	582.5	14,552	793.6	1,910	703.6	744	1,377.2	
2017년	285,534	557.3	14,295	773.8	1,845	673.6	725	1,316.6	

- 사망자 수 : 전국 317,680명[2020년 대비 12,736명(4.2%), 2017년 대비 32,146명(11.3%) 증가], 전라북도 15,049명[2020년 대비 358명(2.4%), 2017년 대비 757명(5.3%) 증가], 군산시 1,948명[2020년 대비 101명(5.5%), 2017년 대비 103명(5.6%) 증가], 서천군 719명[2020년 대비 1명(0.1%) 증가, 2017년 대비 6명(0.8%) 감소]으로 나타나고 있음
- 같은 기간 10만 명 당 사망률의 경우 군산시 735.7명[2020년 대비 43.1명(6.2%), 2017년 대비 62.1명(9.2%) 증가]으로 전국 618.9명[2020년 대비 25명(4.2%), 2017년 대비 61.6명(11.1%) 증가] 대비 높으나, 전라북도 842.5명[2020년 대비 26.3명(3.2%), 2017년 대비 68.7명(8.9%) 증가] 보다 낮은 수준을 보이고 있으며, 서천군은 1,411.6명[2020년 대비 26명(1.9%), 2017년 대비 95명(7.2%) 증가]으로 전국, 전라북도, 군산시 보다 현저히 높은 수준을 보이고 있음

※ 군산시 연도별 사망자 수 및 10만 명 당 사망률 현황

	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년
사망자 수	1,948	1,847	1,925	1,910	1,845
10만 명 당 사망률	735.7	692.6	715.5	703.6	673.6

군산시 사망자수

10만 명 당 사망률

◦ 15세 ~ 49세 가임여성 인구

(단위: 명)

구 분	전 국		전라북도		군산시		서천군		비 고
	여자인구	가임여성	여자인구	가임여성	여자인구	가임여성	여자인구	가임여성	
2021년	25,892,125	11,561,200	897,861	350,473	131,014	53,286	25,664	6,250	
2020년	25,987,994	11,824,861	907,230	362,869	132,527	55,331	26,252	6,721	
2019년	25,985,045	12,065,205	914,807	375,347	133,710	57,460	26,695	7,151	
2018년	25,959,930	12,294,729	923,535	387,994	134,748	59,192	27,302	7,589	
2017년	25,922,625	12,516,864	932,300	401,024	135,751	61,010	27,999	8,154	

- 군산시의 경우 총 인구 대비 20.1%로 전국 22.4% 대비 낮으나, 전라북도 19.6% 대비 높으며, 서천군은 12.3%로 전국, 전라북도, 군산시 보다 낮게 나타나고 있음

\* 증감률 : 군산시[2020년 대비 2,045명(3.7%), 2017년 대비 7,727명(12.7%) 감소], 전국[2020년 대비 263,661명(2.2%), 2017년 대비 955,664명(7.6%) 감소], 전라북도[2020년 대비 12,396명(3.4%), 2017년 대비 50,511명(12.6%) 감소], 서천군 [2020년 대비 471명(7%), 2017년 대비 1,904명(23.4%) 감소] 모든 지역에서 전년 대비 감소하고 있으며, 서천군의 감소율이 상대적으로 높게 나타나고 있음

\*\* 같은 기간 여자인구 증감률의 경우 전국[2020년 대비 95,869명(0.4%), 2017년 대비 30,500명(0.1%) 감소], 군산시 [2020년 대비 1,513명(1.1%), 2017년 대비 4,737명(3.5%) 감소], 전라북도[2020년 대비 9,369명(1%), 2017년 대비 34,439명 (3.7%) 감소], 서천군[2020년 대비 588명(2.2%), 2017년 대비 2,335명(8.3%) 감소] 모두 감소한 것으로 나타남

【연도별 출생아 수 현황】

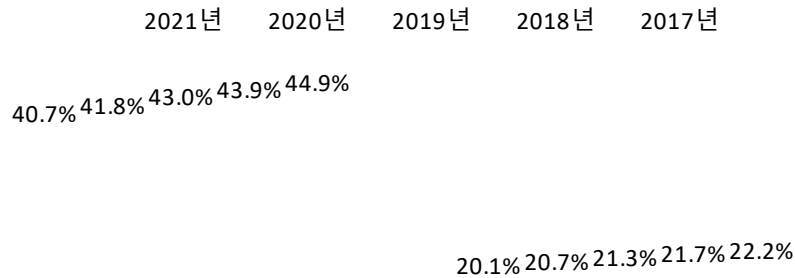
(단위: 명)

구 분	전 국			전라북도			군산시			서천군			비 고
	계	남자	여자	계	남자	여자	계	남자	여자	계	남자	여자	
2021년	260,562	133,516	127,046	7,475	3,836	3,639	1,134	589	545	160	86	74	
2020년	272,337	139,362	132,975	8,165	4,137	4,028	1,296	650	646	170	76	94	
2019년	302,676	155,416	147,260	8,971	4,589	4,382	1,357	690	667	169	94	75	
2018년	326,822	167,686	159,136	10,001	5,091	4,910	1,529	774	755	205	115	90	
2017년	357,771	184,308	173,463	11,348	5,780	5,568	1,799	903	896	214	103	111	

※ 자료 출처 : 통계청, 「인구동향조사」 - 시군구/성/출산순위별 출생

\* 증감률 : 군산시[2020년 대비 162명(12.5%), 2017년 대비 665명(37%) 감소], 전국[2020년 대비 11,775명(4.3%), 2017년 대비 97,209명(27.2%) 감소], 전라북도[2020년 대비 690명(8.5%), 2017년 대비 3,873명(34.1%) 감소], 서천군[2020년 대비 10명 (5.9%), 2017년 대비 56명(25.2) 감소] 모든 지역에서 감소하고 있음

※ 군산시 연도별 인구 대비 가임여성 비율 현황



여성인구 대비

총인구 대비

- 다문화가구 : 전국, 전라북도, 군산시, 서천군 모두 유사한 수준을 보이고 있음
- 인구 대비 심한장애 비율 : 군산시는 2.4%로 전국 1.9% 대비 높으나, 전라북도 2.7% 보다 낮은 수준을 보이고 있으며, 서천군은 3.8%로 전국, 전라북도, 군산시 보다 높게 나타나고 있음

□ 사회경제적 취약계층

(2020년 기준 / 단위: 명)

구분		전국	전라북도	진료권 (군산+서천)	군산시	서천군
인구수		51,829,023	1,804,104	319,725	267,859	51,866
국민기초 생활수급자	수급자수	2,134,186	115,182	-	16,742	2,568
	비율(%)	4.1%	6.4%	-	6.3%	5.0%
건강보험료 1분위	적용인구	3,801,885	163,213	-	22,203	6,371
	비율(%)	7.3%	9.0%	-	8.3%	12.3%
저소득 및 한부모 가족 (2019년)	가구원수	-	25,493	-	3,771	428
	총인구 대비 비율(%)	-	1.4%	-	1.4%	0.8%
	취약계층 대비(%)	-	9.2%	-	9.7%	4.8%

【자료 출처】

- ※ 국민기초생활수급자 : 전국, 전라북도 - 보건복지부, 국민기초 생활수급자 현황(국민기초생활 수급자 총괄 - 시도별)  
군산시, 서천군 - 전라북도, 충청남도 기본통계 - 국민기초 생활보장 수급자
- ※ 건강보험 1분위 : 국민건강보험공단, 지역별 의료이용 통계 - 시도별 / 시군구별 보험료 분위별 현황
- ※ 저소득 및 한부모 가족 : 전라북도, 충청남도 기본통계 - 저소득 및 한부모 가족

☑ 전라북도 기본통계 2020년 통계 미공표에 따라 2019년 통계 활용

**[현황]**

◦ 국민기초생활 수급자

(단위: 명)

구분	전국	전라북도	군산시	서천군	비고
2020년	2,134,186	115,182	16,742	2,568	
2019년	1,881,357	105,955	15,560	2,505	
2018년	1,743,690	101,228	14,641	2,537	
2017년	1,581,646	94,639	13,459	2,430	
2016년	1,630,614	99,708	11,810	2,554	

- 총 인구 대비 군산시는 6.3%로 전라북도(6.4%)와 비슷한 수준을 나타내고 있으나, 전국(4.1%) 대비 높게 나타나고 있음

\* 증감률 : 2019년 대비 군산시 1,182명(7.6%), 전국 252,829명(13.4%), 전라북도 9,227명(8.7%), 서천군 63명(2.5%) 증가

2016년 대비 군산시 4,932명(41.8%), 전국 503,572명(30.9%), 전라북도 15,474명(15.5%), 서천군 14명(0.5%) 증가

◦ 건강보험료 1분위(1분위 ~ 10분위)

(단위: 명)

구분	전국	전라북도	군산시	서천군	비고
2020년	3,801,885	163,213	22,203	6,371	
2019년	3,818,938	163,825	21,792	5,704	
2018년	3,769,483	165,192	23,074	5,372	
2017년	3,646,379	159,423	20,407	5,196	
2016년	3,606,602	157,785	19,885	4,950	

- 총 인구 대비 군산시의 경우 8.3%로써 전라북도(9%) 보다 낮으나 전국(7.3%) 보다 높게 나타나고 있으며, 서천군은 12.3%로써 전국, 전라북도, 군산시 대비 높은 수준을 보이고 있음

\* 증감률 : 2019년 대비 군산시 411명(1.9%), 서천군 667명(11.7%) 증가하였으나, 전라북도 612명(0.4%), 전국 17,053명(0.4%) 감소

2016년 대비 군산시 2,318명(11.7%), 전국 195,283명(5.4%), 전라북도 5,428명(3.4%), 서천군 1,421명(28.7%)으로 모두 증가함

◦ 저소득 한부모 가족

(단위: 명)

구분	전라북도	군산시	서천군	비고
2019년	25,493	3,771	428	
2018년	51,151	2,832	461	
2017년	25,048	3,676	459	
2016년	26,056	3,866	447	
2015년	26,863	3,796	510	

- 총 인구 대비 군산시의 경우 1.4%로 전라북도와 동일한 수준을 나타내고 있으며, 서천군 0.8%로 나타남

\* 증감률 : 2018년 대비 군산시 939명(33.2%) 증가, 전라북도 25,658명(50.2%), 서천군 33명(7.2%) 감소

2015년 대비 군산시 25명(0.7%), 전라북도 1,370명(5.1%), 서천군 82명(16.1%) 감소

□ **고혈압·당뇨병 진단 경험률, 뇌졸중·심근경색 조기 증상 인지율 및 미충족 의료를(표준화율)**

(단위: %)

시 군 구 별	고혈압		당뇨병		뇌졸중, 중풍		심근경색증		미충족의료율	
	2021년	2020년	2021년	2020년	2021년	2020년	2021년	2020년	2021년	2020년
서울특별시	18.6	19.2	7.7	7.9	51.3	58.1	44.7	50.6	4.4	4.8
부산광역시	17.9	18.0	8.3	8.2	51.0	58.2	43.9	51.2	6.1	5.5
대구광역시	18.1	17.0	8.3	7.7	59.4	66.0	52.7	59.6	3.5	4.1
인천광역시	22.3	21.4	9.8	9.0	50.0	52.2	42.2	42.4	7.3	7.5
광주광역시	17.1	16.3	8.1	7.7	50.5	53.7	40.7	44.0	5.6	5.8
대전광역시	19.5	18.6	8.0	7.1	46.5	55.8	40.7	49.9	3.6	5.5
울산광역시	18.6	17.1	8.1	8.0	54.1	61.6	45.8	53.8	3.8	5.5
세종특별자치시	20.5	18.5	7.0	9.1	57.5	62.4	49.5	58.9	4.8	4.3
경기도	20.1	19.7	8.6	8.4	50.9	55.4	42.2	47.4	4.9	5.1
강원도	22.0	21.4	9.7	8.5	54.6	55.9	46.5	50.6	6.3	6.5
충청북도	20.5	19.6	8.9	8.2	54.8	57.4	47.8	51.5	5.4	6.1
충청남도	21.5	20.5	8.9	8.8	48.5	56.2	37.5	49.9	6.5	5.2
서천군	25.2	20.4	10.9	11.8	59.7	59.5	53.6	51.0	2.3	2.9
전라북도	19.9	19.7	8.6	8.3	55.6	60.0	44.6	51.0	6.8	6.5
군산시	20.3	18.3	8.9	7.9	48.1	66.1	35.0	58.1	6.5	3.7
전라남도	18.2	17.8	8.6	7.9	55.6	57.6	48.0	50.1	6.9	6.9
경상북도	19.1	19.2	8.5	8.4	57.7	55.4	50.2	47.1	5.0	7.3
경상남도	18.7	17.8	7.9	7.5	53.4	51.0	45.7	46.2	7.2	8.4
제주특별자치도	18.6	19.4	7.3	6.8	63.1	74.7	54.9	69.1	3.4	6.5
전국 평균	19.5	18.9	8.4	8.1	53.8	58.3	45.7	51.4	5.4	6.0
군산시-전국 평균	0.8	△0.6	0.5	△0.2	△5.7	7.8	△10.7	6.7	1.1	△2.3

【자료 출처】

※ 고혈압·당뇨 진단 경험률, 미충족 의료율 : 질병관리청 「지역사회건강조사」 - 시군구별

※ 뇌졸중, 중풍·심근경색증 조기증상 인지율 : 질병관리청 「지역사회건강조사」 - 시군구별

[현황]

◦ 고혈압 진단 경험률(30세 이상)

(단위: %)

구분	전국 평균	전라북도	군산시	서천군	비고
2021년	19.5	19.9	20.3	25.2	
2020년	18.9	19.7	18.3	20.4	
2019년	18.9	18.8	19.4	22.0	
2018년	18.8	19.3	20.1	20.4	
2017년	19.5	18.6	18.9	22.3	

- 군산시는 20.3%로 전국 평균(19.5%), 전라북도(19.9%) 보다 높으며, 서천군 25.2%로써 전국 평균, 전라북도, 군산시 대비 높게 나타나고 있음

\* 2020년 대비 군산시(2%p), 전국 평균(0.6%p), 전라북도(0.2%p), 서천군(4.8%p)은 모두 증가함

\* 2017년 대비 군산시(1.4%p), 전라북도(1.3%p), 서천군(2.9%p)은 증가한 반면, 전국 평균은 동일

◦ 당뇨병 진단 경험률(30세 이상)

(단위: %)

구분	전국 평균	전라북도	군산시	서천군	비고
2021년	8.4	8.6	8.9	10.9	
2020년	8.1	8.3	7.9	11.8	
2019년	7.7	7.9	9.7	10.2	
2018년	7.7	7.8	8.0	8.9	
2017년	8.1	8.3	8.3	9.2	

- 군산시는 8.9%로 전국 평균(8.4%), 전라북도(8.6%) 높으나, 서천군(10.9%) 보다 낮게 나타나고 있음

\* 2020년 대비 군산시(1%p), 전국 평균(0.3%p), 전라북도(0.3%p) 증가한 반면, 서천군(0.9%p) 감소

\* 2017년 대비 군산시(0.6%p), 전국 평균(0.3%p), 전라북도(0.3%p), 서천군(1.7%p) 모두 증가

◦ 뇌졸중, 중풍 조기증상 인지율

(단위: %)

구분	전국 평균	전라북도	군산시	서천군	비고
2021년	53.8	55.6	48.1	59.7	
2020년	58.3	60.0	66.1	59.5	
2019년	61.2	58.9	77.6	56.2	
2018년	55.1	52.2	64.1	58.8	
2017년	52.7	58.9	63.8	60.4	

※ 2017년, 2018년 : 기존 공표자료 수정 사항 반영 / 2017년부터 해당 조사 실시

- 군산시는 48.1%로써 전국 평균(53.8%), 전라북도(55.6%), 서천군(59.7%) 대비 낮은 인지율 보이고 있음

\* 2020년 대비 군산시(18%p), 전국 평균(4.5%p), 전라북도(4.4%p) 감소, 서천군(0.2%p) 증가

\* 2017년 대비 전국 평균(1.1%p) 증가, 군산시(15.7%p), 전라북도(3.3%p), 서천군(0.7%p) 감소

◦ 심근경색증 조기증상 인지율

(단위: %)

구분	전국 평균	전라북도	군산시	서천군	비고
2021년	45.7	44.6	35.0	53.6	
2020년	51.4	51.0	58.1	51.0	
2019년	55.4	53.7	70.1	49.6	
2018년	50.9	46.9	58.7	53.6	
2017년	46.8	47.3	54.2	50.4	

※ 2017년, 2018년 : 기존 공표자료 수정 사항 반영 / 2017년부터 해당 조사 실시

- 군산시는 35%로써 전국 평균(45.7%), 전라북도(44.6%), 서천군(53.6%) 보다 낮은 인지율을 보이고 있음

\* 2020년 대비 서천군(2.6%p)은 증가한 반면, 군산시(23.1%p), 전국 평균(5.7%p), 전라북도(6.4%p) 감소

\* 2017년 대비 군산시(19.2%p), 전국 평균(1.1%p), 전라북도(2.7%p)는 감소하였으며, 서천군(3.2%p)은 증가

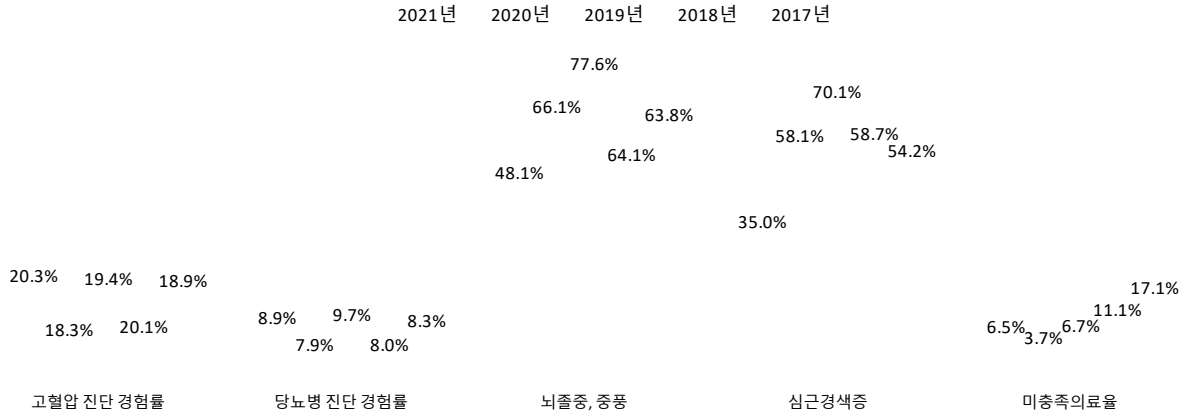
◦ 미충족 의료율

(단위: %)

구분	전국 평균	전라북도	군산시	서천군	비고
2021년	5.4	6.8	6.5	2.3	
2020년	6.0	6.5	3.7	2.9	
2019년	6.3	7.7	6.7	5.1	
2018년	9.5	10.1	11.1	6.8	
2017년	11.3	12.8	17.1	11.5	

- 군산시는 6.5%로써 전라북도(6.8%) 보다 낮으나, 전국 평균(5.4%) 대비 높으며, 서천군(2.3%)를 보이고 있음
- \* 2020년 대비 군산시(2.8%p), 전라북도(0.3%p) 증가, 전국 평균(0.6%p), 서천군(0.6%p) 감소
- \* 2017년 대비 군산시(10.6%p), 전국 평균(5.9%p), 전라북도(6%p), 서천군(9.2%p) 모두 감소

※ 군산시 연도별 현황



□ 사망원인별 연령표준화 사망률(10만 명 당)

(2021년 기준 / 단위: 명)

사망원인 50항목	전국	전라북도	군산시	서천군
계	298.3	308.0	319.6	319.8
신생물(C00-D48)	84.9	82.6	83.3	87.9
순환계통 질환(I00-I99)	53.4	50.8	55.0	64.9
질병이환 및 사망의 외인(V01-Y89)	37.0	42.8	43.9	49.9
달리 분류되지 않은 증상, 징후(R00-R99)	30.5	37.3	27.6	21.3
호흡계통의 질환(J00-J98, U04)	28.7	35.2	30.0	31.9
소화계통의 질환(K00-K92)	14.0	12.7	13.0	19.3
신경계통의 질환(G00-G98)	12.1	10.4	14.7	6.9
특정 감염성 및 기생충성 질환(A00-B99, U07.1, U07.2, U10)	12.8	13.7	17.7	13.4
내분비, 영양 및 대사 질환(E00-E88)	9.5	7.7	14.5	9.5
비뇨생식계통의 질환(N00-N98)	7.9	8.2	8.4	8.2
정신 및 행동장애(F01-F99)	3.2	2.8	7.2	3.0
근골격계통 및 결합 조직의 질환(M00-M99)	1.2	0.8	0.9	1.6
출생전후기에 기원한 특정병태(P00-P96)	1.1	1.3	1.5	-
혈액 및 조혈기관질환과 면역메커니즘을 침범하는 특정장애(D50-D89(명))	0.8	0.9	0.7	1.1
선천 기형, 변형 및 염색체 이상(Q00-Q99)	0.7	0.6	0.7	-
피부 및 피하조직의 질환(L00-L98)	0.4	0.3	0.4	1.0
임신, 출산 및 산후기(000-099)	0.1	-	-	-
눈 및 눈부속기의 질환(H00-H57)	0.0	-	-	-
귀 및 유도의 질환(H60-H93)	0.0	-	-	-

【자료 출처】

※ 통계청, 「사망원인통계」 - 시군구/사망원인(50항목)/성/사망자수, 사망률, 연령표준화 사망률(1998~)

■ 2020년 코로나19 사망자 발생으로 특정 감염성 및 기생충성 질환 범위 수정

\* 신설 : 바이러스가 확인된 코로나바이러스 질환 2019(U07.1), 바이러스가 확인되지 않은 코로나바이러스 질환 2019(U07.2)

[현황]

◦ 사망원인별 연령표준화 사망률(10만 명 당)

(단위: 명)

구분	전국	전라북도	군산시	서천군	비고
2021년	298.3	308.0	319.6	319.6	
2020년	300.0	309.5	310.8	332.2	
2019년	305.4	321.7	346.3	345.8	
2018년	322.6	333.0	350.8	352.2	
2017년	324.3	341.7	355.0	356.3	

- 군산시 319.6명으로 전국(298.3명), 전라북도(308명) 대비 높으나, 서천군(319.6명) 대비 낮은 사망률을 보이고 있음

\* 2020년 대비 군산시[8.8명(2.8%)] 증가, 전국[1.7명(0.6%)], 전라북도[1.5명(0.5%)], 서천군[12.6명(36.7%)] 감소

\* 2017년 대비 군산시[35.4명(10%)], 전국[26명(8%)], 전라북도[33.7명(9.9%)], 서천군[36.7명(10.39%)] 모두 감소

◦ 주요 사망원인별 연령표준화 사망률

- 신생물

(단위: 명)

구분	전국			전라북도			군산시			서천군			비고
	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	
2021년	84,363	164.3	84.9	3,628	203.1	82.6	484	182.8	83.3	180	353.4	87.9	
2020년	83,776	163.1	87.9	3,650	202.8	85.5	456	171.0	81.2	168	324.2	74.5	
2019년	82,844	161.4	90.7	3,609	198.7	87.9	553	205.5	105.6	166	314.1	80.9	
2018년	80,747	157.4	92.1	3,788	206.6	94.3	484	178.3	94.2	184	340.6	88.6	
2017년	80,320	156.8	96.1	3,791	205.2	99.1	518	189.1	106.2	185	336.0	103.8	

군산시 83.3명[2020년 대비 2.1명(2.6%) 증가, 2017년 대비 22.9명(21.6%) 감소]으로 전라북도 82.6명[2020년 대비 2.9명(3.4%), 2017년 대비 16.5명(16.6%) 감소] 대비 높으나, 전국 84.9명[2020년 대비 3명(3.4%), 2017년 대비 11.2명(11.7%) 감소] 대비 낮으며, 서천군은 87.9명[2020년 대비 13.4명(18%) 증가, 2017년 대비 15.9명(15.3%) 감소]으로 전국, 전라북도, 군산시 보다 높게 나타나고 있음

▶ 같은 기간 10만 명 당 사망률은 군산시 182.8명[2020년 대비 11.8명(6.9%) 증가, 2017년 대비 6.3명(3.3%) 감소]으로 전국 164.3명[2020년 대비 1.2명(0.7%), 2017년 대비 7.5명(4.8%) 증가] 대비 높으나, 전라북도 203.1명[2020년 대비 0.3명(0.1%) 증가, 2017년 대비 2.1명(1%) 감소] 대비 낮으며, 서천군 353.4명[2020년 대비 29.2명(9%), 2017년 대비 17.4명(5.2%) 증가]으로 높은 수준을 보이고 있음

- 순환계통 질환

(단위: 명)

구분	전국			전라북도			군산시			서천군			비고
	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	
2021년	62,370	121.5	53.4	2,835	158.7	50.8	363	137.1	55.0	185	363.2	64.9	
2020년	62,196	121.1	55.9	2,926	162.6	53.8	394	147.7	60.1	204	393.7	84.5	
2019년	60,252	117.4	57.3	2,870	158.0	55.5	395	146.8	63.7	200	378.5	76.3	
2018년	62,947	122.7	62.9	2,806	153.0	54.4	417	153.6	68.1	175	323.9	67.7	
2017년	61,266	119.6	64.9	3,117	168.7	65.8	372	135.8	66.0	157	285.1	65.2	

군산시 55명[2020년 대비 5.1명(8.5%), 2017년 대비 11명(16.7%) 감소]으로 전국 53.4명(2020년 대비 2.5명(4.5%), 2017년 대비 11.5명(17.7%) 감소), 전라북도 50.8명[2020년 대비 3명(5.6%), 2017년 대비 15명(22.8%) 감소] 대비 높으며, 서천군은 64.9명[2020년 대비 19.6명(23.2%), 2017년 대비 0.3명(0.5%) 감소]으로 높은 수준을 보이고 있음

▶ 같은 기간 10만 명 당 사망률은 군산시 137.1명[2020년 대비 10.6명(7.2%) 감소, 2017년 대비 1.3명(1%) 증가]으로 전국 121.5명[2020년 대비 0.4명(0.3%), 2017년 대비 1.9명(1.6%) 증가] 대비 높으나, 전라북도 158.7명[2020년 대비 3.9명(2.4%), 2017년 대비 10명(5.9%) 감소] 대비 낮으며, 서천군은 363.2명[2020년 대비 30.5명(7.7%) 감소, 2017년 대비 78.1명(27.4%) 증가]으로 높게 나타남

- 질병이환 및 사망의 외인

(단위: 명)

구분	전국			전라북도			군산시			서천군			비고
	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	
2021년	26,147	50.9	30.7	1,133	63.4	42.8	162	61.2	43.9	57	111.9	49.9	
2020년	26,442	51.5	37.7	1,105	61.4	42.3	138	51.7	38.6	55	106.1	70.9	
2019년	27,282	53.1	39.3	1,262	69.5	46.3	176	65.4	49.2	74	140.0	66.0	
2018년	28,040	54.7	41.0	1,294	70.6	48.6	185	68.1	50.7	58	107.4	43.4	
2017년	27,154	53.0	40.2	1,440	77.9	51.6	191	69.7	49.6	59	107.1	56.0	

군산시 43.9명[2020년 대비 5.3명(13.7%) 증가, 2017년 대비 5.7명(11.5%) 감소]으로 전국 30.7명[2020년 대비 7명(18.6%), 2017년 대비 9.5명(23.6%) 감소] 및 전라북도 42.8명[2020년 대비 0.5명(1.2%) 증가, 2017년 대비 8.8명(17.1%) 감소] 대비 높으며, 서천군은 49.9명[2020년 대비 21명(29.6%), 2017년 대비 6.1명(10.9%) 감소]으로 높은 수준을 보이고 있음

▶ 같은 기간 10만 명 당 사망률은 군산시 61.2명[2020년 대비 9.5명(18.4%) 증가, 2017년 대비 8.5명(12.2%) 감소]으로 전국 50.9명[2020년 대비 0.6명(1.2%), 2017년 대비 2.1명(4%) 감소] 대비 높으나, 전라북도 63.4명[2020년 대비 2명(3.3%) 증가, 2017년 대비 14.5명(18.6%) 감소]보다 낮으며, 서천군은 111.9명[2020년 대비 5.8명(5.5%), 2017년 대비 4.8명(4.5%) 증가]으로 높게 나타나고 있음

- 호흡계통의 질환

(단위: 명)

구분	전국			전라북도			군산시			서천군			비고
	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	
2021년	36,831	71.7	28.7	2,234	125.1	35.2	224	84.6	30.0	94	184.5	31.9	
2020년	36,368	70.8	29.9	2,040	113.3	32.8	249	93.4	36.0	113	218.1	33.2	
2019년	36,655	71.4	31.9	2,184	120.3	37.2	230	85.5	34.4	97	183.6	38.3	
2018년	37,763	73.6	34.9	1,946	106.1	34.1	230	84.7	34.9	103	190.7	33.7	
2017년	32,644	63.7	32.2	1,641	88.8	30.2	199	72.7	31.2	88	159.8	32.8	

군산시 30명[2020년 대비 6명(16.7%), 2017년 대비 1.2명(3.8%) 감소]으로 전국 28.7명[2020년 대비 1.2명(4%), 2017년 대비 3.5명(10.9%) 감소] 대비 높으나, 전라북도 35.2명[2020년 대비 2.4명(7.3%), 2017년 대비 5명(16.6%) 증가] 대비 낮으며, 서천군 31.9명[2020년 대비 1.3명(3.9%), 2017년 대비 0.9명(2.7%) 감소]으로 전국 및 군산시 대비 높으나 전라북도보다 낮게 나타나고 있음

▶ 같은 기간 10만 명 당 사망률은 군산시 84.6명[2020년 대비 8.8명(9.4%) 감소, 2017년 대비 11.9명(16.4%) 증가]으로 전국 71.7명[2020년 대비 0.9명(1.3%), 2017년 대비 8명(12.6%) 증가] 대비 높으나, 전라북도 125.1명[2020년 대비 11.8명(10.4%), 2017년 대비 36.3명(40.9%) 증가]보다 낮으며, 서천군은 184.5명[2020년 대비 33.6명(15.4%) 감소, 2017년 대비 24.7명(15.5%) 증가]으로 높은 수준을 보이고 있음

- 달리 분류되지 않은 증상

(단위: 명)

구분	전국			전라북도			군산시			서천군			비고
	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	사망자 수	10만 명 당	연령 표준화	
2021년	37,833	73.7	30.5	2,092	117.1	37.3	188	71.0	27.6	59	115.8	21.3	
2020년	31,801	61.9	27.4	1,979	110.0	36.7	189	70.9	27.4	53	102.3	16.4	
2019년	28,176	54.9	26.1	1,702	93.7	33.1	175	65.0	25.9	37	70.0	10.4	
2018년	28,466	55.5	27.6	1,668	91.0	32.7	158	58.2	24.5	39	72.2	20.0	
2017년	25,497	49.8	25.8	1,250	67.7	25.8	137	50.0	23.0	73	132.6	34.3	

군산시 27.6명[2020년 대비 0.2명(0.7%), 2017년 대비 4.6명(20%) 증가]으로 전국 30.5명[2020년 대비 3.1명(11.3%), 2017년 대비 4.7명(18.2%) 증가] 및 전라북도 37.3명[2020년 대비 0.6명(1.6%), 2017년 대비 11.5명(44.6%) 증가] 대비 낮으며, 서천군은 21.3명[2020년 대비 4.9명(29.9%) 증가, 2017년 대비 13명(37.9%) 감소]으로 전국, 전라북도, 군산시 대비 낮음

▶ 같은 기간 10만 명 당 사망률은 군산시 71명[2020년 대비 0.1명(0.1%), 2017년 대비 21명(42%) 증가]으로 전국 73.7명[2020년 대비 11.8명(19.1%), 2017년 대비 23.9명(48%) 증가] 및 전라북도 117.1명[2020년 대비 7.1명(6.5%), 2017년 대비 49.4명(73%) 증가] 대비 낮으며, 서천군은 115.8명[2020년 대비 13.5명(13.2%) 증가, 2017년 대비 16.8명(12.7%) 감소]으로 전국, 군산시 대비 높으나, 전라북도 대비 낮음

※ 군산시 사망원인별 연령표준화(1순위 ~ 5순위) 연도별 현황

	2021년	2020년	2019년	2018년	2017년
연령표준화 계	319.6	310.8	346.3	350.8	355.0
신생물	83.3	81.2	105.6	94.2	106.2
순환계통 질환	55.0	60.1	63.7	68.1	66.0
질병이환 및 사망의 외인	43.9	38.6	49.2	50.7	49.6
호흡계통의 질환	30.0	36.0	34.4	34.9	31.2
달리 분류되지 않은 증상, 징후	27.6	27.4	25.9	24.5	23.0

## 2. 지역 의료환경(의료공급)

### □ 병원급 이상 의료기관 현황

(2022년 3/4분기 기준)

지 역	기관수(개소)			*10만 명 당 기관수(개소)		
	상급종합	종합병원	병원	상급종합	종합병원	병원
전 국	45	327	1,400	0.087	0.636	2.722
전라북도	2	11	62	0.113	0.622	3.504
군 산 시	-	2	7	-	0.762	2.667
서 천 군	-	-	1	-	-	2.012

\* 병원급 이상 의료기관 현황을 인구 10만 명 당으로 재구성

【 자료 출처 】

※ 국민건강보험공단, 건강보험심사평가원, 「건강보험통계」 - 시군구별 종별 요양기관 현황

### □ 진료권역 내 특수의료장비 현황

(2022년 3/4분기 기준)

지 역	CT	MRI	유방촬영장치
전 국	2,266	1,914	3,667
전라북도	100	67	140
군 산 시	11	7	19
서 천 군	1	-	3

【 자료 출처 】

※ 국민건강보험공단, 건강보험통계 - 시군구별 요양기관 주요 의료장비 현황

## □ 지역별 특수진료실 현황

(2022년 3/4분기 기준 / 단위: 병실, 병상)

구분	전국		전라북도		군산시		서천군	
	병실수	병상수	병실수	병상수	병실수	병상수	병실수	병상수
분만실	1,289	1,954	49	72	4	9	-	-
신생아실	638	6,639	29	263	5	39	-	-
수술실	8,769	9,058	285	300	27	27	7	7
회복실	6,916	14,174	204	431	19	52	8	17
응급실	904	8,896	36	437	4	53	1	5
인공신장실	1,485	28,705	50	1,099	12	295	-	-
물리치료실	18,158	163,503	794	9,648	93	1,139	26	350
강내치료실	9	9	1	1	-	-	-	-
방사선옥소입원치료실	162	165	5	5	-	-	-	-
낮병동	2,665	9,099	98	467	13	27	-	-

### 【 자료 출처 】

※ 국민건강보험공단, 건강보험심사평가원, 「건강보험통계」 - 시군구별 특수진료실 현황

### 【10만 명 당 주요 특수진료실 병상 현황】

(2022년 3/4분기 기준 / 단위: 병상)

구분	전국	전라북도	군산시	서천군
분만실 (가임여성 10만 명당)	3.8 (17.2)	4.1 (21.2)	3.4 (17.5)	- (-)
신생아실 (가임여성 10만 명당)	12.9 (58.5)	14.9 (77.3)	14.9 (75.7)	- (-)
수술실	17.6	17.0	10.3	14.1
회복실	27.6	24.4	19.8	34.2
응급실	17.3	24.7	20.2	10.1

▶ 지역별 특수진료실 현황을 10만 명 당으로 재구성,

### 【현황】

- 분만실
  - 군산시 3.4병상으로 전국(3.8병상) 대비 90.3%, 전라북도(4.1병상) 대비 84.3% 수준
    - \* 가임여성 10만 명 기준으로 17.5병상으로 전국(17.2병상) 대비 101.4%, 전라북도(21.2병상) 대비 82.5% 수준이며, 서천군은 분만실을 운영하는 의료기관 없음
- 신생아실
  - 군산시 14.9병상으로 전국(12.9병상) 대비 115.1%, 전라북도와 동일한 수준을 보이고 있음
    - \* 가임여성 10만 명 기준 75.7병상으로 전국(58.5병상) 대비 129.4%, 전라북도(77.3병상) 대비 97.9% 수준이며, 서천군은 분만실과 동일하게 운영하는 의료기관 없음
- 수술실
  - 군산시 10.3병상으로 전국(17.6병상) 대비 58.4%, 전라북도(17병상) 대비 60.7% 수준으로 낮으며, 서천군은 14.1병상을 보유하고 있음
- 회복실
  - 군산시 19.8병상으로 전국(27.6병상) 대비 71.9%, 전라북도(24.4병상) 대비 81.3% 수준이며, 서천군은 34.2병상 보유

○ 응급실

- 군산시 20.2병상으로 전국(17.3병상) 대비 116.8% 수준이나, 전라북도(24.7병상) 대비 81.8% 수준으로 낮으며, 서천군은 10.1병상을 보유하고 있음

【군산시 연도별 10만 명 당 현황】

(단위: 병상)

구 분	분만실(가임여성)	신생아실(가임여성)	수술실	회복실	응급실
2022년 3/4분기	3.4(17.5)	14.9(75.7)	10.3	19.8	20.2
2021년 3/4분기	3.4(16.3)	14.6(70.5)	10.1	19.4	17.9
2020년 4/4분기	4.5(21.7)	16.4(79.5)	10.1	19.4	18.3
2019년 4/4분기	4.4(20.9)	16.3(76.6)	10.0	20.0	21.8
2018년 4/4분기	4.4(20.3)	16.1(74.3)	12.5	21.3	22.7

- 소수점 둘째자리 반올림에 따른 증감 ±0.1 ~ 0.2병상, 비율 ±0.1% ~ 0.2% 차이가 있을 수 있음

□ 지역별 입원실 현황

(2022년 3/4분기 기준 / 단위: 병상)

구 분		전 국	전라북도	군산시	서천군	
일반 입원실	계	639,187	36,216	4,601	861	
	상급	60,193	3,224	508	20	
	일반	578,890	32,992	4,093	841	
	외국인전용	104	-	-	-	
정신과	개방	계	8,746	316	-	-
		상급	81	32	-	-
		일반	8,665	284	-	-
	폐쇄	계	59,761	2,554	-	-
		상급	263	-	-	-
		일반	59,498	2,554	-	-
중환자실	계	11,430	445	38	-	
	성인	9,364	378	38	-	
	소아	154	10	-	-	
	신생아	1,912	57	-	-	
격리병실		5,612	562	63	3	
무균치료실		428	14	-	-	

【자료 출처】

- ※ 국민건강보험공단, 건강보험심사평가원, 「건강보험통계」 - 시군구별 입원실 현황
- ※ 보건복지부령 제810호(2021. 06. 30. 시행) 국민건강보험법 시행규칙 별지 제14호 서식 정신과 개방 시설 추가
- ※ 중환자실 : 2020년 이전 성인소아, 신생아 중환자실 → 2021년 이후 성인, 소아, 신생아 중환자실로 구분

【10만 명 당 입원실 현황】

(2022년 3/4분기 기준 / 단위: 병상)

구 분		전 국	전라북도	군산시	서천군	
일반 입원실	계	1,242.6	2,046.6	1,753.0	1,732.6	
	상급	117.0	182.2	193.5	40.2	
	일반	1,125.4	1,864.4	1,559.4	1,692.4	
	외국인전용	0.2	-	-	-	
정신과	개방	계	17.0	17.9	-	-
		상급	0.2	1.8	-	-
		일반	16.8	16.0	-	-
	폐쇄	계	116.2	144.3	-	-
		상급	0.5	-	-	-
		일반	115.7	144.3	-	-
중환자실	계	22.2	25.1	14.5	-	
	성인	18.2	21.4	14.5	-	
	소아	0.3	0.6	-	-	
	신생아	3.7	3.2	-	-	
격리병실		10.9	31.8	24.0	6.0	
무균치료실		0.8	0.8	-	-	

▶ 지역별 입원실 현황을 10만 명 당으로 재구성

【현황】

- 일반입원실(10만 명 당)
  - 군산시 1,753병상으로 전국(1,242.6병상) 대비 141.1%, 전라북도(2,046.6병상) 대비 85.7% 수준을 보이고 있으며, 서천군은 1,732.6병상 보유
  - 상급병상, 외국인 전용을 제외한 일반병상은 1,559.4병상으로 전국(1,125.4병상) 대비 138.6%, 전라북도(1,864.4병상) 대비 83.6% 수준이며, 서천군은 1,692.4병상 보유
- 정신과(10만 명 당)
  - 개방 : 군산시·서천군 상급병상 미보유(전국 0.2병상, 전라북도 1.8병상), 군산시, 서천군 일반병상 미보유(전국 16.8병상, 전라북도 16병상)
  - 폐쇄 : 전라북도·군산시·서천군 상급병상 미보유(전국 0.5병상), 군산시, 서천군 일반병상 미보유(전국 115.7병상, 전라북도 144.3병상)
- 중환자실(10만 명 당)
  - 성 인 : 군산시 14.5병상으로 전국(18.2병상) 대비 79.5%, 전라북도(21.4병상) 대비 67.8% 수준이며, 서천군은 성인 중환자실 미보유
  - 소 아 : 군산시·서천군 미보유(전국 0.3병상, 전라북도 0.6병상)
  - 신생아 : 군산시·서천군 미보유(전국 3.7병상, 전라북도 3.2병상)
- 격리병실(10만 명 당)
  - 군산시 24병상으로 전국(10.9병상) 대비 220%, 전라북도(31.8병상) 대비 75.6% 수준이며, 서천군 6병상 보유
- 무균치료실(10만 명 당)
  - 군산시·서천군 미보유(전국 0.8병상, 전라북도 0.8병상)

【군산시 연도별 10만 명당 현황】

(단위: 병상)

구 분	일반입원실 (상급, 외국인전용 제외)	정신과 (상급 제외)		중환자실			격리실	무균치료실
		일반	폐쇄	성인	소아	신생아		
2022년 3/4분기	1,559.4	-	-	14.5	-	-	24.0	-
2021년 3/4분기	1,549.9	-	-	14.3	-	-	18.5	-
2020년 4/4분기	1,487.3	-	12.7	14.2	-	-	13.1	-
2019년 4/4분기	1,459.0	-	12.5	15.0	-	-	12.2	-
2018년 4/4분기	1,629.9	-	12.6	14.1	-	-	1.1	-

▶ 소수점 둘째자리 반올림에 따른 증감 ±0.1 ~ 0.2병상, 비율 ±0.1% ~ 0.2% 차이가 있을 수 있음

## □ 전문의 수 현황

(단위: 명)

구 분	전 국		전라북도		군산시		서천군	
	2022년 3/4분기	2021년 3/4분기	2022년 3/4분기	2021년 3/4분기	2022년 3/4분기	2021년 3/4분기	2022년 3/4분기	2021년 3/4분기
<b>전 체</b>	<b>93,379</b>	<b>91,180</b>	<b>3,007</b>	<b>3,020</b>	<b>346</b>	<b>366</b>	<b>41</b>	<b>44</b>
내과	17,851	17,402	595	597	61	64	8	7
신경과	2,072	2,033	64	65	9	9	1	1
정신건강의학과	4,018	3,893	137	136	8	8	3	3
외과	6,547	6,364	244	246	32	33	6	7
정형외과	6,924	6,770	218	226	25	30	6	6
신경외과	3,016	2,966	100	97	7	8	0	0
흉부외과	1,155	1,134	34	36	4	3	0	0
성형외과	2,268	2,224	47	47	2	3	1	2
마취통증의학과	5,179	5,017	165	159	18	19	1	1
산부인과	5,992	5,952	187	188	31	32	3	6
소아청소년과	6,210	6,018	208	195	31	34	2	2
안과	3,650	3,599	105	110	13	12	2	2
이비인후과	4,121	4,036	99	100	13	14	1	1
피부과	2,396	2,350	65	66	4	5	0	1
비뇨의학과	2,637	2,621	69	73	10	10	2	1
영상의학과	4,159	4,050	125	127	15	16	0	0
방사선종양학과	328	323	8	8	0	0	0	0
병리과	924	905	27	29	1	2	0	0
진단검사의학과	978	942	25	23	1	2	0	0
결핵과	53	56	2	2	0	0	0	0
재활의학과	2,391	2,333	79	78	8	9	1	0
핵의학과	262	254	11	10	0	0	0	0
가정의학과	7,246	7,104	288	300	38	38	4	4
응급의학과	2,190	2,044	80	78	11	12	0	0
직업환경의학과	621	596	17	16	4	3	0	0
예방의학과	191	194	8	8	0	0	0	0

### 【현 황】

◦ 전체 전문의 수 기준 2021년 대비 군산시 20명(5.5%), 전라북도 13명(0.4%), 서천군 3명(6.8%) 감소, 전국 2,199명(2.4%) 증가

### 【자료 출처】

※ 국민건강보험공단, 건강보험통계 - 시군구별 전문과목별 전문의 인원현황

【10만 명 당 전문의 수 현황】

(단위: 명)

구 분	전 국		전라북도		군산시		서천군	
	2022년 3/4분기	2021년 3/4분기	2022년 3/4분기	2021년 3/4분기	2022년 3/4분기	2021년 3/4분기	2022년 3/4분기	2021년 3/4분기
<b>총 계</b>	<b>181.5</b>	<b>176.6</b>	<b>169.9</b>	<b>169.0</b>	<b>131.8</b>	<b>138.0</b>	<b>82.5</b>	<b>86.7</b>
내과	34.7	33.7	33.6	33.4	23.2	24.1	16.1	13.8
신경과	4.0	3.9	3.6	3.6	3.4	3.4	2.0	2.0
정신건강의학과	7.8	7.5	7.7	7.6	3.0	3.0	6.0	5.9
외과	12.7	12.3	13.8	13.8	12.2	12.4	12.1	13.8
정형외과	13.5	13.1	12.3	12.6	9.5	11.3	12.1	11.8
신경외과	5.9	5.7	5.7	5.4	2.7	3.0	0.0	0.0
흉부외과	2.2	2.2	1.9	2.0	1.5	1.1	0.0	0.0
성형외과	4.4	4.3	2.7	2.6	0.8	1.1	2.0	3.9
마취통증의학과	10.1	9.7	9.3	8.9	6.9	7.2	2.0	2.0
산부인과	11.6	11.5	10.6	10.5	11.8	12.1	6.0	11.8
소아청소년과	12.1	11.7	11.8	10.9	11.8	12.8	4.0	3.9
안과	7.1	7.0	5.9	6.2	5.0	4.5	4.0	3.9
이비인후과	8.0	7.8	5.6	5.6	5.0	5.3	2.0	2.0
피부과	4.7	4.6	3.7	4.1	1.5	1.9	0.0	2.0
비뇨의학과	5.1	5.1	3.9	3.7	3.8	3.8	4.0	2.0
영상의학과	8.1	7.8	7.1	7.1	5.7	6.0	0.0	0.0
방사선종양학과	0.6	0.6	0.5	0.4	0.0	0.0	0.0	0.0
병리과	1.8	1.8	1.5	1.6	0.4	0.8	0.0	0.0
진단검사의학과	1.9	1.8	1.4	1.3	0.4	0.8	0.0	0.0
결핵과	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0
재활의학과	4.6	4.5	4.5	4.4	3.0	3.4	2.0	0.0
핵의학과	0.5	0.5	0.6	0.6	0.0	0.0	0.0	0.0
가정의학과	14.1	13.8	16.3	16.8	14.5	14.3	8.0	7.9
응급의학과	4.3	4.0	4.5	4.4	4.2	4.5	0.0	0.0
작업환경의학과	1.2	1.2	1.0	0.9	1.5	1.1	0.0	0.0
예방의학과	0.4	0.4	0.5	0.4	0.0	0.0	0.0	0.0

【현 황】

- 군산시 10만 명 당 총 전문의 수는 131.8명[전년 대비 6.1명(4.4%) 감소]으로 전국 181.5명[전년 대비 5명(2.8%) 증가] 대비 72.6% 수준, 전라북도 169.9명[전년 대비 0.9명(0.5%) 증가] 대비 77.6% 수준으로 여전히 낮으며, 서천군은 82.5명[전년 대비 4.2명(4.8%) 감소]으로 전국, 전라북도, 군산시 대비 낮게 나타남
  - 내과 : 군산시 23.2명[전년 대비 0.9명(3.7%) 감소]으로 전국(34.7명) 대비 67%, 전라북도(33.6명) 대비 69.1% 수준
  - 외과 : 군산시 12.2명[전년 대비 0.2명(2%) 감소]으로 전국(12.7명) 대비 95.8%, 전라북도(13.8명) 대비 88.4% 수준
  - 소아청소년과 : 군산시 11.8명[전년 대비 1명(7.8%) 감소]으로 전국(12.1명) 대비 97.8%, 전라북도(11.8명)와 유사한 수준
  - 산부인과 : 군산시 11.8명[전년 대비 0.3명(2.1%) 감소]으로 전국(11.6명) 대비 101.4%, 전라북도(10.6명) 대비 111.8%로써 높은 수준을 유지하고 있음

- 영상의학과 : 군산시 5.7명[전년 대비 0.3명(5.2%) 감소]으로 전국(8.1명) 대비 70.7%, 전라북도(7.1명) 대비 80.9% 수준
  - 마취통증의학과 : 군산시 6.9명[전년 대비 0.3명(4.2%) 감소]으로 전국(10.1명) 대비 68.1%, 전라북도(9.3명) 대비 73.6% 수준
  - 진단검사의학과 : 군산시 0.4명[전년 대비 0.4명(49.5%) 감소]으로 전국(1.9명) 대비 20%, 전라북도(1.4명) 대비 27% 수준
  - 병리과 : 군산시 0.4명[전년 대비 0.4명(49.5%) 감소]으로 전국(1.8명) 대비 21.2%, 전라북도(1.5명) 대비 25% 수준
  - 정신건강의학과 : 군산시 3명(전년과 동일)으로 전국(7.8명) 대비 39%, 전라북도(7.7명) 대비 39.4% 수준
  - 신경과 : 군산시 3.4명(전년과 동일)으로 전국(4명) 대비 85.1%, 전라북도(3.6명) 대비 94.8% 수준
  - 정형외과 : 군산시 9.5명[전년 대비 1.8명(15.8%) 감소]으로 전국(13.5명) 대비 70.8%, 전라북도(12.3명) 대비 77.3% 수준
  - 신경외과 : 군산시 2.7명[전년 대비 0.3명(11.6%) 감소]으로 전국(5.9명) 대비 45.5%, 전라북도(5.7명) 대비 47.2% 수준
  - 안과 : 군산시 5명[전년 대비 0.4명(9.5%) 증가]으로 전국(7.1명) 대비 69.8%, 전라북도(5.9명) 대비 83.5% 수준
  - 이비인후과 : 군산시 5명[전년 대비 0.3명(6.1%) 감소]으로 전국(8명) 대비 61.8%, 전라북도(5.6명) 대비 88.5% 수준
  - 비뇨의학과 : 군산시 3.8명(전년과 동일)으로 전국(5.1명) 대비 74.3%, 전라북도(3.9명) 대비 97.7% 수준
- ▶ 300명 이상 종합병원 기준 경우 군산시는 산부인과를 제외한 대부분의 필수진료과에서 전국 및 전라북도 대비 적은 수의 전문의 수를 보유하고 있음

【 군산시 연도별 10만 명당 주요 진료과 전문의 수 현황 】

(단위: 명)

구분	전체	IM	NM	NP	GS	OS	NS	OG	PD	OP	ENT	UR
2022년 3/4분기	131.8	23.2	3.4	3.0	12.2	9.5	2.7	11.8	11.8	5.0	5.0	3.8
2021년 3/4분기	138.0	24.1	3.4	3.0	12.4	11.3	3.0	12.1	12.8	4.5	5.3	3.8
2020년 4/4분기	134.0	24.6	3.4	3.0	11.6	10.1	3.7	11.9	11.9	4.5	5.6	3.7
2019년 4/4분기	131.0	25.9	3.3	2.6	12.2	10.0	3.7	10.4	10.4	4.4	5.9	4.1
2018년 4/4분기	125.8	24.6	3.3	2.9	11.4	9.2	3.3	10.3	9.5	4.4	5.9	4.4

▶ 소수점 둘째자리 반올림에 따른 증감 ±0.1 ~ 0.2명, 증감율 및 비율 ±0.1% ~ 0.2% 차이가 있을 수 있음

【자료 출처】

※ 국민건강보험공단, 건강보험통계 - 시군구별 전문과목별 전문의 인원현황 대비 인구 10만 명 당으로 재구성

### 3. 지역 의료환경(의료이용)

#### □ 관내 및 관외 진료현황

【전 체】

(단위: 명, 일, 천원)

구 분		실인원		내원일수		진료비		비 고
		2021년	2020년	2021년	2020년	2021년	2020년	
전 라 북 도	계	2,008,621	1,999,570	46,481,891	46,731,202	4,402,687,385	4,151,534,538	
	관 내 (점유율)	1,647,612 (82.0%)	1,643,804 (82.2%)	42,292,077 (91.0%)	42,608,200 (91.2%)	3,677,310,168 (83.5%)	3,488,231,299 (84.0%)	
	관 외 (점유율)	361,009 (18.0%)	355,766 (17.8%)	4,189,814 (9.0%)	4,123,002 (8.8%)	725,377,217 (16.5%)	663,303,239 (16.0%)	
군 산 시	계	339,788	336,118	6,368,723	6,328,247	598,925,723	559,101,385	
	관 내 (점유율)	238,427 (70.2%)	237,830 (70.8%)	5,185,951 (81.4%)	5,188,016 (82.0%)	378,674,332 (63.2%)	366,240,592 (65.5%)	
	관 외 (점유율)	101,361 (29.8%)	98,288 (29.2%)	1,182,772 (18.6%)	1,140,231 (18.0%)	220,251,391 (36.8%)	192,860,793 (34.5%)	
서 천 군	계	78,621	79,098	1,680,630	1,734,534	160,346,581	152,582,679	
	관 내 (점유율)	42,848 (54.5%)	43,291 (54.7%)	1,114,293 (66.3%)	1,179,032 (68.0%)	65,115,637 (40.6%)	64,570,267 (42.3%)	
	관 외 (점유율)	35,773 (45.5%)	35,807 (45.3%)	566,337 (33.7%)	555,502 (32.0%)	95,230,944 (59.4%)	88,012,412 (57.7%)	

【현 황】

- 군산시 전체 관내 의료이용
  - 2020년 대비 실인원은 597명(0.3%) 증가, 내원일수 2,065일(0.04%) 감소, 진료비 12,434백만원(3.4%) 증가
    - ▶ 같은 기간 전라북도는 실인원 3,808명(0.2%) 증가, 내원일수 316,123일(0.7%) 감소, 진료비는 189,079백만원(5.4%) 증가
- 군산시 전체 관외 의료이용
  - 2020년 대비 실인원 3,073명(3.1%), 내원일수 42,541일(3.7%), 진료비는 27,391백만원(14.2%) 증가
    - ▶ 같은 기간 전라북도는 실인원 5,243명(1.5%), 내원일수 66,812일(1.6%), 진료비 62,074백만원(9.4%) 증가

【 군산시 연도별 현황 】

(단위: 명, 일, 백만원)

구 분	관 내			관 외			비 고
	진료실인원	내원일 수	진료비	진료실인원	내원일 수	진료비	
2021년	238,427	5,185,951	378,674	101,361	1,182,772	220,251	
2020년	237,830	5,188,016	366,241	98,288	1,140,231	192,861	
2019년	243,962	5,765,483	367,869	107,002	1,223,959	187,117	
2018년	245,691	5,667,733	336,829	106,110	1,218,631	170,681	
2017년	247,274	5,661,680	318,909	105,409	1,210,498	155,137	

【자료 출처】

※ 국민건강보험공단, 지역별 의료이용통계 - 시군구별 급여형태별 관내, 관외 진료실적 현황(전체)

▶ 수진 기준(의료이용은 약국제외, 급여일수, 진료비와 급여비는 약국포함)이며, 의료급여 포함

▶ 대상 기간 중 지역 이동에 의한 지역별 중복 값이 있을 수 있어, 소계가 시군구 하위 합계 값과 차이가 날 수 있음

**【입 원】**

(단위: 명, 일, 천원)

구 분	실인원		내원일수		진료비		비 고
	2021년	2020년	2021년	2020년	2021년	2020년	
전라북도	계	332,332	333,768	9,893,833	10,173,442	1,862,881,596	1,797,995,463
	관 내 (점유율)	276,027 (83.1%)	280,482 (84.0%)	8,459,161 (85.5%)	8,758,445 (86.1%)	1,460,099,068 (78.4%)	1,427,733,015 (79.4%)
	관 외 (점유율)	56,305 (16.9%)	53,286 (16.0%)	1,434,672 (14.5%)	1,414,997 (13.9%)	402,782,528 (21.6%)	370,262,448 (20.6%)
군산시	계	48,342	47,051	1,216,167	1,227,240	239,694,069	229,482,113
	관 내 (점유율)	30,074 (62.2%)	30,178 (64.1%)	831,447 (68.4%)	856,071 (69.8%)	118,231,449 (49.3%)	122,879,169 (53.5%)
	관 외 (점유율)	18,268 (37.8%)	16,873 (35.9%)	384,720 (31.6%)	371,169 (30.2%)	121,462,620 (50.7%)	106,602,944 (46.5%)
서천군	계	11,216	11,113	354,601	361,701	67,620,406	64,433,149
	관 내 (점유율)	2,972 (26.5%)	3,283 (29.5%)	161,027 (45.4%)	168,114 (46.5%)	14,438,200 (21.4%)	14,721,171 (22.8%)
	관 외 (점유율)	8,244 (73.5%)	7,830 (70.5%)	193,574 (54.6%)	193,587 (53.5%)	53,182,206 (78.6%)	49,711,978 (77.2%)

**【현 황】**

- 군산시 입원 관내 의료이용
    - 2020년 대비 실인원 104명(0.3%), 내원일수 24,624일(2.9%), 진료비 4,648백만원(3.8%) 감소
      - ▶ 같은 기간 전라북도의 경우 실인원 4,455명(1.6%), 내원일수 299,284일(3.4%) 감소, 진료비는 32,366백만원(2.3%) 증가
  - 군산시 입원 관외 의료이용
    - 2020년 대비 실인원 1,395명(8.3%), 내원일수 13,551일(3.7), 진료비 14,860백만원(13.9%) 증가
      - ▶ 같은 기간 전라북도는 실인원 3,019명(5.7%), 내원일수 19,675일(1.4%), 진료비 32,520백만원(8.8%) 모두 증가
- 【 군산시 연도별 현황 】** (단위: 명, 일, 백만원)

구 분	관 내			관 외			비 고
	진료실인원	내원일 수	진료비	진료실인원	내원일 수	진료비	
2021년	30,074	831,447	118,231	18,268	384,720	121,463	
2020년	30,178	856,071	122,879	16,873	371,169	106,603	
2019년	33,822	863,354	121,766	18,070	382,406	102,808	
2018년	32,959	811,298	107,292	18,034	381,463	94,894	
2017년	34,911	825,559	102,803	17,684	386,866	86,619	

**【자료 출처】**

- ※ 국민건강보험공단, 지역별 의료이용통계 - 시군구별 급여형태별 관내, 관외 진료실적 현황(입원)
  - ▶ 수진 기준(의료이용은 약국제외, 급여일수, 진료비와 급여비는 약국포함)이며, 의료급여 포함
  - ▶ 대상 기간 중 지역 이동에 의한 지역별 중복 값이 있을 수 있어, 소계가 시군구 하위 합계 값과 차이가 날 수 있음

【외 래】

(단위: 명, 일, 천원)

구 분		실인원		내원일수		진료비		비 고
		2021년	2020년	2021년	2020년	2021년	2020년	
전라북도	계	1,989,134	1,980,423	36,588,058	36,557,760	2,539,805,789	2,353,539,075	
	관 내 (점유율)	1,633,727 (82.1%)	1,630,089 (82.3%)	33,832,916 (92.5%)	33,849,755 (92.6%)	2,217,211,100 (87.3%)	2,060,498,284 (87.5%)	
	관 외 (점유율)	355,407 (17.9%)	350,334 (17.7%)	2,755,142 (7.5%)	2,708,005 (7.4%)	322,594,689 (12.7%)	293,040,791 (12.5%)	
군산시	계	336,406	333,118	5,152,556	5,101,007	359,231,654	329,619,272	
	관 내 (점유율)	236,863 (70.4%)	236,394 (71.0%)	4,354,504 (84.5%)	4,331,945 (84.9%)	260,442,883 (72.5%)	243,361,423 (73.8%)	
	관 외 (점유율)	99,543 (29.6%)	96,724 (29.0%)	798,052 (15.5%)	769,062 (15.1%)	98,788,771 (27.5%)	86,257,849 (26.2%)	
서천군	계	77,618	78,099	1,326,029	1,372,833	92,726,174	88,149,530	
	관 내 (점유율)	42,484 (54.7%)	42,901 (54.9%)	953,266 (71.9%)	1,010,918 (73.6%)	50,677,437 (54.7%)	49,849,096 (56.6%)	
	관 외 (점유율)	35,134 (45.3%)	35,198 (45.1%)	372,763 (28.1%)	361,915 (26.4%)	42,048,737 (45.3%)	38,300,434 (43.4%)	

【현황】

- 군산시 외래 관내 의료이용
  - 2020년 대비 실인원 469명(0.2%), 내원일수 22,559일(0.5%), 진료비 17,081백만원(7%) 모두 증가
    - ▶ 같은 기간 전라북도는 실인원 3,638명(0.2%) 증가, 내원일수 16,839일(0.05%) 감소, 진료비는 156,713백만원(7.6%) 증가
- 군산시 외래 관외 의료이용
  - 2020년 대비 실인원 2,819명(2.9%), 내원일수 28,990일(3.8%), 진료비 12,531백만원(14.5%) 모두 증가
    - ▶ 같은 기간 전라북도는 실인원 5,073(1.4%), 내원일수 47,137일(1.7%), 진료비 29,554백만원(10.1%) 증가

【연도별 현황】

(단위: 명, 일, 백만원)

구 분	관 내			관 외			비 고
	진료실인원	내원일 수	진료비	진료실인원	내원일 수	진료비	
2021년	236,863	4,354,504	260,443	99,543	798,052	98,789	
2020년	236,394	4,331,945	243,361	96,724	769,062	86,258	
2019년	242,948	4,902,129	246,103	105,454	841,553	84,309	
2018년	244,673	4,866,435	229,537	104,542	837,168	75,786	
2017년	246,244	4,836,121	216,106	103,896	823,632	68,518	

※ 국민건강보험공단, 지역별 의료이용통계 - 시군구별 급여형태별 관내, 관외 진료실적 현황(외래)

▶ 수진 기준(의료이용은 약국제외, 급여일수, 진료비와 급여비는 약국포함)이며, 의료급여 포함

▶ 대상 기간 중 지역 이동에 의한 지역별 중복값이 있을 수 있어, 소계가 시군구 하위 합계 값과 차이가 날 수 있음

## □ 입원 급여환자 다빈도 상병

### 【전라북도】

다빈도 상병 순위	2021년			
	진료실인원(명)	내원일수(일)	진료비(천원)	
1위	검사 및 조사를 위해 보건서비스와 접하고 있는 사람	33,026	159,535	5,325,832
2위	기타 달리 분류되지않은 증상. 징후와 임상 및 검사상 이상소견	21,272	108,047	31,936,155
3위	백내장 및 수정체의 기타 장애	18,842	32,225	32,275,597
4위	감염성 기원이라고 추정되는 설사와 위장염	13,750	75,155	15,493,747
5위	요추 및 기타 추간판장애	12,965	141,355	26,284,752
6위	기타 사지뼈의 골절	12,919	195,620	40,170,988
7위	기타 배병증	11,944	177,355	34,181,902
8위	명시된 다발성 신체부위의 탈구. 염좌 및 긴장	11,913	139,231	19,371,961
9위	치매	11,865	2,377,013	193,179,201
10위	목. 흉곽 또는 골반의 골절	10,749	202,943	30,836,756
11위	연부조직 장애	10,157	102,187	23,214,630
12위	폐렴	9,801	184,093	43,254,059
13위	명시된 상세불명 및 다발성 신체 부위의 기타 손상	9,635	91,783	18,825,663
14위	기타 장 및 복막의 질환	7,766	39,875	13,877,911
15위	관절증	7,537	171,273	48,791,813

### 【자료 출처】

※ 국민건강보험공단, 「지역별의료이용통계」 - 시군구별 다빈도 상병 급여현황

### 【군산시】

다빈도 상병 순위	2021년			
	진료실인원(명)	내원일수(일)	진료비(천원)	
1위	기타 달리 분류되지않은 증상. 징후와 임상 및 검사상 이상소견	3,615	19,603	4,720,731
2위	백내장 및 수정체의 기타 장애	3,200	5,390	5,501,570
3위	검사 및 조사를 위해 보건서비스와 접하고 있는 사람	2,113	11,111	524,549
4위	감염성 기원이라고 추정되는 설사와 위장염	2,035	9,125	1,566,167
5위	요추 및 기타 추간판장애	1,926	20,838	3,802,288
6위	기타 배병증	1,884	27,567	4,970,989
7위	기타 사지뼈의 골절	1,678	22,895	4,823,268
8위	연부조직 장애	1,513	13,619	3,115,383
9위	명시된 다발성 신체부위의 탈구. 염좌 및 긴장	1,465	14,310	2,197,239
10위	치매	1,388	279,537	22,718,104
11위	명시된 상세불명 및 다발성 신체부위의 기타 손상	1,253	11,702	2,645,836
12위	폐렴	1,214	20,928	5,152,966
13위	목. 흉곽 또는 골반의 골절	1,132	21,579	3,290,646
14위	관절증	989	24,202	5,850,448
15위	출산장소에 따른 출생영아	973	5,623	466,261

### 【자료 출처】

※ 국민건강보험공단, 「지역별의료이용통계」 - 시군구별 다빈도 상병 급여현황

【서천군】

다빈도 상병 순위	2021년		
	진료실인원(명)	내원일수(일)	진료비(천원)
1위 백내장 및 수정체의 기타 장애	968	1,476	1,578,809
2위 기타 달리 분류되지않은 증상. 징후와 임상 및 검사상 이상소견	722	5,688	1,129,169
3위 검사 및 조사를 위해 보건서비스와 접하고 있는 사람	627	4,613	167,959
4위 목. 흉곽 또는 골반의 골절	538	9,681	1,427,983
5위 기타 배병증	506	7,470	1,665,482
6위 치매	503	98,043	7,924,067
7위 요추 및 기타 추간판장애	414	4,103	952,842
8위 기타 사지뼈의 골절	391	4,706	1,161,780
9위 당뇨병	339	6,431	898,416
10위 관절증	328	7,136	2,314,103
11위 명시된 상세불명 및 다발성 신체부위의 기타 손상	327	2,964	716,929
12위 연부조직 장애	321	2,604	845,989
13위 폐렴	315	5,747	1,294,756
14위 기타 장 및 복막의 질환	273	1,551	469,257
15위 감염성 기원이라고 추정되는 설사와 위장염	265	1,390	280,930

【자료 출처】

※ 국민건강보험공단, 「지역별의료이용통계」 - 시군구별 다빈도 상병 급여현황

□ 외래 급여환자 다빈도 상병

【전라북도】

다빈도 상병 순위	2021년		
	진료실인원(명)	내원일수(일)	진료비(천원)
1위 치아 및 지지구조의 기타 장애	751,137	2,363,462	184,396,517
2위 기타 피부 및 피하조직의 질환	455,962	1,253,722	48,372,754
3위 기타 배병증	383,815	2,947,142	131,434,470
4위 연부조직 장애	357,986	1,489,237	58,328,949
5위 기타 달리 분류되지않은 증상. 징후와 임상 및 검사상 이상소견	293,362	609,033	53,965,457
6위 본태성(원발성)고혈압	285,480	2,322,541	183,765,276
7위 급성 기관지염 및 급성 세기관지염	274,423	811,199	26,295,167
8위 명시된 다발성 신체부위의 탈구. 염좌 및 긴장	270,418	773,837	30,958,055
9위 기타 급성 상기도 감염	258,489	660,345	19,697,244
10위 치아우식증	235,639	428,482	23,813,683
11위 기타 식도. 위 및 십이지장 질환	223,129	530,199	35,045,176
12위 기타 코 및 비동의 질환	200,871	496,103	18,195,225
13위 기타 장 및 복막의 질환	198,404	379,198	34,212,651
14위 관절증	195,001	1,199,027	61,915,275
15위 급성 인두염 및 급성 편도염	192,892	429,601	13,605,141

【자료 출처】

※ 국민건강보험공단, 지역별 의료이용 통계 - 시군구별 다빈도 상병 급여현황

**【군산시】**

다빈도 상병 순위	2021년		
	진료실인원(명)	내원일수(일)	진료비(천원)
1위 치아 및 지지구조의 기타 장애	114,238	356,328	26,996,244
2위 기타 피부 및 피하조직의 질환	65,025	185,777	7,067,718
3위 기타 배병증	54,118	349,475	15,101,985
4위 연부조직 장애	53,394	219,430	7,888,431
5위 기타 달리 분류되지않은 증상. 징후와 임상 및 검사상 이상소견	43,898	97,895	8,765,914
6위 급성 기관지염 및 급성 세기관지염	43,422	135,885	4,330,836
7위 본태성(원발성)고혈압	42,224	300,761	26,525,984
8위 기타 급성 상기도 감염	38,606	97,669	2,881,969
9위 명시된 다발성 신체부위의 탈구. 염좌 및 긴장	37,453	105,567	3,988,126
10위 치아우식증	34,925	61,853	3,516,543
11위 급성 인두염 및 급성 편도염	33,911	86,331	2,562,642
12위 기타 식도. 위 및 십이지장 질환	30,315	67,315	4,944,771
13위 기타 코 및 비동의 질환	30,240	78,828	2,965,401
14위 기타 장 및 복막의 질환	29,356	56,059	4,720,110
15위 관절증	25,315	170,633	8,311,624

**【자료 출처】**

※ 국민건강보험공단, 지역별 의료이용 통계 - 시군구별 다빈도 상병 급여현황

**【서천군】**

다빈도 상병 순위	2021년		
	진료실인원(명)	내원일수(일)	진료비(천원)
1위 치아 및 지지구조의 기타 장애	19,934	66,402	6,424,813
2위 기타 배병증	17,934	187,055	7,641,655
3위 기타 피부 및 피하조직의 질환	14,244	43,689	1,635,231
4위 본태성(원발성)고혈압	13,966	98,756	8,286,485
5위 연부조직 장애	12,469	63,344	2,340,369
6위 관절증	9,064	54,530	2,802,963
7위 기타 달리 분류되지않은 증상. 징후와 임상 및 검사상 이상소견	8,711	19,162	1,826,069
8위 결막염 및 기타 결막의 장애	7,680	18,721	920,371
9위 급성 기관지염 및 급성 세기관지염	7,416	23,378	765,713
10위 기타 식도. 위 및 십이지장 질환	7,229	16,492	1,034,843
11위 기타 눈 및 눈부속기의 질환	6,891	19,432	2,179,552
12위 명시된 상세불명 및 다발성 신체부위의 기타 손상	6,743	20,580	821,190
13위 당뇨병	6,713	52,359	5,786,961
14위 기타 장 및 복막의 질환	6,627	12,445	1,077,966
15위 명시된 다발성 신체부위의 탈구. 염좌 및 긴장	6,502	16,552	721,553

**【자료 출처】**

※ 국민건강보험공단, 지역별 의료이용 통계 - 시군구별 다빈도 상병 급여현황

## 4. 의료필요 및 의료자원

(2020년 기준 / 단위: 명, 병상)

구분		전국	전라북도	전주시 완산구	전주시 덕진구	군산시	익산시	서천군
노인인구 비율		16.4	21.4	15.9	14.1	18.9	19.9	36.6
산부인과 전문의 수 (가임여성 인구 10만 명 당)	전체	49.9	52.6	51.9	70.5	57.8	48.4	89.3
	민간 병원	47.5	47.7	-	56.2	52.4	-	89.3
	공공 병원	2.4	50.0	51.9	14.4	5.4	48.4	-
소아청소년 전문의 수 (소아청소년 인구 10만 명 당)	전체	30.9	30.1	49.6	24.6	15.7	34.4	18.7
	민간 병원	26.4	25.1	-	8.2	13.4	-	18.7
	공공 병원	4.5	5.0	49.6	16.4	2.2	34.4	-
급성병원 병상 수 (인구 10만 명 당)	전체	619.7	814.2	969.3	765.5	570.8	598.7	158.1
	민간 병원	532.5	673.4	-	408.2	416.6	-	-
	공공 병원	87.2	140.8	969.3	357.2	154.2	598.7	158.1
요양병원 병상 수 (인구 10만 명 당)	전체	592.2	1,059.9	1,381.4	1,125.5	881.1	935.3	1,800.8
	민간 병원	559.7	1,003.7	56.2	1,125.5	881.1	-	1,421.0
	공공 병원	32.4	56.2	1,325.2	-	-	935.3	379.8

### 【자료 출처】

※ 2021년 공공보건의료 통계집

- ▣ 노인인구 비율 : 만 65세 이상
- ▣ 산부인과 전문의 수(가임여성 10만 명 당)
  - \* 가임여성 : 만 15세 ~ 49세 여성
  - \* 의원급 이상 의료기관의 산부인과 전문의 수 대상
- ▣ 소아청소년과 전문의 수(소아청소년 10만 명당)
  - \* 소아청소년 : 만 18세 미만
  - \* 병원급 이상 의료기관의 소아청소년과 전문의 수 대상
- ▣ 급성병원 병상 수(인구 10만 명당)
  - \* 상급종합병원, 종합병원, 병원, 보건의료원의 허가병상 수 대상
- ▣ 요양병원 병상 수(인구 10만 명당)
  - \* 요양병원의 허가병상 수 대상

## 5. 기준시간내 접근이 불가능한 인구 비율(접근성)

- 접근성은 해당 지역 인구 수 대비 의료기관까지 기준시간 내 접근이 불가능한 인구 비율
  - 접근성 비율이 높을수록 취약함

### □ 상급종합병원 의료서비스

(2020년 기준 / 단위: %)

구 분	시도 (17개) 값 평균	전라북도	전주시 완산구	전주시 덕진구	군산시	익산시	서천군
상급종합병원(180분)	9.66	0.09	0.00	0.00	0.15	0.00	0.00
권역응급의료센터(60분)	9.78	12.02	0.00	0.00	1.26	0.00	15.41
NICU(90분)	11.74	11.59	0.00	0.00	1.27	0.00	16.60

【자료 출처】

※ 2021년 공공보건의료 통계집

### □ 종합병원 의료서비스

(2020년 기준 / 단위: %)

구 분	시도 (17개) 값 평균	전라북도	전주시 완산구	전주시 덕진구	군산시	익산시	서천군
종합병원(30병상 이상)(90분)	5.72	9.65	0.00	0.00	0.33	0.00	1.92
종합병원(90분)	1.58	2.08	0.00	0.00	0.33	0.00	0.71
지역응급의료센터(30분)	11.81	15.10	0.00	0.00	1.26	0.30	33.57
ICU(60분)	4.85	6.35	0.00	0.00	0.99	0.00	16.06

【자료 출처】

※ 2021년 공공보건의료 통계집

### □ 2차 의료서비스

(2020년 기준 / 단위: %)

구 분	시도 (17개) 값 평균	전라북도	전주시 완산구	전주시 덕진구	군산시	익산시	서천군
병원 전체(60분)	1.46	0.70	0.00	0.00	0.93	0.00	0.12
내과(60분)	1.88	1.84	0.00	0.00	0.93	0.00	0.07
외과(60분)	2.91	2.25	0.00	0.00	0.99	0.00	0.10
산부인과(60분)	7.97	10.66	0.00	0.00	0.99	0.00	0.10
소아청소년과(60분)	2.46	2.85	0.00	0.00	0.62	0.00	12.92
정형외과(60분)	2.17	1.67	0.00	0.00	0.93	0.00	6.46
응급실(30분)	3.99	3.30	0.00	0.00	1.01	0.30	5.09
분만실(60분)	2.82	3.15	0.00	0.00	0.68	0.00	9.48

【자료 출처】

※ 2021년 공공보건의료 통계집

## □ 진료시설 및 특수질환 의료서비스

(2020년 기준 / 단위: %)

구 분	시도 (17개) 값 평균	전라북도	전주시 완산구	전주시 덕진구	군산시	익산시	서천군
재활(60분)	8.82	22.24	0.00	0.00	<b>0.93</b>	0.00	13.16
정신(60분)	8.37	8.98	0.00	0.00	<b>20.26</b>	0.00	96.46
중독(90분)	0.04	0.04	0.00	0.00	<b>1.26</b>	0.00	16.31
화상(60분)	4.70	5.46	0.00	0.00	<b>0.99</b>	0.00	13.00
투석(60분)	0.02	0.04	0.00	0.00	<b>0.92</b>	0.00	7.24
신생아실(60분)	9.17	10.92	0.00	0.00	<b>0.99</b>	0.02	23.04

【자료 출처】

※ 2021년 공공보건의료 통계집 / 신생아실 : 2019년 30분 → 2020년 60분으로 통계 기준 변경

## 6. 관내 의료이용률(RI)

- 관내 의료이용률은 지역 주민 환자의 총 의료이용량 중 지역 내 의료기관 이용량의 백분율
- 관내 이용률이 낮을수록 취약함

## □ 상급종합병원 의료서비스

(2020년 기준 / 단위: %)

구 분	시도 (17개) 값 평균	전라북도	전주시 완산구	전주시 덕진구	군산시	익산시	서천군
상급종합병원	60.8	69.0	0.0	74.6	<b>0.0</b>	77.3	0.0
권역응급의료센터	73.1	82.2	0.0	87.6	<b>0.0</b>	84.9	0.0
NICU	69.8	80.9	41.3	60.3	<b>0.0</b>	68.4	0.0

【자료 출처】

※ 2021년 공공보건의료 통계집

## □ 종합병원 의료서비스

(2020년 기준 / 단위: %)

구 분	시도 (17개) 값 평균	전라북도	전주시 완산구	전주시 덕진구	군산시	익산시	서천군
종합병원(300병상 이상)	70.4	72.9	37.3	69.8	<b>19.7</b>	68.3	0.0
종합병원 전체	71.0	77.4	44.6	66.0	<b>44.6</b>	74.5	0.0
지역응급의료센터	68.2	78.8	46.1	65.6	<b>45.8</b>	76.4	0.0
ICU	70.9	73.5	46.3	60.2	<b>50.0</b>	69.5	0.0

【자료 출처】

※ 2021년 공공보건의료 통계집

## □ 2차 의료서비스

(2020년 기준 / 단위: %)

구 분	시도 (17개) 값 평균	전라북도	전주시 완산구	전주시 덕진구	군산시	익산시	서천군
병원 전체	72.5	80.2	54.3	53.7	51.1	65.6	14.3
내과	71.1	77.7	59.1	54.4	48.0	64.7	4.6
외과	65.6	77.3	51.8	50.9	32.5	69.3	27.2
산부인과	68.3	66.7	56.4	43.5	13.3	53.3	82.6
소아청소년과	77.0	80.0	64.2	58.7	4.7	83.4	0.0
정형외과	74.4	81.0	69.2	55.1	69.4	62.2	0.0
응급실	78.3	86.5	56.1	70.9	50.0	85.9	12.0
분만실	81.5	85.9	63.4	67.8	67.7	74.9	0.0

【자료 출처】

※ 2021년 공공보건의료 통계집

## □ 진료시설 및 특수질환 의료서비스

(2020년 기준 / 단위: %)

구 분	시도 (17개) 값 평균	전라북도	전주시 완산구	전주시 덕진구	군산시	익산시	서천군
재활	68.6	77.7	59.1	54.9	81.3	48.1	0.0
정신	68.1	87.0	9.8	14.7	0.0	17.5	0.0
중독	71.7	86.1	14.0	15.2	9.6	19.7	0.0
화상	68.8	75.1	50.7	63.3	42.3	60.2	5.5
투석	71.7	75.4	42.1	70.6	33.0	73.4	0.0
신생아실	76.7	78.5	87.7	28.9	8.6	14.4	0.0

【자료 출처】

※ 2021년 공공보건의료 통계집 / 재활 : 2019년 전체, 성인, 소아, 장애인 구분 → 2020년 재활로 통합

## 7. 기준시간내 의료이용률(TRI)

- 지역 주민 환자의 총 의료이용량 중 기준시간내 의료기관 이용량의 백분율
- 기준시간내 의료이용률이 낮을수록 취약함

## □ 상급종합병원 의료서비스

(2020년 기준 / 단위: %)

구 분	시도 (17개) 값 평균	전라북도	전주시 완산구	전주시 덕진구	군산시	익산시	서천군
상급종합병원(180분)	70.3	74.6	69.5	77.9	68.8	85.2	53.5
권역응급의료센터(60분)	77.1	72.7	86.7	90.2	78.2	92.5	47.4
NICU(90분)	77.6	76.6	94.4	88.9	79.5	84.2	47.6

【자료 출처】

※ 2021년 공공보건의료 통계집

## □ 종합병원 의료서비스

(2020년 기준 / 단위: %)

구 분	시도(17개) 값 평균	전라북도	전주시 완산구	전주시 덕진구	군산시	익산시	서천군
종합병원(300병상 이상)(90분)	73.4	64.1	81.3	85.8	<b>64.1</b>	80.1	32.1
종합병원(90분)	77.1	70.8	83.0	86.0	<b>73.9</b>	83.9	51.2
지역응급의료센터(30분)	59.8	54.9	82.6	85.4	<b>47.8</b>	77.0	26.1
ICU(60분)	66.8	52.4	80.1	82.1	<b>63.7</b>	77.2	35.0

【자료 출처】

※ 2021년 공공보건의료 통계집

## □ 2차 의료서비스

(2020년 기준 / 단위: %)

구 분	시도(17개) 값 평균	전라북도	전주시 완산구	전주시 덕진구	군산시	익산시	서천군
병원 전체(60분)	70.6	63.0	85.8	86.6	<b>59.6</b>	76.6	41.3
내과(60분)	68.9	62.0	84.7	84.3	<b>58.0</b>	74.9	29.1
외과(60분)	65.0	60.7	78.8	79.9	<b>45.7</b>	79.5	45.3
산부인과(60분)	69.9	51.8	80.0	81.0	<b>28.4</b>	63.2	83.6
소아청소년과(60분)	77.8	68.5	87.9	89.6	<b>29.4</b>	87.0	0.0
정형외과(60분)	74.0	66.8	88.9	88.7	<b>72.8</b>	79.2	38.4
응급실(30분)	70.0	63.2	90.5	91.6	<b>53.5</b>	86.2	38.6
분만실(60분)	81.7	71.1	94.0	94.5	<b>73.9</b>	82.3	46.5

【자료 출처】

※ 2021년 공공보건의료 통계집

## □ 진료시설 및 특수질환 의료서비스

(2020년 기준 / 단위: %)

구 분	시도(17개) 값 평균	전라북도	전주시 완산구	전주시 덕진구	군산시	익산시	서천군
재활(60분)	67.8	59.8	88.6	89.8	<b>82.4</b>	61.1	63.4
정신(60분)	61.8	58.4	85.1	88.1	<b>4.6</b>	44.3	0.9
중독(90분)	66.4	51.1	90.4	86.2	<b>13.2</b>	38.9	7.4
화상(60분)	71.1	63.2	83.1	78.7	<b>47.8</b>	72.6	34.2
투석(60분)	91.1	89.1	96.5	96.4	<b>93.7</b>	95.8	55.0
신생아실(60분)	80.2	63.3	98.2	95.5	<b>11.4</b>	48.9	0.0

【자료 출처】

※ 2021년 공공보건의료 통계집 / 신생아실 : 2019년 30분 → 2020년 60분으로 통계 기준 변경

## 8. 의료이용 유출입 현황

### □ 군산시 연도별 점유율

(단위: %)

구 분	입원 전체	내과	외과	산부인과	소아과	정형외과	응급	분만
2021년	51.6	43.3	27.1	4.8	6.2	68.9	51.8	65.6
2020년	51.1	48.1	32.5	13.4	4.75	69.4	50.0	67.7
2019년	50.2	47.6	30.6	20.7	14.4	67.6	50.6	72.1
2018년	49.5	65.0	33.8	30.5	15.9	68.8	63.2	74.5
2017년	66.2	59.4	47.5	68.8	70.8	77.8	65.9	73.5

\* 소숫점 둘째자리 반올림

【자료 출처】

※ 국립중앙의료원 공공보건의료지원센터 헬스맵

### □ 서천군 연도별 점유율

(단위: %)

구 분	입원 전체	내과	외과	산부인과	소아과	정형외과	응급	분만
2021년	13.2	7.0	16.8	84.4	0.0	0.0	10.9	0.0
2020년	14.3	4.6	27.3	82.6	0.0	0.0	0.0	0.0
2019년	19.8	3.3	22.3	80.6	0.0	0.0	0.0	0.0
2018년	16.8	0.0	29.1	75.9	0.0	0.0	0.0	0.0
2017년	37.0	32.0	36.0	64.0	0.0	38.9	0.0	0.0

\* 소숫점 둘째자리 반올림

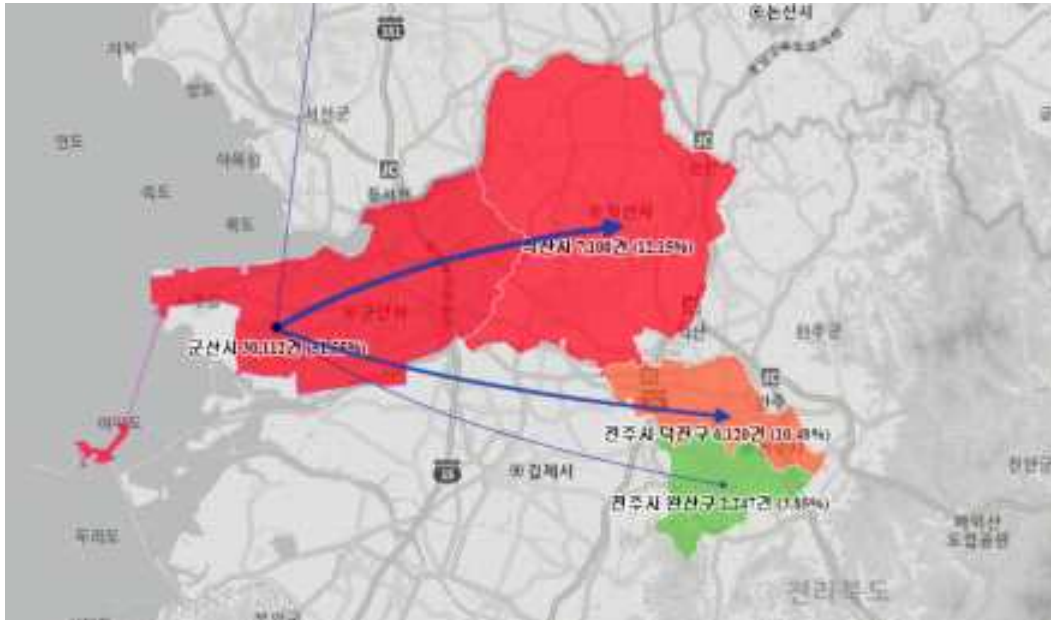
【자료 출처】

※ 국립중앙의료원 공공보건의료지원센터 헬스맵

【입원 전체】

(2021년 기준)

군산시



군산시	익산시	전주시 덕진구	전주시 완산구	서울특별시 강남구
30,112건 (51.55%)	7,100건 (12.15%)	6,120건 (10.48%)	2,247건 (3.85%)	1,540건 (2.64%)

서천군



군산시	서천군	익산시	대전광역시 서구	전주시 덕진구
3,983건 (25.972%)	2,024건 (13.20%)	1,785건 (11.64%)	606건 (3.95%)	570건 (3.72%)

【자료 출처】

※ 국립중앙의료원 공공보건의료지원센터 헬스맵

【내과】

(2021년 기준)

군산시



군산시	익산시	전주시 덕진구	서울특별시 송파구	전주시 완산구
6,633건 (43.28%)	2,247건 (14.66%)	2,024건 (13.21%)	510건 (3.33%)	479(3.13%)

서천군



군산시	익산시	서천군	전주시 덕진구	서울특별시 강남구
825건 (20.08%)	582건 (14.16%)	289건 (7.03%)	206건 (5.01%)	170건 (4.14%)

【자료 출처】

※ 국립중앙의료원 공공보건의료지원센터 헬스맵

【외과】

(2021년 기준)

군산시



군산시	전주시 덕진구	익산시	서울특별시 강남구	서울특별시 송파구
1,152건 (27.14%)	973건 (22.92%)	561건 (13.22%)	248건 (5.84%)	226건 (5.32%)

서천군



군산시	서천군	익산시	서울특별시 송파구	전주시 덕진구
257건 (20.43%)	211건 (16.77%)	123건 (9.78%)	82건 (6.52%)	75건 (5.96%)

【자료 출처】

※ 국립중앙의료원 공공보건의료지원센터 헬스맵

【산부인과】

(2021년 기준)

군산시



전주시 덕진구	익산시	서울특별시 송파구	전주시 완산구	서울특별시 강남구
290건 (21.64%)	222건 (16.57%)	138건 (10.30%)	132건 (9.85%)	110(8.21%)

서천군



서천군	익산시	서울특별시 광진구	전주시 덕진구	서울특별시 강남구
1,132건 (84.41%)	43건 (3.21%)	19건 (1.42%)	19건 (1.42%)	19건 (1.42%)

【자료 출처】

※ 국립중앙의료원 공공보건의료지원센터 헬스맵

【소아과】

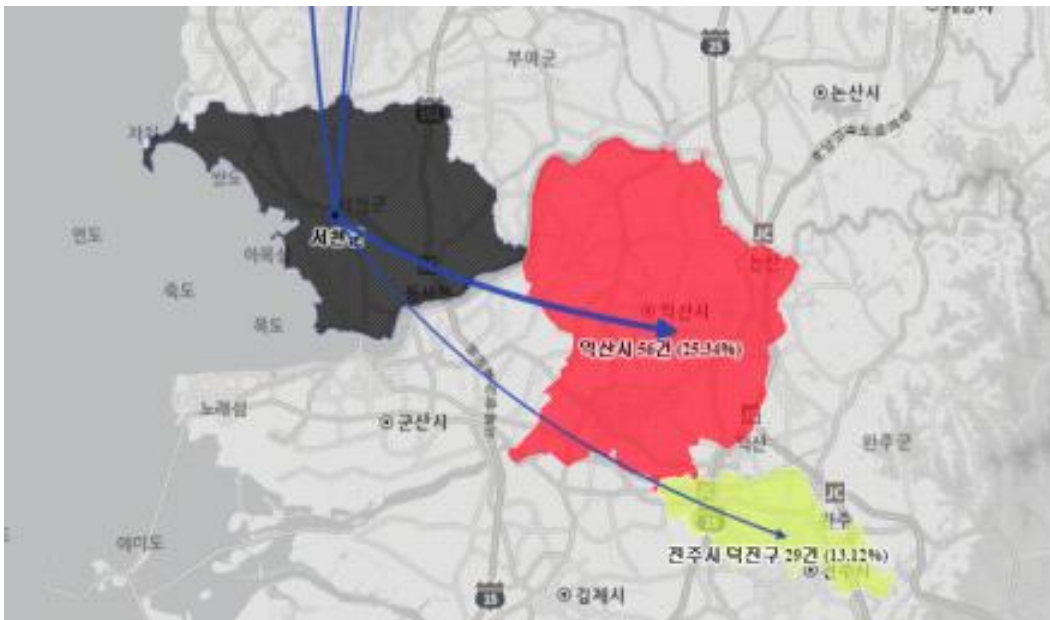
(2021년 기준)

군산시



전주시 덕진구	익산시	서울특별시 종로구	군산시	전주시 완산구
362건 (29.60%)	304건 (24.86%)	150건 (12.26%)	76건 (6.21%)	49건 (4.01%)

서천군



익산시	홍성군	서울특별시 서대문구	전주시 덕진구	서울특별시 강남구
56건 (25.34%)	41건 (18.55%)	39건 (17.65%)	29건 (13.12%)	12건 (5.43%)

【자료 출처】

※ 국립중앙의료원 공공보건의료지원센터 헬스맵

【정형외과】

(2021년 기준)

군산시



군산시	익산시	전주시 덕진구	전주시 완산구	서울특별시 강남구
6,847건 (68.89%)	702건 (7.06%)	517건 (5.20%)	408건 (4.11%)	135건 (1.36%)

서천군



군산시	익산시	대전광역시 서구	서울특별시 강남구	전주시 완산구
764건 (36.56%)	193건 (9.23%)	108건 (5.17%)	90건 (4.13%)	74건 (3.54%)

【자료 출처】

※ 국립중앙의료원 공공보건의료지원센터 헬스맵

【응급】

(2021년 기준)

군산시



군산시	익산시	전주시 덕진구	전주시 완산구	서울특별시 송파구
6,760건 (51.84%)	2,968건 (22.76%)	1,462건 (11.21%)	338건 (2.59%)	135건 (1.04%)

서천군



군산시	익산시	서천군	전주시 덕진구	대전광역시 서구
1,335건 (36.61%)	822건 (22.54%)	397건 (10.89%)	153건 (4.20%)	85건 (2.33%)

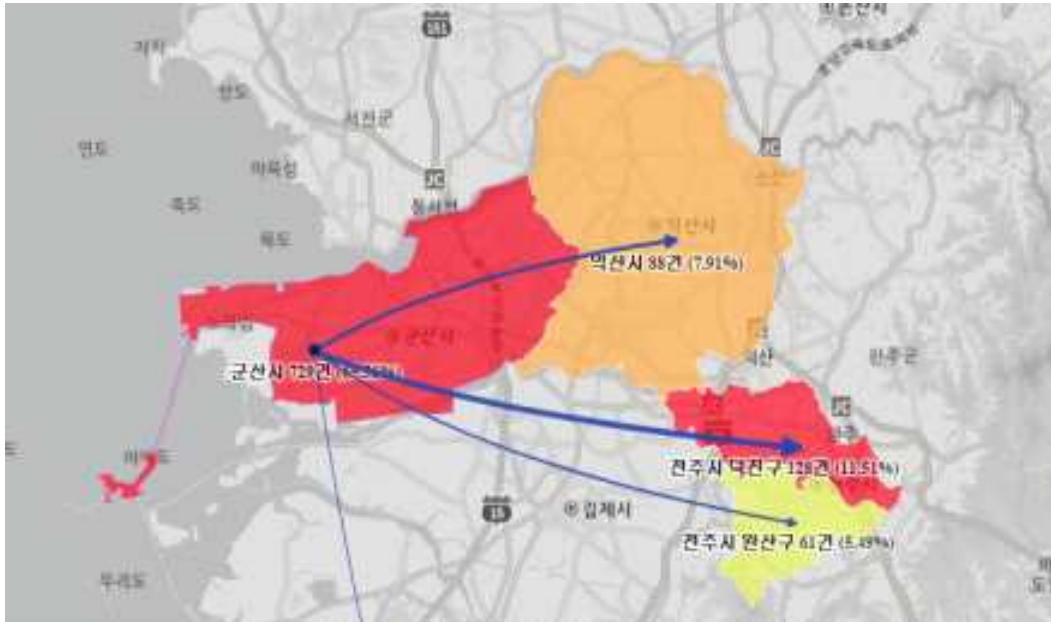
【자료 출처】

※ 국립중앙의료원 공공보건의료지원센터 헬스맵

【분만】

(2021년 기준)

군산시



군산시	전주시 덕진구	익산시	전주시 완산구	광주광역시 북구
729건 (65.56%)	128건 (11.51%)	88건 (7.91%)	61건 (5.49%)	11건 (0.99%)

서천군



군산시	전주시 덕진구	익산시	전주시 완산구	대전광역시 서구
76건 (57.58%)	13건 (9.85%)	12건 (9.09%)	7건 (5.30%)	4건 (3.03%)

【자료 출처】

※ 국립중앙의료원 공공보건의료지원센터 헬스맵







(우 54105)

전라북도 군산시 의료원로 27

<http://www.gunmed.or.kr> TEL : 063-472-5000, 5114