

의료공공성을 최상의 가치로 추구하는
지역거점공공병원

2022년 사업계획서



전라북도
군산의료원
Jeonbuk Gunsan Medical Center

목 차

I. 기본 현황	3
□ 연혁 및 규모	5
□ 기구 및 인력	6
II. 2021년 주요성과	7
□ 예산 규모	9
□ 운영 실적	10
□ 손익 현황	12
□ 주요업무 추진실적	13
III. 2022년 경영목표	17
□ 미션·비전 및 경영전략	19
□ 예산 규모	20
□ 운영 계획	21
IV. 2022년 주요업무 추진계획	23
□ 공공의료 확충	27
□ 의료 질 개선	37
□ 효율성 제고	45

I. 기 본 현 황

□ 연 혁 및 규모

□ 기 구 및 인 력

연혁 및 규모

□ 설치근거

- 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률에 의하여 설립된 법인

□ 연 혁

- 1922. 02. 15. ----- 관립 군산자혜의원 개설
- 1925. 04. 15. ----- 전라북도립 군산 병원
- 1983. 07. 01. ----- 지방공사 전라북도 군산의료원
- 1998. 11. 09. ----- 원광학원 위탁 ('98. 11. 09. ~ '13. 12. 31.)
- 2002. 04. 08. ----- 병원현대화 신축 이전 (430병상)
- 2005. 09. 14. ----- 전라북도 군산의료원
※ 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률 제정(2005. 07. 13.)에 따라 법인으로 전환
- 2013. 12. 31. ----- 위탁운영 종료
- 2014. 11. 25. ----- 외과계 간호·간병 통합서비스 병동 개설(50병상)
- 2014. 12. 04. ----- 1주기 의료기관 "인증" ('14. 12. 04. ~ '18. 12. 03.)
- 2015. 07. 15. ----- 내과계 간호·간병 통합서비스 병동 개설(50병상)
- 2015. 12. 29. ----- 호스피스완화 나눔병동 개설
- 2018. 12. 28. ----- 2주기 의료기관 "인증" ('18. 12. 28. ~ '22. 12. 27.)
- 2020. 12. 21. ----- 운영평가 "A" 등급 ('16년 ~ '17년, '19년 ~ '20년)
- 2021. 08. 12. ----- 경영평가 "가" 등급 ('16년 ~ '19년)

□ 규 모

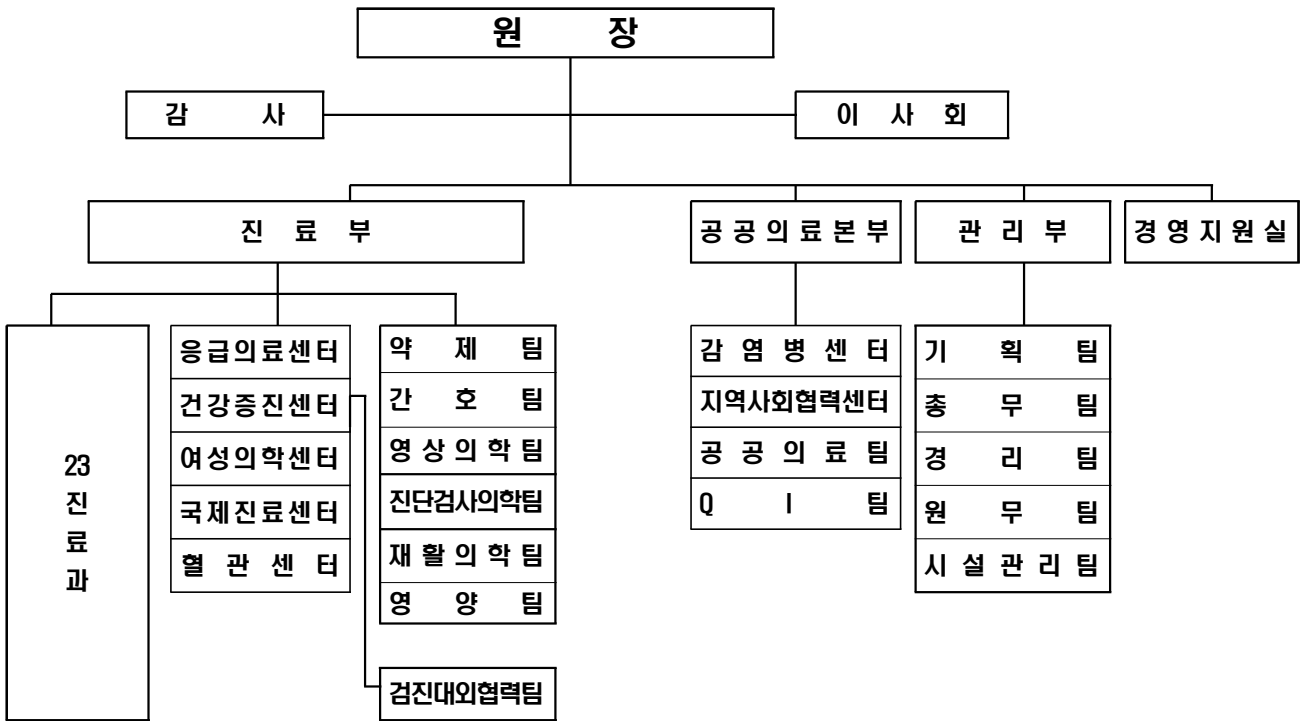
- 부 지 : 54,023m²
- 연면적 : 33,668m² (본관, 의사숙소, 장례식장 등)
- 병 상 : 총 413병상 (일반 294병상, 간호·간병 100병상, 호스피스 17병상, 음압격리 2병상)
※ 특실 2실, 1인실 28실, 2인실 8실, 3인실 5실, 4인실 12실, 5인실 48실, 6인실 7실

□ 진료 권

- 진료권역 : 2도 4개 시·군 (군산, 김제, 부안, 서천 454천명)

기구 및 인력

□ 기 구 : 3부 1실 23과 7센터 14팀



※ 23개과 : 내과, 외과, 신경외과, 정형외과, 산부인과, 소아청소년과, 성형외과, 안과, 비뇨의학과, 이비인후과, 신경과, 정신건강의학과, 영상의학과, 응급의학과, 가정의학과, 재활의학과, 진단검사의학과, 병리과, 마취통증의학과, 치과, 흉부외과, 피부과, 한방내과

□ 인 력 : 정원 570명 / 현원 541명

(2021. 11. 30. 기준 / 단위: 명)

구 분	계	원장	의사	약사	간호직		기술직	일반직	시 설 관리직	공무직
					간호사	간 호 조무사				
정 원(A)	570	1	46	6	280	25	54	54	52	52
현 원	541	1	39	5	264	25	54	52	51	50
(B)	정규직	484	1	39	5	263	25	53	51	47
	공무직	57	-	-	-	1	-	1	4	50
증 감(B-A)	△29	-	△7	△1	△16	-	-	△2	△1	△2

※ 정원 외 : 18명

- ▶ 파견교수 4명(신경과, 마취통증의학과, 정형외과, 산부인과)
- ▶ 공보의 3명(마취통증의학과, 신경과, 소아청소년과)
- ▶ 전공의 7명(레지던트 6명, 인턴 1명)
- ▶ 공로연수대체 4명(간호조무사 1명, 병동원 2명, 취사원 1명)

Ⅱ. 2021년 주요성과

□ 예산 규모

□ 운영 실적

□ 손익 현황

□ 주요업무 추진 실적

예산 규모

□ **총 규모 : 101,944백만원** (국비 47,785/도비 6,937/시비 8/자비 47,214)
 (제3회 추경예산, 단위: 백만원, %)

세입				세출			
과목	금액	점유율	과목	금액	점유율		
합계	101,944	100.0	합계	101,944	100.0		
사업수익	소계	73,372	72.0	사업비용	소계	70,914	69.6
	의료수익	29,120	28.5		의료비용	57,649	56.6
	의료외수익	44,252	43.5		의료외비용	1,433	1.4
			법인세비용		-	-	
			예비비		11,832	11.6	
자본적수익	소계	11,858	11.6	자본적지출	소계	22,241	21.8
	기타자산수익	-	-		투자및기타자산	7,500	7.4
	고정자산매각수익	-	-		유형고정자산	12,902	12.6
	고정부채수익	8	-		무형고정자산	61	0.1
	기타자본금	11,850	11.6		유동부채상환금	1,440	1.4
			반환금		150	0.1	
			예비비		188	0.2	
이월금수익	소계	16,714	16.4	과년도미지급금	소계	8,789	8.6
	이월금	12,483	12.3		외상매입금	3,404	3.3
	의업미수금	4,231	4.1		미지급금	1,229	1.2
					사고이월금	4,137	4.1
					명시이월금	19	-

운 영 실 적

□ 진료인원

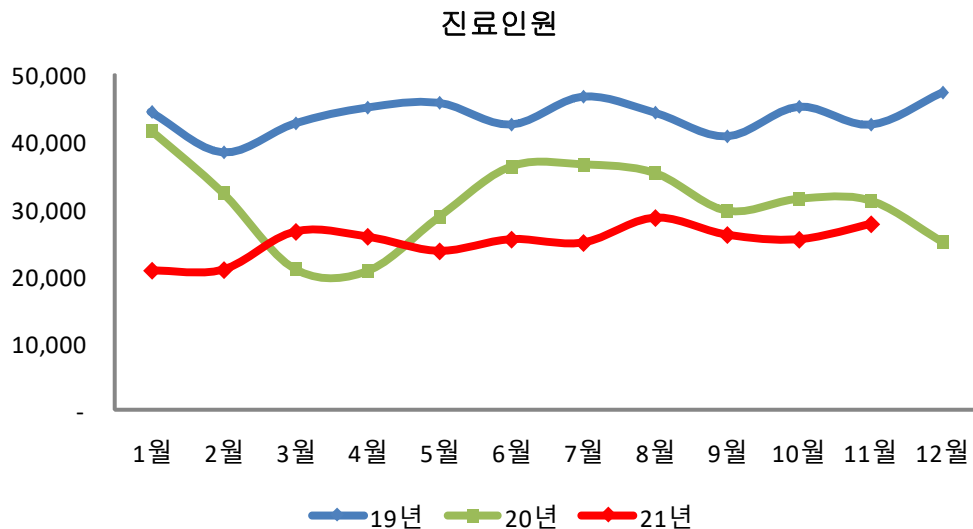
(단위: 명, %)

구 분	계 획	실 적		달성도	
		2021년 11월	2020년 11월	실적/계획	전년 대비
계	332,082	276,672	345,948	83.3	80.0
입 원	22,474	22,015	68,678	98.0	32.1
외 래	309,608	254,657	277,270	82.3	91.8

< 진료인원 현황 >

진 료 인 원	276,672명	전년동기 대비	69,276명 감소
입 원	22,015명	전년동기 대비	46,663명 감소
외 래	254,657명	전년동기 대비	22,613명 감소
일 평 균	1,083명	전년동기 대비	236명 감소
입 원	66명	전년동기 대비	139명 감소
외 래	1,017명	전년동기 대비	97명 감소

▶ 진료일수 - 입원('21년 334일 / '20년 335일) - 외래('21년 250.5일 / '19년 249일)



□ 진료수익

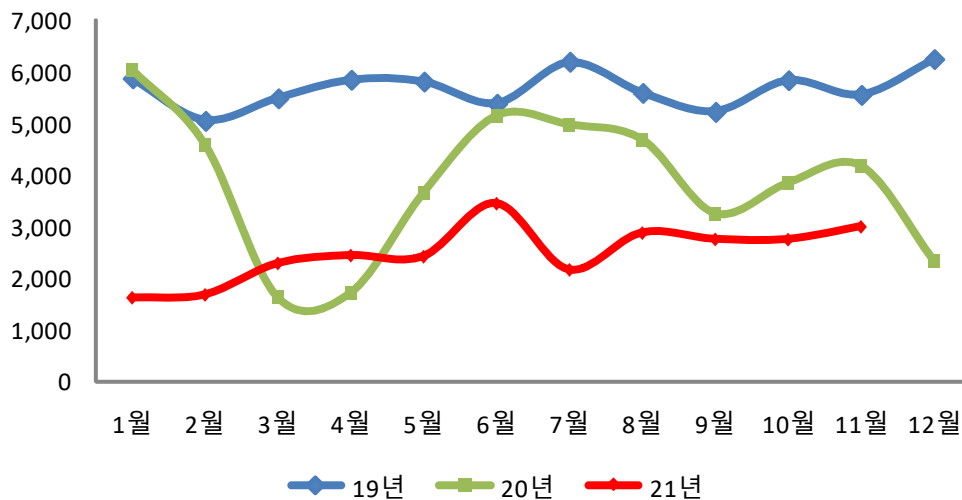
(단위: 백만원, %)

구 분	계 획	실 적		달성도	
		2021년 11월	2020년 11월	실적/계획	전년 대비
계	29,120	26,050	43,886	89.5	59.4
입 원	8,086	7,469	24,943	92.4	29.9
외 래	21,034	18,581	18,943	88.3	98.1

<진료수익 현황 >

진 료 수 익	26,050백만원	전년동기 대비	17,836백만원 감소
입 원	7,469백만원	전년동기 대비	17,474백만원 감소
외 래	18,581백만원	전년동기 대비	362백만원 감소
월 평 균	2,368백만원	전년동기 대비	1,622백만원 감소
입 원	679백만원	전년동기 대비	1,589백만원 감소
외 래	1,689백만원	전년동기 대비	33백만원 감소

진료수익



손익현황

□ 손익계산서

(단위: 백만원, %)

구분	증감 (A-B)	2021년 11월(A)		2020년 11월(B)	
		금액	점유율	금액	점유율
의료수익	△17,844	26,104		43,948	
의료비용	△1,583	52,199	200.0%	53,782	122.4%
인건비	1,466	34,033	130.4%	32,567	74.1%
재료비	△4,443	6,440	24.7%	10,883	24.8%
관리운영비	1,394	11,726	44.9%	10,332	23.5%
의료손익	△16,261	△26,095		△9,834	
의료외수익	20,421	36,555		16,134	
의료외비용	8	1,061		1,053	
경상손익	4,152	9,399		5,247	
법인세비용	-	-		-	
당기순손익	4,152	9,399		5,247	

2021년 주요업무 추진실적

작성 기준 : 2021. 11. 30.

< 코로나19 대응 현황 >

□ 현 황

- 감염병전담병원 운영을 위한 병동 소개 및 코로나19 환자 진료
 - 지역 내 환자발생 등 전담병원으로서 격리, 진단, 치료, 관리를 위한 병상 확보·운영
- 운영기간 : 2020. 02. 21. ~ 코로나19 종료 시

□ 추진실적

- 의료진 파견

파견직종	파견인원	파견기간	근무지
전문의	1명	'21. 08. 25. ~ 상황 종료시까지	완주생활치료센터
공중보건과의	1명	'20. 03. 23. ~ '20. 04. 22.(31일)	군산시 보건소
	1명	'20. 12. 04. ~ '21. 01. 15.(43일)	김제생활치료센터
	1명	'21. 07. 29. ~ '21. 10. 07.(70일)	남원생활치료센터
전공의	1명	'21. 04. 26. ~ '21. 04. 30.(5일)	전주에방접중센터
책임간호사	1명	'21. 08. 25. ~ 상황 종료시까지	완주생활치료센터
간호사	5명	'20. 03. 02. ~ '20. 03. 15.(14일)	대구동산병원
	5명	'20. 03. 16. ~ '20. 03. 29.(14일)	대구동산병원
	5명	'21. 04. 01. ~ '21. 04. 14.(14일)	전주선별검사소
	2명	'21. 08. 25. ~ '21. 08. 30.(5일)	완주생활치료센터
	3명	'21. 08. 30. ~ '21. 12. 16.(109일)	완주생활치료센터

- 코로나19 환자

- 입원환자

(2021. 11. 30. 기준)

총 입원 환자	퇴원	재원 환자	비 고
2,365명	2,247명	118명	

- 진단검사

(2021. 11. 30. 기준)

합 계	입 원	선별진료 등	비 고
9,468건	2,587건	6,881건	

※ 입원 : 확진자 퇴원 가능 여부 및 입원환자 확인 검사

※ 선별진료 등 : 선별진료소, 응급의료센터 환자 등 검사

〈 코로나19 대응 현황 〉

□ 추진상황

- 감염병관리기관 지정 : ‘20. 02. 21.
- 병상소개 완료(병상소개 393병상, 중환자실 20병상 제외) : ‘20. 02. 28.
 - 감염병전담병상 102병상 확보
- 응급의료센터 호흡기 선별진료실 전환 : ‘20. 02. 29.
- 국민안심병원 지정(유형A) : ‘20. 03. 03.
- 전라북도 코로나19 감염 임산부 분만 지정병원 : ‘20. 04. 14.
- 응급의료센터 정상진료 : ‘20. 04. 27.
- 감염병전담병원 병상 일부 감축 : ‘20. 05. 06.
 - 37병상 감축(102병상 → 65병상)
- 감염병전담병원 병상 일부 감축 : ‘20. 05. 18.
 - 31병상 감축(65병상 → 34병상)
- 감염병전담병원 병상조정 : ‘20. 08. 25.
 - 35병상 확대(34병상 → 69병상)
- 감염병전담병원 병상조정 : ‘20. 09. 04.
 - 35병상 확대(69병상 → 104병상)
- 감염병전담병원 병상 일부 감축 : ‘20. 10. 19.
 - 35병상 감축(104병상 → 69병상)
- 감염병전담병원 내 수능시험자 응시기관 : ‘20. 11. 03.
 - 수능시험장 3병상
- 감염병전담병원 병상 조정 : ‘20. 11. 27.
 - 35병상 확대(69병상 → 104병상)
- 감염병전담병원 병상 조정 : ‘20. 12. 01.
 - 25병상 확대(104병상 → 129병상)
- 감염병전담병원 병상 조정 : ‘20. 12. 07.
 - 45병상 확대(129병상 → 174병상)
- 감염병전담병원 병상조정 : ‘21. 04. 02.
 - 27병상 감축(174병상 → 147병상)
- 감염병전담병원 병상조정 : ‘21. 04. 09.
 - 27병상 확대(147병상 → 174병상)
- 재택치료관리센터 지정 : ‘21. 10. 13.
- 감염병전담병원 병상조정 : ‘21. 12. 07.
 - 27병상 감축(174병상 → 198병상)

〈 의료공공성 강화 〉

- ① 급성기 진료시설 증축(응급의료센터, 수술실, 병동 100병상)(공정률 12%)
 - (목표) 공사 착공 / (실적) 사업계획 변경 완료 및 기본설계 심의 제출
- ② 공공보건의료사업 기능 강화(달성률 97.9%)
 - (목표) 21,450명 / (실적) 21,009명
- ③ 감염병 대응 역량 강화(달성률 66.7%)
 - (목표) 전담팀 교육 270명, 전 직원 교육 460명, 유관기관 연계 모의훈련 1회 이상
 - (실적) 전담팀 교육 275명, 전 직원 교육 464명, 유관기관 연계 모의훈련 0회
- ④ 간호·간병 통합서비스 활성화(달성률 0%)
 - (목표) 병상가동률 83% / (실적) 감염병전담병원 전환 운영
- ⑤ 시설·장비 현대화(달성률 50%)
 - (목표) 시설 현대화 : 출입통제시스템 구축
 - 장비 현대화 : 고압증기멸균기 등 6종 12대
 - (실적) 시설 현대화 : 기본설계 심의 보완자료 제출
 - 장비 현대화 : 고압증기멸균기 등 6종 12대 납품 완료

〈 의료서비스 향상 〉

- ① 의료 질 향상 활동 강화(달성률 100%)
 - (목표) 표준진료지침 신규 개발 2건, 의료질 향상 활동 15개 주제 이상
 - (실적) 표준진료지침 신규 2건 개발·적용, 의료질향상 활동 15개 개선 활동 완료
- ② 내·외부 고객만족도 제고(달성률 50%)
 - (목표) 맞춤형 복지제도 확대(복지포인트 500P → 650P)
 - 점점 부서 친절모니터링 2회, 외부 고객만족 전문 강사 친절 교육 2회
 - (실적) 맞춤형 복지제도 확대(복지포인트 500P → 650P)
 - 점점 부서 친절모니터링 0회, 외부 고객만족 전문 강사 친절 교육 0회
 - * 코로나19 전담병원 지정 운영으로 외부강사 친절교육 및 모니터링 미시행
- ③ 응급의료센터 기능 강화(달성률 50.9%)
 - (목표) 고객만족도 88점, 내원환자 입원율 12%
 - (실적) 고객만족도 88.7점(상반기 89.4점, 하반기 88점), 내원환자 입원율 0.2%
- ④ 건강증진센터 경쟁력 강화(달성률 86.3%)
 - (목표) 검진수익 2,186백만원 / (실적) 1,886백만원
- ⑤ 우수의료진 확보(달성률 85.7%)
 - (목표) 전문의 7명 / (실적) 전문의 6명

〈 의료효율성 증대 〉

- ① 재정건전성 강화(달성률 100%)
 - (목표) 약품비 성분경합 입찰률 70.5% / (실적) 70.5%
 - 공동구매 7개 분야 / (실적) 7개 분야
 - 의료장비 자체수리율 90% 이상 / (실적) 92.3%
- ② 목표관리 시스템 관리 강화 : 부서별 지표 17개, 부서장 지표 14개(달성률 89.6%)
 - (목표) 목표관리 달성률 90% 이상 / (실적) 목표 달성률 89.6%
- ③ 조직 활성화(달성률 37.5%)
 - (목표) 노사협의회 4회, 직원 화합프로그램 운영 4회 이상
 - (실적) 노사협의회 3회, 직원 화합프로그램 운영 0회
- ④ 전 직원 역량 강화(달성률 93.8%)
 - (목표) 직원 1인당 평균 교육훈련시간 89시간 / (실적) 83.5시간
- ⑤ 안전경영 관리 강화(달성률 100%)
 - (목표) 무재해 사업장 유지 / (실적) 재해발생 0건

Ⅱ. 2022년 경영목표

□ 미션·비전 및 경영전략

□ 예 산 규 모

□ 운 영 계 획

미션·비전 및 경영전략

□ 미 션

미 션 의료공공성을 **최상의 가치**로 추구하는
지역거점공공병원

□ 비 전

○ 군산의료원 2022년 비전을 수립하여 목표달성을 위한 정책방향 설정

비 전 의료공공성 **강화!** 의료서비스 **향상!** 의료효율성 **증대!**

의료공공성 강화 ↑	<ul style="list-style-type: none"> 급성기 진료시설 증축 및 필수의료시설, 감염병 전담병동 확충 - 공정을 25%(설계 및 토목, 기초공사) 공공보건의료 협력체계 구축 630명 공공보건의료사업 기능 강화 23,600명
의료서비스 향상 ↑	<ul style="list-style-type: none"> 의료 질 향상 활동 강화 - 3주기 의료기관 인증 획득 / 표준진료지침 신규 개발 1건 / QI활동 10개 주제 이상 추진 우수의료진 확보 - 전문의 10명
의료효율성 증대 ↑	<ul style="list-style-type: none"> 의료수익 66,285백만원 의료수익 대비 관리운영비 18.7%

경 영 전 략

공 공 의 료 확 충

- 급성기 진료시설 증축 및 필수 의료시설, 감염병 전담병동 확충
- 공공보건의료 협력체계 구축
- 공공보건의료사업 기능 강화
- 감염병 대응 역량 강화
- 간호·간병통합서비스 활성화
- 시설·장비 현대화

의 료 질 개 선

- 3주기 의료기관 인증
- 의료 질 향상활동 강화
- 내·외부 고객만족도 제고
- 응급의료센터 기능 강화
- 건강증진센터 경쟁력 강화
- 우수의료진 확보

효 율 성 제 고

- 재정건전성 강화
- 목표관리 시스템 관리 강화
- 조직 활성화
- 전 직원 역량 강화
- 안전경영 관리 강화

예 산 규 모

□ **총 규모 : 107,729백만원**(국비 12,419/도비 12,574/시비 8/자비 82,728)

* 국·도비 지원금 : 2021년 이월예산 포함

(단위: 백만원, %)

세 입				세 출			
과	목	금 액	점유율	과	목	금 액	점유율
합		107,729	100.0	합		107,729	100.0
사업수익	소 계	69,603	64.6	사업비용	소 계	73,717	68.4
	의 료 수 익	66,285	61.5		의 료 비 용	66,543	61.8
	의 료 외 수 익	3,318	3.1		의 료 외 비 용	1,943	1.8
					법 인 세 비 용	1,980	1.8
			예 비 비		3,251	3.0	
자본적수익	소 계	11,788	10.9	자본적지출	소 계	19,547	18.2
	기 타 자 산 수 익	-	-		투 자 및 기 타 자 산	5,038	4.7
	고 정 자 산 매 각 수 익	-	-		유 형 고 정 자 산	12,838	11.9
	고 정 부 채 수 익	-	-		무 형 고 정 자 산	27	-
	기 타 자 본 금	11,788	10.9		유 동 부 채 상 환 금	1,300	1.2
					반 환 금	150	0.2
			예 비 비		194	0.2	
이월금수익	소 계	26,338	24.5	과년도미지급금	소 계	14,465	13.4
	이 월 금	21,266	19.8		외 상 매 입 금	2,000	1.9
	의 업 미 수 금	5,072	4.7		미 지 급 금	1,200	1.1
					사 고 이 월 금	350	0.3
					명 시 이 월 금	10,915	10.1

운 영 계 획

□ 진료인원

(단위: 명, %)

구 분	2022년 계획 (A)	2021년 실적 (B)	증 감(A-B)	비 율
계	428,861	301,824	127,037	142.1
입 원	132,539	24,016	108,523	551.9
외 래	296,322	277,808	18,514	106.7

<진료인원 현황 >

일	평	균	1,411명	전년 실적 대비	355명 증가
	입	원	363명	전년 실적 대비	297명 증가
	외	래	1,078명	전년 실적 대비	58명 증가

※ '21년 실적 : '21년 11월 기준 환산 추계 / 외래 : 건강검진 인원 포함

※ 연 진료일수 : (입원) 365일, (외래) '22년 275일 / '21년 272.5일

□ 진료수익

(단위: 백만원, %)

구 분	2022년 계획 (A)	2021년 실적 (B)	증 감(A-B)	비 율
계	66,285	28,418	37,867	233.3
입 원	45,208	8,148	37,060	554.8
외 래	21,077	20,270	807	104.0

<의료수익 현황 >

월	평	균	5,523백만원	전년 실적 대비	3,155백만원 증가
	입	원	3,767백만원	전년 실적 대비	3,088백만원 증가
	외	래	1,756백만원	전년 실적 대비	67백만원 증가

※ '21년 실적 : '21년 11월 기준 환산 추계 / 외래 : 기타 의료수익 포함

IV. 2022년 주요업무 추진계획

□ 공공의료 확충

□ 의료질 개선

□ 효율성 제고

2022년 주요업무 추진계획

< 공공의료 확충 >

- ① 급성기 진료시설 증축 및 필수의료시설, 감염병 전담병동 확충
- (목표) 공정을 25%(설계 및 토목, 기초공사)
- ② 공공보건의료 협력체계 구축
- (목표) 630명
- ③ 공공보건의료사업 기능 강화
- (목표) 23,600명
- ④ 감염병 대응 역량 강화
- (목표) 전담팀 교육 300명, 전 직원 교육 480명, 유관기관 연계 모의훈련 1회 이상
- ⑤ 간호·간병 통합서비스 활성화
- (목표) 병상가동률 83%
- ⑥ 시설·장비 현대화
- (목표) 시설 현대화 : 지하층 급수시설 및 배수시설 교체
장비 현대화 : 형광안저카메라 등 7종 10대

< 의료 질 개선 >

- ① 3주기 의료기관 인증
- (목표) 3주기 의료기관 인증 획득
- ② 의료 질 향상 활동 강화
- (목표) 표준진료지침 신규 개발 1건, 부서별 QI활동 10개 주제 이상
- ③ 내·외부 고객만족도 제고
- (목표) 맞춤형 복지제도 확대(복지포인트 650P → 800P)
접점 부서 친절모니터링 1회, 전직원 대상 친절 교육 2회
- ④ 응급의료센터 기능 강화
- (목표) 응급환자진료정보망(NEDIS) 전송률 95% 이상, 고객만족도 89점
- ⑤ 건강증진센터 경쟁력 강화
- (목표) 검진수익 2,160백만원
- ⑥ 우수의료진 확보
- (목표) 전문의 10명

< 효율성 제고 >

- ① 재정건전성 강화
- (목표) 약품비 성분경합 입찰률 70.5% 이상 유지
공동구매 7개 분야 유지
의료장비 자체수리율 90% 이상 유지
- ② 목표관리 시스템 관리 강화 : 부서별 지표 17개, 부서장 지표 15개
- (목표) 목표관리 달성을 90% 이상 유지
- ③ 조직 활성화
- (목표) 직원 화합프로그램 운영 2회, 노사협의회 4회, 조직활성화 교육 1회
- ④ 전 직원 역량 강화
- (목표) 직원 1인당 평균 교육훈련시간 93.6시간
- ⑤ 안전경영 관리 강화
- (목표) 무재해 사업장 유지

공공의료확충

- ① 급성기 진료시설 증축 및 필수
의료시설, 감염병 전담병동 확충
- ② 공공보건의료 협력체계 구축
- ③ 공공보건의료사업 기능 강화
- ④ 감염병 대응 역량 강화
- ⑤ 간호·간병 통합서비스 활성화
- ⑥ 시설·장비 현대화

1

급성기 진료시설 증축 및 필수 의료시설 감염병 전담병동 확충

담당자	팀 장
장영석 ☎ 5438	권혁면 ☎ 5431

◇ 필수의료서비스의 지역 격차 해소를 위한 공공보건의료지원 기반 확충으로 지역책임의료기관으로서 역할 수행

□ 사업개요

- 목 표 : 공정률 25%(설계 및 토목, 기초공사)
- 사업내용

구 분	주 요 시 설	면적(m ²)	비 고
합 계		9,151.28	
지하 1층	기계/전기/오물처리/창고	845.83	
지상 1층	지역응급의료센터, 영상의학촬영실 등 기타	1,420.29	
지상 2층	중환자실, 감염병 임신분만수술실	1,574.76	필수의료시설
지상 3층	수술실 - 본관 3층 연결	1,574.76	
지상 4층	병동(50병상)	1,425.60	
지상 5층	병동(50병상)	1,425.60	
지상 6층	감염병 전담병동(7병상)	884.44	감염병 전담병동

- 사업예산 : 33,000백만원(국비 16,500 / 도비 16,500)
- 급성기 진료시설 22,000 / 필수의료시설 5,000 / 감염병 전담병동 6,000
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 2023. 12. 31.(4년)

□ 추진계획

- 기본설계 심의완료 : '22. 01.
- 실시설계 : '22. 04.
- 공종별 공사발주 : '22. 05.
- 착 공 : '22. 06.
- 준 공 : '23. 12.

□ 기대효과

- 필수의료서비스의 지역 격차 해소와 공공보건의료 지원기반 확충으로 포괄적 2차 의료서비스 제공 기능 강화
- 각종 의료기관 평가 및 의료법 시설기준 강화에 따른 기준 충족

2

공공보건의료 협력체계 구축

담당자	센터장
김승현	김수성
☎ 5684	☎ 5040

◇ 지역사회 필수보건의료 분야의 문제 개선을 통한 의료 공공성 향상

□ 사업개요

- 목 표 : 630명
- 사업내용 : 퇴원환자 지역사회 연계 등 6개 사업
 - 지역 내 의료·보건·복지기관 간 협력체계 구축으로 포괄적인 공공보건 의료 서비스 제공
- 사업예산 : 480백만원(국비 240백만원 / 도비 240백만원)
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 12. 31.

□ 추진계획

- 세부 추진계획

사업명	사업 내용(성과지표)	목표
퇴원환자 지역사회 연계	1. 필수보건의료 분야 퇴원환자 연계	100명
중증응급환자 이송·전원 및 진료협력	2. 급성 심·뇌혈관 질환 환자 이송·전원	20명
	3. 119 구급대원 역량강화 교육	60명
감염관리 및 환자안전 관리	4. 원외 감염교육	100명
	5. 감염질환 퇴원환자 모니터링	100명
인력교육 및 네트워크 구축	6. 지역사회 보건교육	150명
정신	7. 응급실 기반 자살시도환자 및 유족 연계	20명
재활	8. 방문재활 서비스 제공	80명

- 2022년 사업계획 수립 및 심의 : '22. 01.
- 연계기관 홍보 : 분기별
- 상반기 사업성과 모니터링 및 피드백 : '22. 07.
- 지역진단 및 기초조사 : 하반기
- 결과보고 및 평가 : '22. 12.

□ 기대효과

- 필수보건의료 분야의 연계체계 구축으로 지역간 건강 격차 해소
- 감염병 대응 역량 강화, 보건의료 인력 역량 강화, 효과적인 이송·전원으로 책임의료기관의 역할 수행

3

공공보건의료사업 기능 강화

담당자	팀 장
김성엽 ☎ 5685	김진화 ☎ 5689

- ◇ 찾아가는 예방중심 공공보건의료서비스 제공
- ◇ 민간병원이 기피하는 필수 공익적 보건의료서비스 시행 선도

□ 사업개요

- 목 표 : 23,600명
- 사업내용 : 무료진료 등 19개 사업
 - 의료취약계층 지원을 위한 의료안전망 기능 수행
 - 의료취약계층에 대한 공공보건의료사업으로 의료 양극화 해소
 - 수익성이 낮아 민간이 공급하지 못하는 필수의료서비스 제공
- 사업예산 : 601백만원(국·도·시비 40백만원/자비 561백만원)
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 12. 31.

□ 추진계획

- 공공보건의료사업 위원회
 - 2022년 사업계획 수립 및 심의 : '22. 01.
 - 상반기 사업성과 모니터링 및 환류 : '22. 07.
 - ▣ 사업성과에 따른 사업량 및 예산조정, 사업 방향성 등 보완
 - 사업 평가에 따른 차기년도 사업계획 반영 : '22. 12.
- 연계기관 홍보 : '22. 02./04./07./10.
 - 관내 행정복지센터 및 사회복지기관 등 약 200여 곳
- 사업추진 : '22. 01.~12.
- 결과 보고 및 평가 : '22. 12.

□ 기대효과

- 의료취약계층 의료서비스 지원을 통한 삶의 질 향상
- 의료사각지대 해소와 빈부격차에 따른 의료 형평성 확보
- 지역거점 공공병원으로서의 이미지 정립

□ 세부 사업별 추진계획(안)

(단위: 명, 백만원)

사 업 명		2022년 목 표	사 업 비		
			계	보조금	자부담
계		23,600	601	40	561
◦ 무료진료		3,500	75	-	75
진료비 지 원	◦ 저소득층	800	100	-	100
	◦ 외국인근로자	20	36	-	36
	◦ 의료취약계층	680	140	-	140
	◦ 그 외 취약계층	20	24	-	24
◦ 공공보건프로그램(만성질환관리)		950	40	25	15
공공보건 의료기관 공공보건의 사업	◦ 입원환자 진료비지원	50	10	-	10
	◦ 의료취약계층 건강관리	2,650	15	15	-
사회복지 후원회	◦ 진료비 지원	50	20	-	20
	◦ 건강지원	350	30	-	30
◦ 가정간호		1,800	6	-	6
◦ 건강생활실천사업		1,500	12	-	12
◦ 치매조기검진사업		1,700	6	-	6
◦ 지역사회 보건교육사업		300	2	-	2
◦ 지역사회 재활보건사업		700	13	-	13
◦ 지역사회 정신보건사업		8,000	37	-	37
◦ 의료사회복지상담		400	-	-	-
◦ 사회복지 자원봉사 인증관리		100	10	-	10
◦ 엄마랑 아가랑 건강지원사업		30	25	-	25

4

감염병 대응 역량 강화

담당자	센터장
진민영	손기창
☎5911	☎5024

◇ 감염병에 대한 선제적 예방과 감염병 유입 시 확산 차단 및 피해 최소화, 체계적 대응

□ 개 요

- 목 표 : 전담팀 대상 300명, 전직원 대상 교육 480명, 유관기관 연계 모의훈련 1회 이상
- 사업내용 : 지속, 체계적 예방활동 및 교육훈련 강화
 - 유관기관과 연계 모의훈련, 직원 교육훈련 실시
 - 관내 요양병원 직원 대상 감염병 관리지침 교육을 통한 역할 강화
- 사업예산 : 13.5백만원(국비 10백만원 / 자비 3.5백만원)
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 12. 31.

□ 추진계획

- 전담팀, 전 직원 대상 교육 및 훈련 강화 : 연중
 - (전담팀) 신종 감염병 위기대응 매뉴얼, 보호복 착·탈의 훈련 등
 - (전직원) 감염병 예방관리 및 대응체계 교육 등
- 유관기관 연계 모의 훈련 실시 : '22. 06. ~ 12.
- 지역사회 내 감염병 대응역량 강화 활동 : '22. 07. ~ 12.
 - (대상) 1차 의료기관 및 요양병원
 - (내용) 의료관련 감염병(다제내성균) 감염관리 활동, 신종 감염병(코로나 19 등) 대응 역량 강화, 감염예방 관리 활동 컨설팅 등
- 환자, 내원객 및 간병인 대상 감염병 예방 홍보 활동 : 연중
 - 의료기관 방문 및 일상생활 중 감염병 예방을 위한 기본수칙 홍보활동

□ 기대효과

- 공중보건 위기 시 지역 내 감염병 확산 방지로 안전한 의료 환경 제공
- 감염 취약시설인(요양시설)의 체계적인 감염병 대응 역량 지원

5

간호·간병 통합서비스 활성화

담당자	팀 장
공희숙 ☎5714	김순이 ☎5009

- ◇ 지역거점공공병원으로서 정부 정책사업인 보호자 없는 병동 운영, 공익적 기능 수행 및 병실문화 개선 선도

□ 사업개요

- 목 표 : 병상가동률 83%(코로나19 전담병상 운영 기간 제외)
- 사업내용 : 공익적 기능 수행을 위한 전문 간호서비스 제공
 - (운영병상) 2개 병동 100병상(외과계 50병상 / 내과계 50병상)
 - (운영인력) 65명(간호사 48명, 간호조무사 16명, 행정 1명)
- 사업기간 : 2014. 11. 25. ~ 계속

□ 추진계획

- 간호·간병통합서비스 운영 재개 * 감염병전담병원 운영 종료 시
 - 감염병관리리관 지정에 따른 코로나19 전담 병동 전환 운영
 - ▶ 외과계[폐쇄('20. 02. 29.)→운영재개('20. 05. 18.)→폐쇄('20. 08. 25. ~ 현재)]
 - ▶ 내과계[폐쇄('20. 02. 29.)→운영재개('20. 05. 06.)→폐쇄('20. 09. 04.)→운영재개('20. 10. 19.)→폐쇄('20. 11. 27. ~ 현재)]
- 간호·간병통합서비스 질 향상활동 실시
 - 채용 적정성 평가를 통한 평균 채용일수 단축 : 연중
 - 입원환자 안심문자 서비스 제공 : 연중
 - 퇴원환자 전화상담 실시 : 연중
 - 이용환자 대상 만족도 조사 실시 : 상·하반기
 - 해당 환자 우울증 선별도구를 이용한 평가 실시 : 연중

□ 기대효과

- 지역주민에게 수준 높은 입원간호서비스 제공
- 간병서비스가 필요한 지역주민에게 양질의 의료서비스 제공

6

시설·장비 현대화

담당자	팀 장
이병운	정유미
☎ 5048	☎ 5401

- ◇ 민간의료기관과 차별되는 기능 수행과 경쟁력을 갖춘 2차 공공의료기관으로서 기능 확충

□ 사업개요

- 목 표 : 지하층 급수시설 및 배수시설 교체
형광안저카메라 등 7종 10대
- 사업내용 : 필수 의료서비스 제공을 위한 급성기 2차 진료 강화
- 사업예산 : 1,388백만원(국비 694백만원 / 도비 694백만원)
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 12. 31.

□ 추진계획

- 시설보강 : 260백만원(국비 130백만원 / 도비 130백만원)
 - 지하층 급수시설 및 배수시설 교체
 - 【추진계획】
 - ▣ 설계발주('22. 03.)→기본·실시설계('22. 07.)→착공('22. 08.)→준공('22. 11.)
- 장비보강 : 1,128백만원(국비 564백만원 / 도비 564백만원)
 - 형광안저카메라 등 7종 10대
 - 【추진계획】
 - ▣ 구매의뢰('22. 02.)→입찰공고 및 계약('22. 03. ~ 06.)→입고 및 검수('22. 07. ~)

□ 기대효과

- 첨단장비의 도입과 노후장비의 교체로 진단 및 검사의 정확성 향상
- 의료서비스의 질적 수준 제고 및 예방, 건강증진 등을 통한 지역 책임의료기관으로서 역할 수행

의료 질 개선

- ① 3주기 의료기관 인증
- ② 의료 질 향상 활동 강화
- ③ 내·외부 고객만족도 제고
- ④ 응급의료센터 기능 강화
- ⑤ 건강증진센터 경쟁력 강화
- ⑥ 우수 의료진 확보

1

3주기 의료기관 인증

담당자	팀 장
전경진	김은아
☎5008	☎5005

- ◇ 3주기 의료기관인증 획득을 통한 의료기관 인증 유지
- ◇ 의료기관인증평가를 통한 환자안전 및 의료질향상 활동 강화

□ 사업개요

- 목 표 : 3주기 의료기관 인증 획득
- 사업내용 : 2주기 인증기간(2018. 12. 28. ~2022. 12. 27.) 만료에 따른 3주기 의료기관 인증 획득
- 사업예산 : 55백만원
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 2022. 12. 31.

□ 추진계획

- 3주기 의료기관 인증평가 및 중간 현장평가
 - 1차 자체평가 실시 : '21. 12.
 - ▣ 필수기준 및 최우선 기준 평가
 - 3주기 인증규정 수립 : '22. 01.
 - 직원교육 및 자체평가 : '22. 03. ~ 07.
 - ▣ 직원 교육 10회, 자체평가 3회
 - ▣ 교육 내용 : 의료기관 인증평가 기준 및 적용 관련
 - 중간 현장평가 실시
 - * 감염병전담병원 지정 해제 후 병상가동률 50%이상 회복 시
 - 의료기관 인증평가 모의조사 컨설팅 : '22. 08.
- 3주기 의료기관 인증평가 : '22. 10.
 - 평가 내용 : 4개 영역 / 12개 장 / 91개 기준 / 520개 조사항목
 - 평가 방법 : 평가위원 5명, 4일 평가(300병상 이상 기준)
 - 3주기 의료기관인증 획득 : '22. 12.

□ 기대효과

- 환자안전과 의료 질 향상을 위한 지속적인 노력을 통해 양질의 의료서비스 제공

2

의료 질 향상 활동 강화

담당자	팀 장
전경진	김은아
☎5008	☎5005

- ◇ QI활동 및 표준진료지침 개발을 통한 의료질 향상활동 강화
- ◇ 환자안전 활동 활성화를 통한 병원내 환자안전관리 강화

□ 사업개요

- 목 표 : 표준진료지침 신규 개발 1건, 의료 질 향상 활동 10개 주제 이상
- 사업내용 : 표준진료지침 개발, 의료 질 향상 및 환자안전활동 강화
- 사업예산 : 11백만원
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 12. 31.

□ 추진계획

- 표준진료지침(CP) 개발 및 적용
 - 표준 진료지침 개발 및 적용 현황
 - ▶ 내과계 : 경피적 내시경하 위루술(PEG), 급성 뇌졸중, 치매, 코로나19
 - ▶ 외과계 : 총수절제술, 탈장, 담낭수술, 제왕절개술, 자궁적출술, 요실금, 견관절 회전근개 봉합술, 요로감염, 요로결석제거술, 방광결석, 족관절 외과골절, 치핵절제술, 전립선 비대증
 - 신규 표준진료지침 개발
 - ▶ 지침 선정('22. 03.)→적용안 검토('22. 08.)→임상적용('22. 09. ~ 11.)→모니터링 및 결과보고('22. 12.)
 - 적용률 및 완성률 모니터링 : 분기별
 - ▶ 내과계 4종, 외과계 13종 활성화를 위한 모니터링 강화
- 부서별 의료 질 향상 활동 강화
 - 활동영역 : 환자안전, 질 향상, 고객만족, 업무효율성, 외부평가 등
 - 주 제 : 부서별 10개 주제 이상
- 환자안전활동 강화
 - 환자안전사고 모니터링 및 안전지표 관리 : 분기별
 - 환자안전지킴이 활동 : 매월
 - 직원대상 환자안전교육 시행 : '22. 03./11.
 - 환자안전의 날 행사 개최 : '22. 12.

□ 기대효과

- 진료표준화를 통한 적정진료 제공 및 내·외부고객 만족도 증대
- 환자안전, 질 향상, 고객만족, 업무효율성 증대
- 환자안전지킴이 활동을 통한 환자안전사고 예방활동 강화

3

내·외부 고객만족도 제고

담당자	팀 장
전경진 ☎5008	김은아 ☎5005

- ◇ 친절 마인드 함양과 친절 서비스 실천
- ◇ 경영목표 이해, 긍정적 마인드 함양을 통한 공감대 형성

□ 사업개요

- 목 표
 - 맞춤형 복지제도(복지포인트) 확대(650P → 800P)
 - 점점 부서 친절 모니터링 1회, 전 직원 대상 친절 교육 2회
- 사업내용 : 복리후생 확대를 위한 다양한 복지 분야 개발
친절 및 의료서비스 제공 환경 개선
- 사업예산 : 521백만원
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 12. 31.

□ 추진계획

- 고객 중심 의료서비스 환경 제공
 - 직원 대상 친절 모니터링 실시 : '22. 03.
 - ▶ 대상 : 고객접점부서 직원
 - ▶ 내용 : 고객응대 멘트, 인사, 태도, 응대법 등
 - 직원 대상 친절 교육 실시 : '22. 03./11.
 - ▶ 내용 : 친절서비스 마인드 및 태도, 응대법 등
 - 친절 직원 선정(매월) 및 포상(분기별)
 - ▶ 외부고객 추천 12명, 내부고객 추천 12명
- 복리후생 확대 및 활동 추진
 - 맞춤형 복지제도(복지포인트) 확대 운영 : '22. 01.
 - ▶ '21년 650P → '22년 800P
 - 감정노동 근로자를 위한 감정노동휴가(1일) 지급 : '22. 01.
 - 직원 여가활동을 위한 휴식 공간(펜션) 제공 : '22. 01. ~ 12.
 - 직원 건강관리를 위한 검사 지원 : 연중
 - ▶ 체성분 측정, 골밀도검사, 콜레스테롤 4종

□ 기대효과

- 직원 친절도 향상을 통한 고객만족도 향상 및 병원이미지 제고
- 직원만족도 향상으로 고용 안정성 증대 및 양질의 의료서비스 제공

4

응급의료센터 기능 강화

담당자	팀 장
전은영	양영모
☎5131	☎5131

- ◇ 지속적인 진료서비스 강화로 응급의료센터 이용환자 만족도 개선
- ◇ 응급의료센터 인력의 전문성 확보 및 응급진료의 신속성 확보

□ 사업개요

- 목 표
 - 응급환자진료정보망(NEDIS) 전송률 95% 이상
 - ▶ 응급환자 증중도 분류 결과 20분 이내 전송
 - 응급의료센터 고객만족도 89점
- 사업내용 : 응급진료 체계 개선을 통한 진료 적정성 및 응급의료 정보 신뢰도 제고
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 12. 31.

□ 추진계획

- 급성기 응급의료서비스 제공 기능 강화 *호흡기선별진료 종료 시
 - 코로나19 대응을 위한 호흡기질환 선별진료 전환('20. 11. 27. ~)
- 응급의료센터 전문 인력 충원
- 응급의료센터 질 향상 활동 실시
 - 응급의료 질 향상 활동 실시
 - 응급의료센터 운영위원회 운영 : 22. 05./10.
 - ▶ 의료 질 향상을 위한 문제점 파악을 통한 개선 계획 수립 및 수행
 - 응급의료센터 전문성 향상을 위한 교육 강화
 - ▶ 1년 이상 응급실 근무자 KTAS 교육 수료
 - 응급환자진료정보망 전송률 모니터링 : 매월
 - 내원환자 고객만족도 조사 실시 : '22. 04./10.

□ 기대효과

- 응급의료센터 의료 질 향상과 고객만족도 증진
- 지역민에게 양질의 응급의료서비스 제공

5

건강증진센터 경쟁력 강화

담당자	팀 장
오가연	임선애
☎ 5155	☎ 5153

◇ One-stop System 구축으로 인한 민간병원과의 차별화되고 특화된 건강검진 활성화를 통한 검진수익 향상 도모

□ 사업개요

- 목 표 : 검진수익 2,160백만원
- 사업내용
 - 고객 중심 특화된 간편한 검진 프로그램 개발
 - 대외 홍보활동 강화 및 검진 유치활동 전개
 - 공공의료기관에 특화된 신사업개발
- 사업예산 : 19백만원
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 12. 31.

□ 추진계획

- 검진 결과 안내 다양화 : '22. 03.
 - (현행) 우편발송 → (개선) 검진결과 알림특서비스 및 전자우편 등
- 국가 검진 관련 문진표 작성 프로그램 개발 : '22. 09.
 - 모바일을 이용한 사전 문진표 작성 프로그램 개발
- 간편한 묶음 검진 프로그램 개발
 - 국가검진과 연계하여 정밀검사 프로그램 안내 및 실시
 - 특화된 간소화 검진프로그램 지속 개발 및 접근성 강화
- 검진 프로그램 홍보 및 팜플렛 배포
 - 공공의료팀 연계 홍보활동 강화(노인정, 무료진료, 행사지원 등)
- 사업장, 유관기관 등 대외 유치활동 강화
 - 예방접종(대상포진, 폐렴구균, 독감 등) 단체 유치 활동 전개

□ 기대효과

- 질병예방과 조기 발견을 통한 건강한 지역사회 실현
- 직접 찾아가는 홍보강화로 종합검진 및 단체검진 유치
- 일반검진 추가검사 증가와 학생 단체검진 유치로 수익증대 기여

6

우수의료진 확보

담당자	팀 장
남성호	서문경아
☎ 5415	☎ 5411

- ◇ 우수 의료인력의 안정적 확보를 통한 의료경쟁력 강화 및 지역 사회의 높은 의료서비스 욕구 충족

□ 사업개요

- 목 표 : 전문의 확보 5명, 파견의료인력 4명, 공중보건의 1명
- 사업내용
 - 우수의료진(전문의) 지속적 확보
 - 지역거점공공병원 파견 의료인력 지원사업 확보
 - 공중보건의 전문의 확보
- 사업예산 : 950백만원(국비 475 / 도비 475)
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 12. 31.

□ 추진계획

- 필수진료과 전문의 확보 : 연중
 - (진료과) 순환기내과, 소화기내과, 호흡기내과, 안과, 응급의학과
- 지역거점공공병원 파견 의료인력 인건비 지원사업
 - (진료과) 신경과, 마취통증의학과, 정형외과, 산부인과
 - 사업계획서 제출('21. 12.) → 사업계획서 평가 및 인력 선정('22. 01.)
- 2022년 공중보건의사 배치 : '22. 04.
 - (진료과) 마취통증의학과

□ 기대효과

- 전문의 확보를 통한 의료 질 향상 및 양질의 의료서비스 제공
- 지역주민의 의료욕구 충족 및 의료원 이미지 제고
- 지역거점공공병원으로서의 의료안전망 역할 수행

효율성 제고

- ① 재정 건전성 강화
- ② 목표관리 시스템 관리 강화
- ③ 조직 활성화
- ④ 전 직원 역량 강화
- ⑤ 안전경영 관리 강화

1 재정건전성 강화

담당자	팀 장
이병운	정유미
☎5408	☎5401

◇ 합리적 예산집행 및 업무 효율화를 통한 불필요한 낭비 요인 사전 제거

□ 사업개요

- 목 표 : 약품비 성분경합 입찰률 70.5% 이상, 공동구매 7개 분야, 의료장비 자체 수리율 90% 이상 유지
- 사업내용 : 비용절감 목표 수립 및 원가절감 노력 강화
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 12. 31.

□ 추진계획

- 비용절감 목표 수립
 - 절감예산 확정 및 관리 시행 : '22. 01. ~
 - 추진현황 점검 및 피드백 : 분기별
 - 성과분석 및 차기연도 예산편성에 반영 : '22. 12.
- 원가절감 노력 지속 추진
 - 단독 의약품 원내 점유율 감소하여 성분경합 점유율 증대
 - ▣ 외래환자 원내교부 의약품 원외처방 전환 추진
 - 분야별 공동구매 지속 실시 및 실무자간 협의 확대
 - ▣ 군산의료원 총괄('21. 12. 입찰) : 방사선재료, 위생재료, 장의용품
 - ▣ 남원의료원 총괄('21. 12. 입찰) : 수술재료, 의약품, 검사재료
 - ▣ 이지메디컴 총괄 : 의료장비
 - 의료장비 관리계획 수립 및 교육, 사전 예방점검 등 강화

□ 기대효과

- 경영효율성 제고를 통한 예산절감 및 경영수지 개선 노력 강화
- 사업의 실효성에 대한 재검토 및 재무구조 개선
- 설립목적 및 책임경영 체제에 부합한 재정 운용

2

목표관리 시스템 관리 강화

담당자	팀 장
이충영 ☎5403	정유미 ☎5401

- ◇ 미션·비전 및 경영목표와 연계된 부서별 핵심 목표 설정을 통한 효율적 성과중심의 관리체계 구축

□ 사업개요

- 목 표 : 목표관리 달성률 90% 이상 유지
- 사업내용
 - 정량화·계량화된 미션·비전 재정립과 비전 달성을 위한 목표지표 수립
 - 부서별 지표와 부서장 지표 수립을 통한 성과관리 시스템 강화
- 사업예산 : 13백만원
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 12. 31.

□ 추진계획

- 정량화를 통한 미션·비전 재정립
- '22년 목표관리(안) 수립 : '21. 12.

구 분	고객관점	내부관점	학습관점	재무관점
부서별 17개 지표	7개 지표	6개 지표	1개 지표	4개 지표
부서장 15개 지표	6개 지표	3개 지표	-	6개 지표

- '22년 목표 확정 : '22. 01.
- 목표관리 추진 모니터링을 통한 업무 수행 관리 : 분기별
 - 상반기 중간 평가를 통한 세부 추진계획 점검 및 수정·보완
 - 목표 측정결과 분석 및 환류체계를 통한 업무 프로세스 구축

□ 기대효과

- 목표 지향적 경영혁신이 지속되도록 체계화
- 중·장기적 경영전략 달성으로 경쟁력 강화

3 조직 활성화

담당자	팀 장
신민욱	서문경아
☎5413	☎5401

- ◇ 능동적 마인드 형성과 주인의식 고취를 통한 내·외부 경쟁력 강화
- ◇ 전 직원 화합을 위한 신뢰와 상생의 노·사문화 정착

□ 사업개요

- 목 표
 - 전 직원 화합 프로그램 2회, 노·사협의회 4회, 조직활성화 교육 1회
- 사업내용
 - 신뢰와 상생관계 구축을 위한 노·사 협의회
 - 수직·수평적 관계 증진을 위한 전 직원 화합프로그램 운영
- 사업예산 : 109백만원
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 12. 31.

□ 추진계획

- 조직활성화 교육 실시 : 하반기
 - (교육내용) 조직 내 소통 커뮤니케이션(의사소통 및 결정, 갈등 등)
 - (대 상) 전 직원
- 노·사간 기관발전을 위한 노·사협의회 : 분기별
- 전 직원 한마음 연수 : '22. 04.
- 부서운영 간담회 및 역량 강화 등 소통 활성화 : 연중
- 지역민들과 함께하는 지역행사 참여
 - 군산새만금 국제마라톤대회 : '22. 04.
 - 군산새만금 전국걷기대회 : '22. 10.
- 전 직원 송년회 : '22. 12.

□ 기대효과

- 다양한 소통 활동을 통한 긍정적 마인드 함양
- 내·외부 조직 활성화를 통한 협력증진으로 공동체 의식 강화

4 전 직원 역량 강화

담당자	팀 장
최수아	김은아
☎5913	☎5005

◇ 전 직원 필수·법정교육 이수, 전문 직무 역량강화를 위한 전문 교육 기회제공 및 지원

□ 사업개요

- 목 표 : 직원 1인당 평균 교육훈련 93.6시간(전년 대비 4% 상향)
- 사업내용 : 전 직원 대상 정책교육, 법정교육, 필수교육, 직무교육 실시
- 사업예산 : 165백만원
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 12. 31.

□ 추진계획

구 분	교 육 내 용
정책교육	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 청렴교육(22. 02. ~ 11.) ◦ 특성화교육(22. 04 ~ 09.) ◦ 직원건강관리교육(22. 04. ~ 09.) ◦ 인권교육(22. 02. ~ 11.) ◦ 3주기인증교육(22. 04. ~ 09.)
법 정 의무교육	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 산업안전교육(22. 02. ~ 11.) ◦ 성희롱/성매매/성폭력/가정폭력예방교육(22. 04./09.) ◦ 장애인 인식개선교육(22. 04. ~ 09.) ◦ 노인학대 예방교육(22. 04. ~ 09.) ◦ 개인정보보호교육(22. 04. ~ 09.) ◦ 직장 내 괴롭힘 예방교육(22. 04. ~ 09.) ◦ 아동학대 예방교육(22. 04. ~ 09.) ◦ 인터넷 중독 관련 교육 등(22. 04. ~ 09.)
의 료 필수교육	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 환자권리와 의무교육(22. 04. ~ 09.) ◦ 감염관리교육(22. 04. ~ 09.) ◦ CS교육(22. 04. ~ 09.) ◦ 유해물질 관리교육 등(22. 04. ~ 09.) ◦ 심폐소생술교육(22. 03. ~ 10.) ◦ 질 향상 및 환자안전교육(22. 04. ~ 09.) ◦ 의료윤리교육(22. 04. ~ 09.) ◦ 소방안전교육(22. 04. ~ 09.) ◦ 금연교육(22. 04. ~ 09.) ◦ 기도관리교육(22. 03. ~ 10.)
직무교육	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 신규입사자 교육(연중) ◦ 팀장급 승진자 교육(연중) ◦ 부서별 직무교육(연중)

- 중점추진교육
 - 신규 및 재직직원 직무역량강화를 위한 외부전문기관교육
 - 환자 접점부서 직원 대상 응급상황 대처 교육
 - 3주기 인증 대비 교육

□ 기대효과

- 전문 직무역량 강화로 의료서비스 향상, 고객만족도 증가
- 직원 교육기회 제공 및 교육비 지원으로 효율적인 교육 이수, 내부고객 만족도 증가

5

안전경영 관리 강화

담당자	팀 장
김민철	권혁면
☎ 5434	☎ 5431

◇ 지속적인 교육, 환경개선을 통해 안전사고 사전예방 및 안전 관리 체계 구축

□ 사업개요

- 목 표 : 무재해 사업장 유지
- 사업내용 : 근무환경 개선, 사고예방 교육, 안전점검 활동 강화
- 사업예산 : 488백만원
- 사업기간 : 2022. 01. 01. ~ 12. 31.

□ 추진계획

- 근무환경 개선
 - 작업환경측정을 통해 근로자 근무환경 개선 : '22. 02./08.
 - 위험성평가를 통한 유해·위험요소 사전 파악 및 개선 : 연중
- 사고예방 교육
 - 주기적인 정기교육을 통해 전직원 안전의식 개선 : 매월
 - 위험작업 전 안전교육을 통해 안전사고 예방 : 연중
 - 소방훈련 실시로 화재 시 신속한 자위소방대 임무 수행 : 연중
- 안전점검 강화
 - 주기적 자체점검 강화
 - 건축, 시설, 설비 등 전문기관 점검을 통한 안전한 의료환경 구축
 - 노후 시설물, 설비 보수공사를 통한 안전사고 예방
- 안전활동 활성화
 - 시설환경안전위원회, 산업안전보건위원회 활동 활성화로 안전경영 강화

□ 기대효과

- 근무환경 및 안전의식 개선으로 안전사고 예방
- 지속적인 교육, 환경개선으로 안전관리 강화



(우 54105)

전라북도 군산시 의료원로 27

<http://www.gunmed.or.kr>

TEL : 063-472-5000, 5114