

도민의 기대에 충족하는  
경영과 공공성을 추구하는 병원

- 2020년 -

# 사업 계획서





# 목 차

<b>I. 기본 현황</b> .....	3
□ 연혁 및 규모 .....	5
□ 기구 및 인력 .....	6
<b>II. 2019년 주요성과</b> .....	7
□ 예산 규모 .....	9
□ 운영 실적 .....	11
□ 주요업무 추진실적 .....	12
<b>III. 2020년 경영목표</b> .....	15
□ 미션·비전 및 경영전략 .....	17
□ 예산 규모 .....	18
□ 운영 계획 .....	19
<b>IV. 2020년 주요업무 추진계획</b> .....	21
□ 공공의료강화 .....	25
□ 내부효율화 .....	37
□ 경영개선 .....	45



# I. 기 본 현 황

□ 연 혁 및 규모

□ 기 구 및 인 력



# 연혁 및 규모

## □ 설치근거

- 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률에 의하여 설립된 법인

## □ 연 혁

- 1922. 02. 15. ----- 관립 군산자혜의원 개설
- 1925. 04. 15. ----- 전라북도립 군산 병원
- 1983. 07. 01. ----- 지방공사 전라북도 군산의료원
- 1998. 11. 09. ----- 원광학원 위탁('98. 11. 09. ~ '13. 12. 31.)
- 2002. 04. 08. ----- 병원현대화 신축 이전(430병상)
- 2011. 04. 29. ----- 운영평가 3년 연속 "A" 등급('08년 ~ '10년)
- 2014. 01. 01. ----- 전라북도 직영
- 2014. 11. 25. ----- 외과계 간호·간병 통합서비스 50병상 운영
- 2014. 12. 04. ----- 1주기 의료기관 "인증"('14. 12. 04. ~ '18. 12. 03.)
- 2015. 07. 15. ----- 내과계 간호·간병 통합서비스 50병상 운영
- 2015. 12. 29. ----- 호스피스완화 나눔병동 개설
- 2018. 12. 28. ----- 2주기 의료기관 "인증"('18. 12. 28. ~ '22. 12. 27.)
- 2019. 08. 27. ----- 경영평가 4년 연속 "가" 등급('16년 ~ '19년)
- 2019. 12. 03. ----- 운영평가 "A" 등급('16년 ~ '17년, '19년)

## □ 규 모

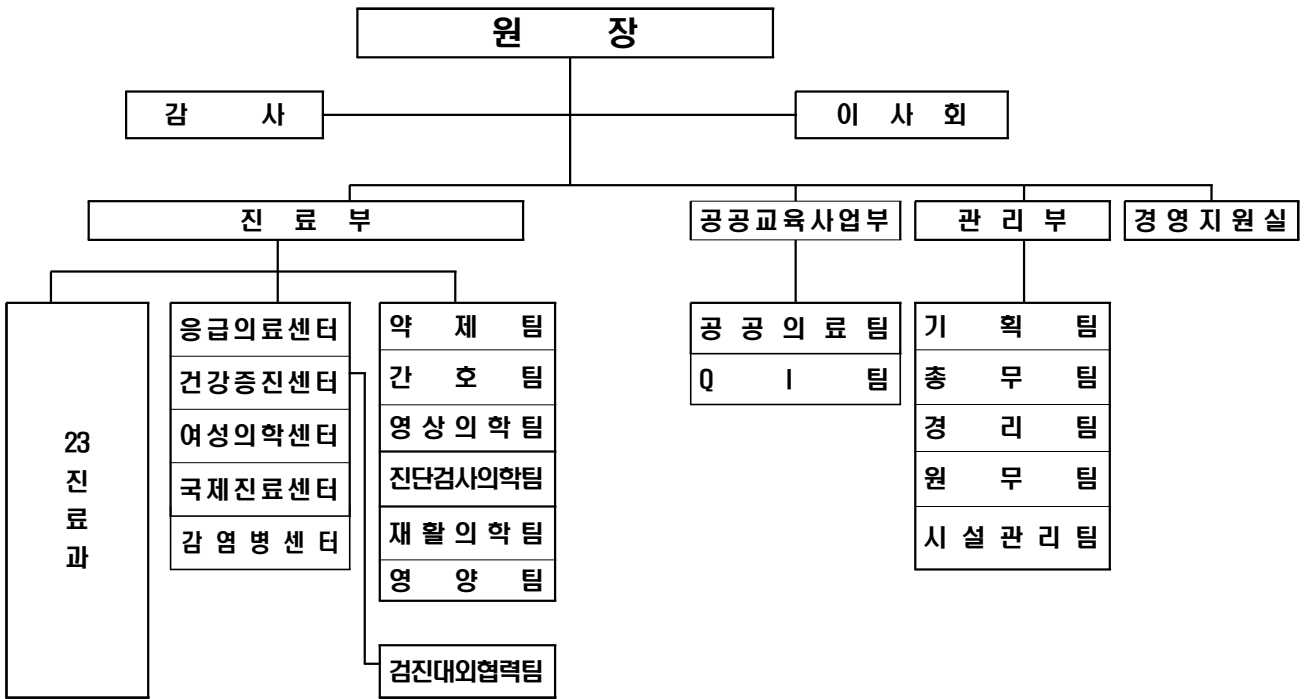
- 부 지 : 54,029m<sup>2</sup>
- 연면적 : 33,041m<sup>2</sup>(본관, 의사숙소, 장례식장 등)
- 병 상 : 총 413병상(일반 294병상, 간호·간병 100병상, 호스피스 17병상, 음압격리 2병상)  
※ 특실 2실, 1인실 28실, 2인실 8실, 3인실 5실, 4인실 12실, 5인실 48실, 6인실 7실

## □ 진료 권

- 진료권역 : 2도 4개 시·군 (군산, 김제, 부안, 서천(장항) 466천명)

# 기구 및 인력

□ 기 구 : 3부 1실 23과 5센터 14팀



※ 23개과 : 내과, 외과, 신경외과, 정형외과, 산부인과, 소아청소년과, 성형외과, 안과, 비뇨의학과, 이비인후과, 신경과, 정신건강의학과, 영상의학과, 응급의학과, 가정의학과, 재활의학과, 진단검사의학과, 병리과, 마취통증의학과, 치과, 흉부외과, 피부과, 한방내과

□ 인 력 : 정원 556명 / 현원 542명

(2019. 11. 30. 기준 / 단위: 명)

구 분	계	의사	약사	간호직		기술직	일반직	시 설 관 리 실 직	공무직
				간호사	간 호 조 무 사				
정 원	556	42	6	278	25	54	53	52	46
현 원	계	42	5	270	25	53	50	51	46
	정규직	42	5	269	25	52	49	47	-
	공무직	-	-	1	-	1	1	4	46

※ 정원 외 : 17명

- ▶ 파견공무원 1명(경영지원실장)
- ▶ 파견교수 4명(신경과, 마취통증의학과, 정형외과, 산부인과)
- ▶ 공보의 3명(마취통증의학과, 소아청소년과, 비뇨의학과)
- ▶ 전공의 9명(레지던트 6명, 인턴 3명)

## Ⅱ. 2019년 주요성과

□ 예산 규모

□ 운영 실적

□ 주요업무 추진 실적



# 예 산 규 모

□ **총 규모 : 93,736백만원** (국비 4,564 / 도비 4,840 / 시비 9 / 자비 84,323)

(제2회 추경예산 / 단위: 백만원, %)

세 입				세 출			
과	목	금 액	점유율	과	목	금 액	점유율
<b>합</b>		<b>93,736</b>	<b>100.0</b>	<b>합</b>		<b>93,736</b>	<b>100.0</b>
사업수익	소 계	69,658	74.3	사업비용	소 계	71,313	76.1
	의 료 수 익	66,182	70.6		의 료 비 용	60,466	64.5
	의 료 외 수 익	3,476	3.7		의 료 외 비 용	1,590	1.7
					법 인 세 비 용	300	0.3
				예 비 비	8,957	9.6	
자본적수익	소 계	8,180	8.7	자본적지출	소 계	15,743	16.8
	투자 및 기타자산	-	-		투자 및 기타자산	5,026	5.4
	고정자산매각수익	-	-		유 형 고 정 자 산	9,459	10.1
	고 정 부 채 수 익	-	-		무 형 고 정 자 산	117	0.1
	기 타 자 본 금	8,180	8.7		유동부채 상환금	710	0.7
					반 환 금	277	0.3
이월금수익	소 계	15,898	17.0	과년도미지급금	소 계	6,680	7.1
	이 월 금	4,609	4.9		외 상 매 입 금	5,580	5.9
	의 업 미 수 금	11,289	12.1		미 지 급 금	913	1.0
					사 고 이 월 금	187	0.2
					명 시 이 월 금	-	-

# 운 영 실 적

## □ 진료인원

(단위: 명)

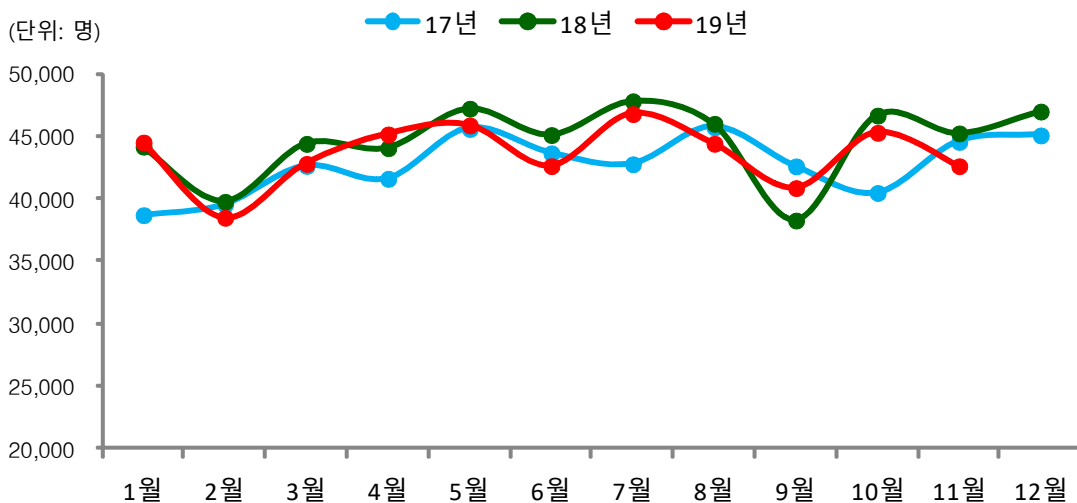
구 분	계 획	실 적		달성도(%)	
		2019년 11월	2018년 11월	실적/계획	전년 대비
계	541,519	479,477	488,752	88.5	98.1
입 원	138,886	119,181	125,126	85.8	95.2
외 래	402,633	360,296	363,626	89.5	99.1

### < 진료인원 현황 >

진 료 인 원	479,477명	전년동기 대비	9,275명 감소
입 원	119,181명	전년동기 대비	5,945명 감소
외 래	360,296명	전년동기 대비	3,330명 감소
일 평 균	1,801명	전년동기 대비	43명 감소
입 원	357명	전년동기 대비	18명 감소
외 래	1,444명	전년동기 대비	25명 감소

▶ 진료일수 - 입원('19년 334일 / '18년 334일) - 외래('19년 249.5일 / '18년 247.5일)

진료인원



## □ 진료수익

(단위: 백만원)

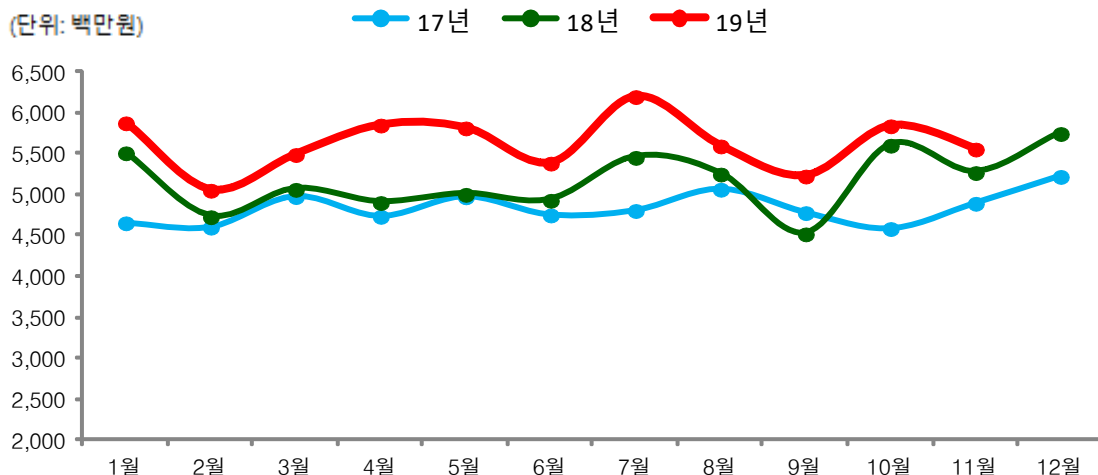
구 분	계 획	실 적		달성도(%)	
		2019년 11월	2018년 11월	실적/계획	전년 대비
계	66,182	61,315	55,520	92.6	110.4
입 원	42,476	38,995	34,939	91.8	111.6
외 래	23,706	22,320	20,581	94.2	108.4

### <진료수익 현황 >

진 료 수 익	61,315백만원	전년동기 대비	5,795백만원 증가
입 원	38,995백만원	전년동기 대비	4,056백만원 증가
외 래	22,320백만원	전년동기 대비	1,739백만원 증가
월 평 균	5,574백만원	전년동기 대비	527백만원 증가
입 원	3,545백만원	전년동기 대비	369백만원 증가
외 래	2,029백만원	전년동기 대비	158백만원 증가

### 의료수익

(단위: 백만원)



# 2019년 주요업무 추진실적

## < 4년 연속 전라북도 경영평가 “가” 등급 >

- 대 상 : 15개 기관(공기업1, 출연기관14) \* 경영효율화 점검 : 6개(위탁·보조기관)
  - I 유형(경제산업지원) 8개 기관, II 유형(문화 및 복지지원) 7개 기관
- 기 간 : ‘19. 01. ~ ‘19. 08. \* 평가 대상 기간: ‘18 01. 01. ~ ‘18. 12. 31.
- 방 법 : 외부평가기관 위탁평가(서면·현장평가) \* 한국능률협회컨설팅
- 결 과 : 전라북도 경영평가 **4년 연속(2016년 ~ 2019년) “가” 등급**
  - “가” 등급(3개 기관) / “나” 등급(4개 기관) / “다” 등급(7개 기관) / “라” 등급(1개 기관)

## < 보건복지부 운영평가 “A” 등급 >

- 대 상 : 39개 지역거점공공병원(지방의료원 34개소, 적십자병원 5개소)
- 기 간 : ‘19. 01. ~ ‘19. 12. \* 평가 대상 기간: ‘18 01. 01. ~ ‘18. 12. 31.
- 방 법 : 현장평가, 기관장 대면 평가
- 결 과 : 지역거점공공병원 운영평가 **“A” 등급**
  - 2016년 ~ 2017년, 2019년 “A”등급

## < 공공의료강화 >

- ① 공공보건의료사업 확대  
- (목표) 48,400명 / (실적) 47,972명(달성률 99.1%)
- ② 심혈관질환 응급진료 신속성 확보  
- (실적) 인력 확보(전문의 3명, 간호사 3명, 의료기사 2명) / 간호사 파견 교육( '19. 03. ~ 05.)
- ③ 사회적 가치 실현 선도  
- (실적) 일자리 확대(청년 의무고용 64명, 일자리 창출 118명, 비정규직 정규직 전환 29명 등)  
사회적 책임 수행(주민 참여 3회, 모니터링 3회, 사회봉사활동 48회)
- ④ 간호·간병 통합서비스 활성화  
- (목표) 33,398명 / (실적) 29,912명(달성률 89.6%)
- ⑤ 호스피스 나눔병동 활성화  
- (목표) 5,336명 / (실적) 4,593명(달성률 86.1%)
- ⑥ 의료 질 향상활동 강화  
- (실적) 표준진료지침 2종 개발, QI활동 19개 주제 수립 및 개선활동 실시  
환자안전활동(환자확인, 낙상·욕창 모니터링 3회, 안전교육 5회-738명) 실시
- ⑦ 감염병 대응 역량강화  
- (실적) 전담팀 203명, 전 직원 교육 416명, 유관기관 연계 모의훈련 3회
- ⑧ 시설·장비 현대화 추진  
- (실적) 시설 보강 : 노후 승강기 교체 등 7개 사업  
장비 보강 : 내시경 Set 등 29종 378대 납품 완료

## < 내부효율화 >

- ① 고객 만족도 제고  
- (실적) 다양한 복리후생 확대(복지포인트 제도 도입, 동·하계 휴식 공간 제공)  
고객 중심 의료서비스 환경 제공(친절직원 18명 포상 및 171명 교육 실시)
- ② 조직 활성화  
- (실적) 노사협의회 3회, 전 직원 한마음 연수(3회 451명), 지역행사(2회) 참여
- ③ 전 직원 역량강화  
- (목표) 1인당 평균 교육훈련 98.4시간 / (실적) 76시간(달성률 77.2%)
- ④ 성과관리(BSC)시스템 관리 강화  
- (목표) 목표관리 달성률 90% 이상 / (실적) 94%(달성률 104.4%)

## < 경영개선 >

- ① 우수의료진 확보  
- (목표) 파견의료인력 3명 / (실적) 4명(달성률 133.3%)  
- (목표) 공중보건의 2명 / (실적) 3명(달성률 150%)
- ② 응급의료센터 기능 강화  
- (목표) 고객만족도 84.8점 / (실적) 87.3점(달성률 102.9%)  
- (목표) 내원환자 입원률 12% / (실적) 11%(달성률 91.7%)
- ③ 건강증진센터 경쟁력 강화  
- (목표) 검진수익 2,170백만원 / (실적) 2,182백만원(달성률 100.6%)
- ④ 신포괄수가 인센티브 증대  
- (목표) 인센티브 가산율 28.21% / (실적) 28.46%(달성률 100.9%)
- ⑤ 재정건전성 강화  
- (실적) 약품비 성분경합 입찰률 68.6%, 공동구매 6개 품목, 의료장비 자체수리율 95.2%



### Ⅲ. 2020년 경영목표

□ 미션·비전 및 경영전략

□ 예 산 규 모

□ 운 영 계 획



# 미션·비전 및 경영전략

## □ 미 션

**미 션** **도민의 기대에 충족하는 경영과 공공성을 추구하는 병원**

## □ 비 전

○ 군산의료원 2020년 비전을 수립하여 목표달성을 위한 정책방향 설정

**비 전** **공공성은 최대! 의료질은 최상! 경영은 향상!**

<b>공공성은 최대 ↑</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 공공보건의료사업 수혜인원 53,240명(2019년 대비 10% 증대)</li> <li>◦ 시설·장비 현대화             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (시설) 오페수조 시설 및 장비 교체 등 5개사업</li> <li>- (장비) 내시경 Set 등 33종 100대</li> </ul> </li> </ul>
<b>의료질은 최상 ↑</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 급성기 진료시설(응급의료센터, 수술실, 병동 100병상) 증축(2020년 ~ 2022년)             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기본설계 완료</li> </ul> </li> <li>◦ 표준진료지침 13종 지속 적용 및 신규 개발 2건</li> <li>◦ QI활동 14개 주제 이상 추진</li> </ul>
<b>경영은 향상 ↑</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 의료수익 68,285백만원(2019년 대비 2.1% 증대)</li> <li>◦ 의료수익 대비 의료비용 5.7% 절감</li> </ul>

## 경 영 전 략

### 공공의료강화

- 급성기 진료시설 증축
- 공공보건의료사업 확대
- 사회적가치 실현 선도
- 간호·간병 통합서비스 활성화
- 호스피스 나눔병동 활성화
- 의료 질 향상활동 강화
- 감염병 대응 역량강화
- 시설·장비 현대화 추진

### 내부효율화

- 고객 만족도 제고
- 조직 활성화
- 전 직원 역량강화
- 성과관리(BSC)시스템 관리 강화
- 안전경영 관리 강화

### 경영개선

- 우수의료진 확보
- 응급의료센터 기능 강화
- 혈관센터 기능 강화
- 건강증진센터 경쟁력 강화
- 재정건전성 강화

# 예 산 규 모

□ **총 규모 : 98,328백만원** (국비 5,259 / 도비 5,497 / 시비 9 / 자비 87,563)

(단위: 백만원, %)

세 입				세 출			
과	목	금 액	점유율	과	목	금 액	점유율
<b>합</b>		<b>98,328</b>	<b>100.0</b>	<b>합</b>		<b>98,328</b>	<b>100.0</b>
사업수익	소 계	71,855	73.1	사업비용	소 계	73,158	74.4
	의료수익	68,285	69.5		의료비용	64,373	65.5
	의료외수익	3,570	3.6		의료외비용	1,657	1.7
					법인세비용	150	0.1
			예비비		6,978	7.1	
자본적수익	소 계	9,480	9.6	자본적지출	소 계	16,689	17.0
	투자 및 기타자산	-	-		투자 및 기타자산	5,060	5.1
	고정자산매각수익	-	-		유형 고정자산	10,553	10.7
	고정부채수익	-	-		무형 고정자산	100	0.1
	기타 자본금	9,480	9.6		유동부채 상환금	660	0.7
					반환금	151	0.2
					예비비	165	0.2
이월금수익	소 계	16,993	17.3		과년도미지급금	소 계	8,481
	이월금	6,031	6.1	외상매입금		5,500	5.6
	의업미수금	10,962	11.2	미지급금		950	1.0
				사고이월금		2,031	2.0
				명시이월금		-	-

# 운 영 계 획

## □ 진료인원

(단위: 명, %)

구 분	2020년 계획 (A)	2019년 실적 (B)	증 감 (A-B)	비 율 (A / B)
계	526,813	523,066	3,747	100.7
입 원	132,539	130,016	2,523	101.9
외 래	394,274	393,050	1,224	100.3

### <진료인원 현황 >

일	평	균	1,807명	전년 실적 대비	9명 증가
	입	원	363명	전년 실적 대비	7명 증가
	외	래	1,444명	전년 실적 대비	2명 증가

※ '19년 실적 : '19년 11월 기준 환산 추계 / 외래 : 건강검진 인원 포함

※ 연 진료일수 : '20년 273일 / '19년 272.5일

## □ 진료수익

(단위: 백만원, %)

구 분	2020년 계획 (A)	2019년 실적 (B)	증 감 (A-B)	비 율 (A / B)
계	68,285	66,889	1,396	102.1
입 원	43,096	42,540	556	101.3
외 래	25,189	24,349	840	103.4

### <의료수익 현황 >

월	평	균	5,690백만원	전년 실적 대비	116백만원 증가
	입	원	3,591백만원	전년 실적 대비	46백만원 증가
	외	래	2,099백만원	전년 실적 대비	70백만원 증가

※ '19년 실적 : '19년 11월 기준 환산 추계 / 외래 : 기타 의료수익 포함



## IV. 2020년 주요업무 추진계획

□ 공공의료강화

□ 내부효율화

□ 경영개선



# 2020년 주요업무 추진계획

## < 공공의료강화 >

- ① 급성기 진료시설 증축(응급의료센터, 수술실, 병동 100병상)  
- (목표) 기본설계 완료
- ② 공공보건의료사업 확대  
- (목표) 53,240명 / ※ **엄마랑 아가랑 건강지원** : (목표) 296건
- ③ 사회적가치 실현 선도  
- (목표) 일자리 확대 1개, 사회적 책임 3개 관점 시행
- ④ 간호·간병 통합서비스 활성화  
- (목표) 외과계 16,973명 / 내과계 15,878명
- ⑤ 호스피스 나눔병동 활성화  
- (목표) 입원 연인원 5,088명
- ⑥ 의료 질 향상활동 강화  
- (목표) 표준진료지침 2건 개발, 부서별 QI활동 14개 주제 이상
- ⑦ 감염병 대응 역량강화  
- (목표) 전담팀 교육 240명, 전 직원 교육 440명, 유관기관 연계 모의훈련 2회 이상
- ⑧ 시설·장비 현대화 추진  
- (목표) 시설 : 오픈수조 시설 및 장비교체 등 5개 사업  
장비 : 내시경 Set 등 33종 100대

## < 내부효율화 >

- ① 고객 만족도 제고  
- (목표) 맞춤형 복지제도 확대(복지포인트 350P → 500P)  
친절직원 선정 24명(내부 12명, 외부 12명)
- ② 조직 활성화  
- (목표) 노사협의회 4회, 직원 화합프로그램 운영 4회 이상
- ③ 전 직원 역량강화  
- (목표) 직원 1인당 평균 교육훈련시간 2% 상향
- ④ 성관관리(BSC)시스템 관리 강화 : 부서별 지표 17개, 부서장 지표 14개  
- (목표) 목표관리 달성률 90% 이상
- ⑤ 안전경영 관리 강화  
- (목표) 무재해 사업장 유지

## < 경영개선 >

- ① 우수의료진 확보  
- (목표) 전문의 3명, 파견의료인력 3명, 공중보건의 2명
- ② 응급의료센터 기능 강화  
- (목표) 고객만족도 87점, 내원환자 입원율 12%
- ③ 혈관센터 기능 강화  
- (목표) 혈관센터 시술 건수 1,000건
- ③ 건강증진센터 경쟁력 강화  
- (목표) 검진수익 2,499백만원
- ⑤ 재정건전성 강화  
- (목표) 약품비 성분경합 입찰률 69.1%,  
공동구매 7개 분야 확대  
의료장비 자체수리율 90% 이상



# 공공의료강화

- ① 급성기 진료시설 증축
- ② 공공보건 의료사업 확대
- ③ 사회적 가치 실현 선도
- ④ 간호·간병 통합서비스 활성화
- ⑤ 호스피스 나눔병동 활성화
- ⑥ 의료 질 향상활동 강화
- ⑦ 감염병 대응 역량강화
- ⑧ 시설·장비 현대화 추진



# 1 급성기 진료시설 증축

담당자	팀 장
장영석	장용호
☎ 5438	☎ 5431

◇ 필수의료서비스의 지역 격차 해소를 위한 공공보건의료지원 기반 확충으로 지역책임의료기관으로서 역할 수행

## □ 사업개요

- 목 표 : 기본설계 완료
- 사업내용

구 분	주요시설	면적(㎡)	비 고
합 계		6,170	
1층	기계/전기/오물처리/창고	970	
2층	지역응급의료센터(본관 2층 연결), 영상의학촬영실, 보호자 대기실, 의료폐기물 창고 및 기타	1,400	
3층	수술실 - 본관 3층 연결	1,400	
4층	병동(50bed)	1,200	
5층	병동(50bed)	1,200	

- 사업예산 : 22,000백만원(국비 11,000 / 도비 11,000)  
- '20년 1,200백만원(설계비), '21년 ~ '22년 20,800백만원(공사비)
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 2022. 12. 31.(3년)

## □ 추진계획

- 세부 사업계획 수립 및 검토 : '20. 01.
- 사업 컨설팅 용역발주 : '20. 02.
- 설계용역 발주 : '20. 08.
- 기본설계 : '20. 10.
- 시설설계 : '21. 01.
- 원가심사 및 일상감사 : '21. 03.
- 착 공 : '21. 04.
- 준 공 : '22. 12.

## □ 기대효과

- 급성기 의료서비스 제공기능 강화를 통한 지역책임의료기관 역할 수행
- 향후 본관 리모델링 시 대체 공간 확보 등 진료공백 최소화

## 2

# 공공보건의료사업 확대

담당자	팀 장
김성엽	이은영
☎ 5685	☎ 5689

- ◇ 찾아가는 예방중심 공공보건의료서비스 제공
- ◇ 민간병원이 기피하는 필수 공익적 보건의료서비스 시행 선도

### □ 사업개요

- 목 표 : 53,240명
- 사업내용 : 무료진료 등 17개 사업
  - 의료취약계층 지원을 위한 의료안전망 기능 수행
  - 지역주민을 위한 미충족 보건의료서비스 제공
  - 수익성이 낮아 민간이 공급하지 못하는 필수의료서비스 제공
- 사업예산 : 906백만원(국·도·시비 206백만원 / 자비 700백만원)
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

### □ 추진계획

- 2020년 사업계획 수립 및 심의 : '20. 01.
- 연계기관 홍보 : '20. 01./04./07./10.
- 상반기 사업성과 모니터링 및 피드백 : '20. 07.
- 결과 보고 및 평가 : '20. 12.
- 연차별 추진계획

(단위: 명)

구	분	2020년	2021년	비 고
무료진료 등 17개 사업		53,240	58,570	

### □ 기대효과

- 의료취약계층 의료서비스 지원을 통한 삶의 질 향상
- 의료사각지대 해소와 빈부격차에 따른 의료 형평성 확보
- 지역거점 공공병원으로서의 이미지 정립

## □ 세부 사업별 추진계획(안)

(단위: 명, 백만원)

사 업 명		2020년 목 표	사 업 비		
			계	보조금	자부담
계		53,240	906	206	700
◦ 무료진료		9,300	165	-	165
진료비 지 원	◦ 저소득층	350	105	-	105
	◦ 사회복지후원회	34	20	-	20
	◦ 외국인근로자	60	50	-	50
	◦ 의료취약계층(입원 및 외래)	1,250	240	-	240
◦ 공공보건프로그램(만성질환관리)		280	40	25	15
공공보건 의료기관 공공보건 사 업	◦ 입원환자 진료비지원	70	13	-	13
	◦ 의료취약계층 건강관리	3,600	20	20	-
◦ 의료사회복지상담(301네트워크)		1,350	-	-	-
◦ 가정간호		2,000	6	-	6
◦ 건강생활실천사업		7,150	1	-	1
◦ 치매조기검진사업		1,100	6	-	6
◦ 지역사회 보건교육사업		4,000	-	-	-
◦ 지역사회 재활보건사업		600	-	-	-
◦ 지역사회 정신보건사업		20,000	194	161	33
◦ 사회복지 자원봉사 인증관리		1,800	16	-	16
◦ 엄마랑 아가랑 건강지원사업(신규)		296	30	-	30

# - 엄마랑 아가랑 건강지원 -

◇ 산모와 신생아를 위한 지원체계를 구축하여 모자보건 향상에 기여하고 적극적인 분만인프라 확충으로 미충족 보건의료 서비스 제공

## □ 사업개요

- 목 표 : 건강지원 296건(엄마 96건, 아가 200건)
- 사업내용 : 엄마랑 아가랑 건강지원
- 사업예산 : 30백만원
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

## □ 추진계획

사업명	사업내용(성과지표)	목 표
“엄마랑” 건강지원	1. 고위험산모 기형아 검사비 지원	8건
	2. 의료취약계층 산모 특실비 지원	8건
	3. 엄마랑 산후 키트 지원	80건
“아가랑” 건강지원	4. 난청 검사비 지원	80건
	5. 황달 안대 지원	40건
	6. 혈액형 검사비 지원	80건

- 연차별 추진계획

구	분	2020년	2021년	비 고
엄마랑	아가랑 건강지원	296건	330건	

- 연계기관 홍보 : '20. 01./04./07./10.
- 상반기 사업성과 모니터링 및 피드백 : '20. 07.
- 결과 보고 및 평가 : '20. 12.

## □ 기대효과

- 산모 및 신생아 진료 지원을 통한 사회 안전망 역할 지속 추진

### 3 사회적 가치 실현 선도

담당자	팀 장
이충영	서문경
☎ 5403	☎ 5401

◇ 사회, 경제, 환경, 문화 등의 영역에서 공공의 이익과 공동체 발전에 기여하기 위한 다양한 노력 추진

#### □ 사업개요

- 목 표 : 일자리 확대 1개, 사회적 책임 3개 관점 시행
- 사업내용
  - 일자리 확대, 사회적 책임 수행
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

#### □ 추진계획

- 사회적 가치 실현을 위한 기본계획 수립 : '20. 01.
- 세부추진계획

구 분	관 점	세부내용
일자리 확대	○ 일자리 창출	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 청년 의무고용 28명</li> <li>○ 일자리 창출 80명</li> <li>○ 일·가정 양립 지원                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 분만, 육아휴직 대체근로자 지원</li> </ul> </li> </ul>
사회적 책임	○ 고객 및 주민참여	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 고객 및 주민 의견수렴 노력 및 환류                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역주민 운영자문위원회('20. 03.)</li> <li>- 발전자문위원회('20. 03. / '20. 11.)</li> <li>- 일일명예안내 모니터링('20. 03./06./09./12.)</li> </ul> </li> </ul>
	○ 윤리경영	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 인권 경영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 인권영향평가(병원운영, 병원 주요사업)</li> <li>- 인권경영위원회</li> </ul> </li> </ul>
	○ 사회적 약자 배려	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 장애인 제한 채용 6명</li> <li>○ 간호봉사 활동</li> </ul>

#### □ 기대효과

- 지역거점공공병원으로서 사회적 책임을 수행함으로써 공공의 이익 실현과 지역 공동체 발전에 기여

## 4

# 간호·간병 통합서비스 활성화

담당자	팀 장
강선임	오희숙
☎5714	☎5009

- ◇ 지역거점공공병원으로서 정부 정책사업인 보호자 없는 병동 운영, 공익적 기능 수행 및 병실문화 개선 선도

### □ 사업개요

- 목 표 : 입원 연인원 33,033명(외과계 17,155명, 내과계 15,878명)
- 사업내용 : 공익적 기능 수행을 위한 전문 간호서비스 제공
  - (운영병상) 2개 병동 100병상(외과계 50병상 / 내과계 50병상)
  - (운영인력) 65명(간호사 48명, 간호조무사 16명, 행정 1명)
- 사업기간 : 2014. 11. 25. ~ 계속

### □ 추진계획

- 재원 적정성 평가를 통한 평균 재원일수 단축 : 연중
- 입원환자 안심문자 서비스 제공 : 연중
- 퇴원환자 전화상담 실시 : 연중
- 이용환자 대상 만족도 조사 실시 : 2회
- 해당 환자 우울증 선별도구를 이용한 평가 실시 : 연중
- 연차별 추진계획 (단위: 명)

구 분	2020년	2021년	비 고
합 계	32,851	33,033	
외과계	16,973	16,973	7동(50병상)
내과계	15,878	16,060	6동(50병상)

▣ '19년 추계('19. 11. 30. 기준)

외과계 16,931명(병상가동률 92.8%) / 내과계 15,700명(86%)

### □ 기대효과

- 지역주민에게 수준 높은 입원간호서비스 제공
- 간병서비스가 필요한 지역주민에게 양질의 의료서비스 제공
- 가족 간병에 따른 간병부담 해소 및 경제활동 참여 기회 부여

# 5

## 호스피스 나눔병동 활성화

담당자	팀 장
송현주	오희숙
☎ 5851	☎ 5009

- ◇ 환자과 가족을 위한 안위증진 요법 프로그램의 질 향상 도모
- ◇ 정서적 안정과 삶의 의미를 생각할 수 있는 기회 제공

### □ 사업개요

- 목 표 : 입원 연인원 5,088명
- 사업내용 : 말기암환자를 위한 전문 의료서비스 제공환경 정착
  - (운영병상) 1개 병동 17병상
  - (운영인력) 13명(전문의 2명, 간호사 10명, 사회복지사 1명)
- 사업예산 : 45백만원(국비 30 / 자비 15)
- 사업기간 : 2015. 12. 29. ~ 계속

### □ 추진계획

- 안위증진 요법 프로그램(미술, 원예, 음악, 마사지 등) 강화
- 호스피스완화의료 홍보 및 인식개선 활동 실시
  - 공공의료팀 연계 지역사회 홍보활동 강화
  - 통증캠페인(상반기), 완화의료주간 캠페인(하반기)
  - 호스피스 후원을 위한 바자회 및 작품전시회(연 1회)
- 호스피스 완화의료 질 향상 활동
  - 필수인력 교육, 호스피스 전문기관 실무 멘토링 인력풀제 참가
  - 자원봉사자 양성 및 운영(일반인 자원봉사교육 및 심화교육 실시)
- 연차별 추진계획

(단위: 명)

구 분	2020년	2021년	비 고
연인원	5,088	5,150	17병상 기준

- ▣ '19년 5,011명 / 병상가동률 80.8%(2019. 11. 30. 기준 연 추계)
- ▣ 병상가동률 : '20년 82% → '21년 83%

### □ 기대효과

- 지역사회에서 제공 가능한 완화의료를 통합적, 지속적으로 제공

# 6

# 의료 질 향상활동 강화

담당자	팀 장
전경진	김은아
☎5008	☎5005

- ◇ QI활동 및 표준진료지침 개발을 통한 의료질 향상활동 강화
- ◇ 환자안전 활동 활성화를 통한 병원내 환자안전관리 강화

## □ 사업개요

- 목 표 : 표준진료지침 2건 개발, 부서별 QI활동 14개 주제 이상
- 사업내용 : 표준진료지침(CP) 개발, QI활동, 환자안전활동 강화
- 사업예산 : 12백만원
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

## □ 추진계획

- 표준진료지침(CP) 개발 및 적용
  - 표준 진료지침 개발 및 적용 현황
    - ▶ 내과계 : 경피적 내시경하 위루술(PEG), 급성 뇌졸중, 치매
    - ▶ 외과계 : 총수절제술, 탈장, 담낭수술, 제왕절개술, 자궁적출술, 요실금, 견관절 회전근개 봉합술, 요로쇄석술, 요로결석제거술, 방광결석
  - 적용률 및 완성률 모니터링 : 분기별
  - ▶ 내과계 3종, 외과계 10종 활성화를 위한 모니터링 강화
  - 신규 표준진료지침 2건 개발 : '20. 03. ~
- 부서별 QI활동 강화
  - 활동영역 : 환자안전, 질 향상, 고객만족, 업무효율성 등
  - 주 제 : 부서별 14개 주제 이상
- 환자안전활동 강화
  - 환자안전사고 모니터링 : 분기별
  - 환자안전지킴이 활동 : 분기별
  - 직원대상 환자안전교육 시행 : 상·하반기
  - 환자안전의 날 행사 개최 : '20. 10.

## □ 기대효과

- 진료표준화를 통한 적정진료 제공 및 내·외부고객 만족도 증대
- 환자안전, 질 향상, 고객만족, 업무효율성 증대
- 환자안전지킴이 활동을 통한 환자안전사고 예방활동 강화

# 7

## 감염병 대응 역량강화

담당자	센터장
진민영	조경화
☎5911	☎5024

◇ 감염병에 대한 선제적 예방과 감염병 유입 시 확산 차단 및 피해 최소화, 체계적 대응

### □ 개 요

- 목 표 : 전담팀 교육 240명, 전직원 교육 440명, 유관기관 연계 모의훈련 2회 이상
- 사업내용 : 지속, 체계적 예방활동 및 교육훈련 강화
  - 유관기관과 연계 모의훈련, 직원 교육훈련 실시
  - 관내 요양병원 직원 대상 감염병 관리지침 교육을 통한 역할 강화
- 사업예산 : 153백만원
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

### □ 추진계획

- 병동 출입관리시스템 구축 : '20. 06.
  - (사업예산) 150백만원
  - (사업내용) 자동문 설치 14개소, 방문객 통제를 위한 출입관리 시스템 구축
- 전담팀, 전 직원 대상 교육 및 훈련 강화 : 연중
  - (전담팀) 신종 감염병 위기대응 매뉴얼, 보호복 착·탈의 훈련 등
  - (전직원) 감염병 예방관리 및 대응체계 교육 등
- 유관기관 연계 모의 훈련 실시 : '20. 06. ~ 12.
- 환자, 내원객 및 간병인 대상 감염병 예방 홍보 활동 : 연중
  - 의료기관 방문 및 일상생활 중 감염병 예방을 위한 기본수칙 홍보활동
- 감염관리 협의체 확대 : '20. 10.
  - (대상) 1차 의료기관 및 요양병원
    - ▶ '19년 군산 관내 7개 요양병원 → '20년 장항, 서천 등 진료권 확대
  - (내용) 예방 및 관리 활동 관련 세미나, 감염관리 업무 협약 체결 등

### □ 기대효과

- 공중보건 위기 시 지역 내 감염병 확산 방지로 안전한 의료 환경 제공

## 8

# 시설·장비 현대화 추진

담당자	팀 장
이병운	서문경하
☎ 5048	☎ 5401

- ◇ 민간의료기관과 차별되는 기능 수행과 경쟁력을 갖춘 2차 공공의료기관으로서 기능 확충

## □ 사업개요

- 목 표 : 오폐수조 시설 및 장비교체 등 5개 사업  
내시경 Set 등 33종 100대
- 사업내용 : 필수 의료서비스 제공을 위한 급성기 2차 진료 강화
- 사업예산 : 8,280백만원(국비 4,140백만원 / 도비 4,140백만원)
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

## □ 추진상황

- 시설보강 : 5,640백만원(국비 2,820 / 도비 2,820)
  - 오폐수조 시설 및 장비교체 등 4개 사업
    - ▶ 오폐수조 시설 및 장비교체, 수변전설비 교체, 지하층 및 옥탑층 환경 개선, 공조설비 순환펌프 및 헨코일 유니트 교체
    - ▶ 추진계획  
설계발주('20. 01.)→기본·실시설계('20. 05.)→착공('20. 07.)→준공('20. 11.)
  - 소방시설 보수·보강('19년 ~ '20년 사업)
    - ▶ 착공('19. 12.) → 준공('20. 10.)  
※ 스프링클러, 경보 및 피난설비, 수신기 교체, 자동폐쇄장치 등
- 장비보강 : 2,640백만원(국비 1,320 / 도비 1,320)
  - 내시경 Set 등 33종 100대
  - 추진계획
    - ▶ 구매의뢰('20. 01.)→입찰공고 및 계약('20. 02. ~ 04.)→입고 및 검수('20. 09.)

## □ 기대효과

- 첨단장비의 도입과 노후장비의 교체로 진단 및 검사의 정확성 향상
- 의료서비스의 질적 수준 제고 및 예방, 건강증진 등을 통한 지역 책임의료기관으로서 역할 수행

# 내부효율화

- ① 고객 만족도 제고
- ② 조직 활성화
- ③ 전 직원 역량 강화
- ④ 성과관리(BSC) 시스템 관리 강화
- ⑤ 안전경영 관리 강화



# 1 고객 만족도 제고

담당자	팀 장
전경진	김은아
☎5008	☎5005

- ◇ 친절 마인드 함양과 친절 서비스 실천으로 지역사회 최고의 친절 병원이라는 브랜드 가치 제고
- ◇ 경영목표 이해, 긍정적 마인드 함양을 통한 공감대 형성

## □ 사업개요

- 목 표
  - 맞춤형 복지제도(복지포인트) 확대(350P → 500P)
  - 친절직원 선정 24명(내부고객 12명, 외부고객 12명)
- 사업내용 : 복리후생 확대를 위한 다양한 복지 분야 개발  
친절 및 의료서비스 제공 환경 개선
- 사업예산 : 321백만원
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

## □ 추진상황

- 다양한 복리후생 확대를 위한 활동 추진
  - 직원 건강증진을 위한 체력단련 공간 제공 : '20. 03.
  - 직원 여가활동을 위한 휴식 공간 제공 : '20. 04.
  - 맞춤형 복지제도(복지포인트) 확대
    - ▣ '19년 350P → '20년 500P 지급(1P: 1천원)
- 고객 중심 의료서비스 환경 제공
  - 고객 접점부서 직원 대상 친절 모니터링 강화 : 상·하반기
    - ▣ 고객응대, 인사, 태도, 응대법 등 친절 관련 전반
  - 외부 전문강사 초빙 전 직원 대상 친절 교육 실시 : 상·하반기
  - 친절 직원 선정(내·외부 추천 각 1명 - 매월) 및 포상(분기별)

## □ 기대효과

- 직원만족도 향상으로 고용 안정성 증대 및 양질의 의료서비스 제공
- 직원 친절도 향상을 통한 고객만족도 향상 및 병원이미지 제고
- 친절직원 선정 및 포상을 통한 병원내 친절문화 정착

## 2 조직 활성화

담당자	팀 장
신민욱	권혁면
☎5413	☎5401

- ◇ 능동적 마인드 형성과 주인의식 고취를 통한 내·외부 경쟁력 강화
- ◇ 전 직원 화합을 위한 신뢰와 상생의 노·사문화 정착

### □ 사업개요

#### ○ 목 표

- 안정적 경영환경 구축을 위한 노·사협의회 4회
- 직원 화합프로그램 운영 4회 이상

#### ○ 사업내용

- 신뢰와 상생관계 구축을 위한 노·사 협의회
- 수직·수평적 관계 증진을 위한 전 직원 화합프로그램 개최

○ 사업예산 : 83백만원

○ 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

### □ 추진계획

- 노·사간 기관발전을 위한 노·사협의회 : 분기별
- 진 직원 한마음 연수 : '20. 04.
- 부서운영 간담회 및 역량 강화 등 소통 활성화 : 연중
- 지역민들과 함께하는 지역행사 참여
  - 군산새만금 국제마라톤대회 : '20. 04.
  - 군산새만금 전국걷기대회 : '20. 10.
- 전 직원 송년회 : '20. 12.

### □ 기대효과

- 내·외부 조직 활성화를 통한 협력증진으로 공동체의식 강화

### 3 전 직원 역량강화

담당자	팀 장
최수아	김은아
☎5913	☎5005

◇ 전 직원 필수·법정교육 이수, 전문 직무 역량강화를 위한 전문 교육 기회제공 및 지원

#### □ 사업개요

- 목 표 : 전년대비 직원 1인당 평균 교육훈련 시간 2% 상향
- 사업내용 : 전 직원 대상 정책교육, 법정교육, 필수교육, 직무교육 실시
- 사업예산 : 160백만원
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

#### □ 추진계획

구 분	교육 내용	일 정
정책교육	청탁금지법관련, 임직원행동강령, 재난대비훈련(지진대피, 신종감염병대응, 소방·화재 등)	하반기 9월 ~ 10월 중
법정의무교육	산업안전 및 보건, 성희롱 및 성폭력·성매매 예방, 개인정보보호, 가정폭력예방, 인터넷중독예방, 직장 내 장애인 인식개선, 아동학대신고의무자, 노인학대 신고의무자 등	하반기 9월 중
의료필수교육	질향상과 환자안전, 환자의 권리와 의무, 윤리·의료윤리, 감염관리, 심폐소생술(이론 및 실기), 소방안전, 금연, CS, 특성화(진정, 지표, 약물), 직무스트레스예방, 특수직무자 교육 등	하반기 9월 중
직무교육	전라북도 사이버 청렴교육	2월 ~ 11월

- 중점추진 교육
  - 신규직원 및 팀장급 신규·승진자 외부 역량강화교육
  - 응급처치(CPR) 및 재난대비 훈련
  - 보건복지부 공공의료임상교육 전문직무과정 참여

#### □ 기대효과

- 전문 직무역량 강화로 의료서비스 향상, 고객만족도 증가
- 직원 교육기회 제공 및 교육비 지원으로 효율적인 교육이수, 내부 고객 만족도 증가

## 4

# 성과관리(BSC) 시스템 관리 강화

담당자	팀 장
이충영	서문경아
☎5403	☎5401

- ◇ 미션·비전 및 경영목표와 연계된 부서별 핵심 목표 설정을 통한 효율적 성과중심의 관리체계 구축

### □ 사업개요

- 목 표 : 목표관리 달성률 90% 이상
- 사업내용
  - 정량화·계량화된 비전 재정립과 비전 달성을 위한 목표지표 수립
  - 부서별 지표와 부서장 지표 수립을 통한 성과관리 시스템 강화
- 사업예산 : 6백만원
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

### □ 추진계획

- 정량화를 통한 비전 재정립
- '20년 목표관리(안) 수립

구 분	고객관점	내부관점	학습관점	재무관점
부서별 17개 지표	6개 지표	6개 지표	1개 지표	4개 지표
부서장 14개 지표	4개 지표	4개 지표	-	6개 지표

- '20년 목표 확정 : '20. 01.
- 목표관리 추진 모니터링을 통한 업무 수행 관리 : 분기별
  - 상반기 중간 평가를 통한 세부 추진계획 점검 및 수정·보완
  - 목표 측정결과 분석 및 환류체계를 통한 업무 프로세스 구축

### □ 기대효과

- 목표 지향적 경영혁신이 지속되도록 체계화
- 중·장기적 경영전략 달성으로 경쟁력 강화

## 5

# 안전경영 관리 강화

담당자	팀 장
김민철	장용호
☎5434	☎5431

◇ 지속적인 교육, 환경개선을 통해 안전사고 사전예방 및 안전 관리 체계 구축

## □ 사업개요

- 목 표 : 무재해 사업장 유지
- 사업내용
  - 근무환경 개선, 사고예방 교육, 안전점검 활동 강화
- 사업예산 : 241백만원
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

## □ 추진계획

- 근무환경 개선
  - 작업환경측정을 통해 근로자 근무환경 개선 : '20. 02. / 08.
  - 위험성평가를 통한 유해·위험요소 사전 파악 및 개선 : 연중
- 사고예방 교육
  - 주기적인 정기교육을 통해 전직원 안전의식 개선 : 매월
  - 위험작업 전 안전교육을 통해 안전사고 예방 : 연중
  - 소방훈련 실시로 화재 시 신속한 자위소방대 임무 수행 : 상·하반기
- 안전점검 강화
  - 주기적 자체점검 강화
  - 건축, 시설, 설비 등 전문기관 점검을 통한 안전한 의료환경 구축
  - 노후 시설물, 설비 보수공사를 통한 안전사고 예방
- 안전활동 활성화
  - 시설환경안전위원회, 산업안전보건위원회 활동 활성화로 안전경영 강화

## □ 기대효과

- 근무환경 및 안전의식 개선으로 안전사고 예방
- 지속적인 교육, 환경개선으로 안전관리 강화



# 경영개선

- ① 우수 의료진 확보
- ② 응급의료센터 기능 강화
- ③ 혈관센터 기능 강화
- ④ 건강증진센터 경쟁력 강화
- ⑤ 재정 건전성 강화



# 1 우수의료진 확보

담당자	팀 장
남성호	권혁면
☎5415	☎5411

◇ 우수 의료인력의 안정적 확보를 통한 의료경쟁력 강화 및 지역 사회의 높은 의료서비스 욕구 충족

## □ 사업개요

- 목 표 : 전문의 확보 3명, 파견의료인력 3명, 공중보건의 2명
- 사업내용
  - 우수의료진(전문의) 지속적 확보
  - 지역거점공공병원 파견의료인력 지원사업 확보
  - 공중보건의 전문의 확보
- 사업예산 : 700백만원(국비 350 / 도비 350)
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

## □ 추진계획

- 필수 진료과 전문의
  - (진 료 과) 응급의학과 1명, 신경외과 1명, 호흡기내과 1명
- 지역거점공공병원 파견의료인력 지원사업
  - (진 료 과) 신경과, 산부인과, 정형외과
    - ▶ 사업계획서 제출('19. 11.) → 사업계획서 평가 및 인력 선정('20. 01.)
  - 연차별 파견 의료인력 확보 계획

구 분	2020년	2021년	비 고
인 원	3명	3명	
진료과	신경과, 산부인과, 정형외과	신경과, 산부인과, 정형외과	

※ '19년 4명 : (1차) 신경과, 마취통증의학과, (2차) 정형외과, (3차) 산부인과

- 공중보건의
  - (진 료 과) 응급의학과 1명, 소아청소년과 1명

## □ 기대효과

- 전문의 확보를 통한 의료 질 향상 및 양질의 의료서비스 제공
- 지역주민의 의료욕구 충족 및 의료원 이미지 제고

## 2

# 응급의료센터 기능 강화

담당자	팀 장
정진영	양영모
☎5131	☎5131

- ◇ 지속적인 진료서비스 강화로 응급의료센터 이용환자 만족도 개선
- ◇ 응급의료센터 인력의 전문성 확보 및 응급진료의 신속성 확보

### □ 사업개요

- 목 표 : 고객만족도 87점 / 내원환자 입원율 12%
- 사업내용 : 응급진료 체계 개선을 통한 진료 적정성 강화 및 고객 만족도 제고
- 사업예산 : 55백만원
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

### □ 추진계획

- 응급의료센터 전문인력 충원 및 전용 의료장비 확충
  - (인력) 전문의 1명, 공중보건의 1명 충원
  - (장비) 이동용 환자감시장치 1대, 인공호흡기 1대
- 응급의료센터 질 향상 활동 실시
  - 응급의료센터 운영위원회 운영 : '20. 03. / 10.
  - ▣ 응급의료 질 향상을 위한 문제점 파악 및 개선활동 수행
  - 응급의료센터 전문성 향상을 위한 교육 강화
  - 내원환자 고객만족도 조사 실시 : '20. 04. / 10.
- 연차별 추진계획

구 분	2020년	2021년	비고
고객 만족도	87점	87.8점	
내원환자 입원율	12%	12.5%	

▣ '19년 내원환자 입원률 11%(내원환자 25,622명 / 입원환자 2,830명 - '19. 11. 30.기준)

▣ 고객 만족도 : 상반기 82.5점 / 하반기 92.1점

### □ 기대효과

- 응급진료 문제점 파악 및 개선활동을 통한 응급의료센터 의료 질 향상과 고객만족도 증진
- 지역민에게 양질의 응급의료서비스 제공

### 3 혈관센터 기능 강화

담당자	센터장
정문희	전승진
☎ 5020	☎ 5020

- ◇ 심·뇌혈관계 질환자를 위한 진료 신속성 확보
- ◇ 지역사회를 위한 지속적인 급성기 의료서비스 강화

#### □ 사업개요

- 목 표 : 혈관센터 시술 건수 1,000건
- 사업내용
  - 운영인력 : 8명(전문의 3명, 간호사 3명, 의료기사 2명)
  - 혈관조영술 및 스텐트 삽입술
  - 지역 내 유일 영상중재적 시술
- 사업예산 : 1,200백만원
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

#### □ 추진계획

- 혈관조영촬영장비 활용률 증대
  - 상시 진료체계 구축으로 응급진료 신속성 확보
- 연차별 추진계획

(단위: 건)

구 분	2020년	2021년	비 고
시술 건수	1,000	1,100	
증 감 률	전년 대비 11.6%	전년 대비 10%	

▣ '19년 환산 추계 896건('19. 06. ~ '19. 11. 기준)

- 24시간 On call 근무를 통한 의료서비스 제공률 확대 노력 추진

#### □ 기대효과

- 인구 고령화에 따른 심·뇌혈관 질환 예방 및 관리 확대·강화
- 급성 및 중증환자에 대한 신속하고 전문적인 의료서비스 제공
- 심혈관질환자를 위한 적정 진료 제공

## 4

# 건강증진센터 경쟁력 강화

담당자	팀 장
이춘성	유용희
☎ 5157	☎ 5153

◇ One-stop System 구축으로 인한 민간병원과의 차별화되고 특화된 건강검진 활성화를 통한 검진수익 향상 도모

### □ 사업개요

- 목 표 : 검진수익 2,499백만원
- 사업내용
  - 고객 중심 특화된 간편한 검진 프로그램 개발
  - 대외 홍보활동 강화 및 검진 유치활동 전개
  - 공공의료기관에 특화된 신사업개발
- 사업예산 : 7백만원
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

### □ 추진계획

- 특화된 간소화 검진프로그램 지속 개발 및 접근성 강화
  - DNA 암검진 등 다양한 검진 프로그램 개발
  - 경제적(저렴한 검진 프로그램 등) 접근성 강화
- 검진 프로그램 홍보 및 팜플렛 배포
  - 공공의료팀 연계 홍보활동 강화(노인정, 무료진료, 행사지원 등)
- 사업장, 유관기관 등 대외 유치활동 강화
  - 예방접종(대상포진, 폐렴구균, 독감 등) 단체 유치 활동 전개
- 연차별 추진계획

(단위: 백만원)

구 분	2020년	2021년	비 고
검진수익	2,499	2,624	

▣ '19년 실적 2,380백만원('19. 11. 30. 기준 환산 추계)

### □ 기대효과

- 직접 찾아가는 홍보강화로 인한 종합검진 및 단체검진 유치
- 일반검진 추가검사 증가와 학생 단체검진 유치로 수익증대 기여
- 질병예방과 조기 발견을 통한 건강한 지역사회 실현

## 5 재정건전성 강화

담당자	팀 장
이병운	서문경하
☎ 5408	☎ 5401

◇ 합리적 예산집행 및 업무 효율화를 통한 불필요한 낭비 요인 사전 제거

### □ 사업개요

- 목 표 : 약품비 성분경합 입찰률 69.1%, 공동구매 7개 분야, 의료장비 자체 수리율 90% 이상
- 사업내용 : 비용절감 목표 수립 및 원가절감 노력 강화
- 사업기간 : 2020. 01. 01. ~ 12. 31.

### □ 추진계획

- 비용절감 목표 수립
  - 절감예산 확정 및 관리 시행 : '20. 01. ~
  - 분기별 추진현황 점검 및 피드백 : 분기별
  - 성과분석 및 차기연도 예산편성에 반영 : '20. 12.
- 원가절감 노력 지속 추진
  - 약사위원회를 통한 성분경합 처방 증대방안 지속적 논의
    - ▣ 신규약 입찰 시 성분경합 입찰 확대 등
  - 분야별 공동구매 확대를 위한 실무자간 협의 지속 실시  
(‘19년) 6개 분야(방사선·수술·위생재료, 의약품, 장례용품, 의료장비)  
(‘20년) 7개 분야(검사재료 신규 추진)
    - ▣ 군산의료원 총괄(‘19. 12. 입찰 완료) : 방사선재료, 위생재료, 장례용품
    - ▣ 남원의료원 총괄(‘19. 12. 입찰 완료) : 수술재료, 의약품, 검사재료
    - ▣ 이지메디컴 총괄 : 의료장비
  - 의료장비 관리계획 수립 및 교육, 사전 예방점검 등 강화

### □ 기대효과

- 경영효율성 제고를 통한 예산절감 및 경영수지 개선 노력 강화
- 사업의 실효성에 대한 재검토 및 재무구조 개선
- 설립목적 및 책임경영 체제에 부합한 재정 운용







(우 54105)

전라북도 군산시 의료원로 27

<http://www.gunmed.or.kr>

TEL : 063-472-5000, 5114