

도민의 기대에 충족하는
경영과 공공성을 추구하는 병원

2017년도 사업계획서



전라북도
군산의료원

Jeonbuk Gunsan Medical Center

목 차

I. 일 반 현 황	1
□ 연 혁 및 규 모	3
□ 기 구 및 인 력	4
□ 예 산 규 모	5
II. 2016년 주요성과	7
□ 운 영 실 적	9
□ 공 공 의 료 강 화	13
□ 내 부 효 율 화	17
□ 경 영 개 선	19
III. 2017년 경영목표	23
□ 미션·비전 및 경영전략	25
□ 예 산 규 모	26
□ 진 료 계 획	27
IV. 2017년 주요업무 추진계획	29
□ 공 공 의 료 강 화	31
□ 내 부 효 율 화	43
□ 경 영 개 선	49

I. 일 반 현 황

□ 연 혁 및 규 모

□ 기 구 및 인 력

□ 예 산 규 모

연혁 및 규모

□ 설치근거

- 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률에 의하여 설립된 법인

□ 운영형태

- 1998. 11. 09. ~ 2013. 12. 31. 원광학원 위탁운영
- 2014. 01. 01. 전라북도 직영으로 전환

□ 연 혁

- 1922. 02. 15 ----- 관립 군산자혜의원 개설
- 1925. 04. 15 ----- 전라북도립 군산 병원
- 1983. 07. 01 ----- 지방공사 전라북도 군산의료원
- 1998. 11. 09 ----- 위탁운영 개시
- 2002. 04. 08 ----- 신축병원 이전 진료 (430병상)
- 2013. 07. 01 ----- 406병상 운영(양방 406병상, 한방병원폐쇄)
- 2013. 12. 31 ----- 위탁운영 종료
- 2014. 01. 01 ----- 전라북도 직영 체제로 전환
- 2014. 11. 25 ----- 외과계 간호·간병 통합서비스 50병상 운영
- 2015. 07. 15 ----- 내과계 간호·간병 통합서비스 50병상 운영
- 2015. 12. 29 ----- 호스피스완화 나눔병동 26병상 개설

□ 규 모

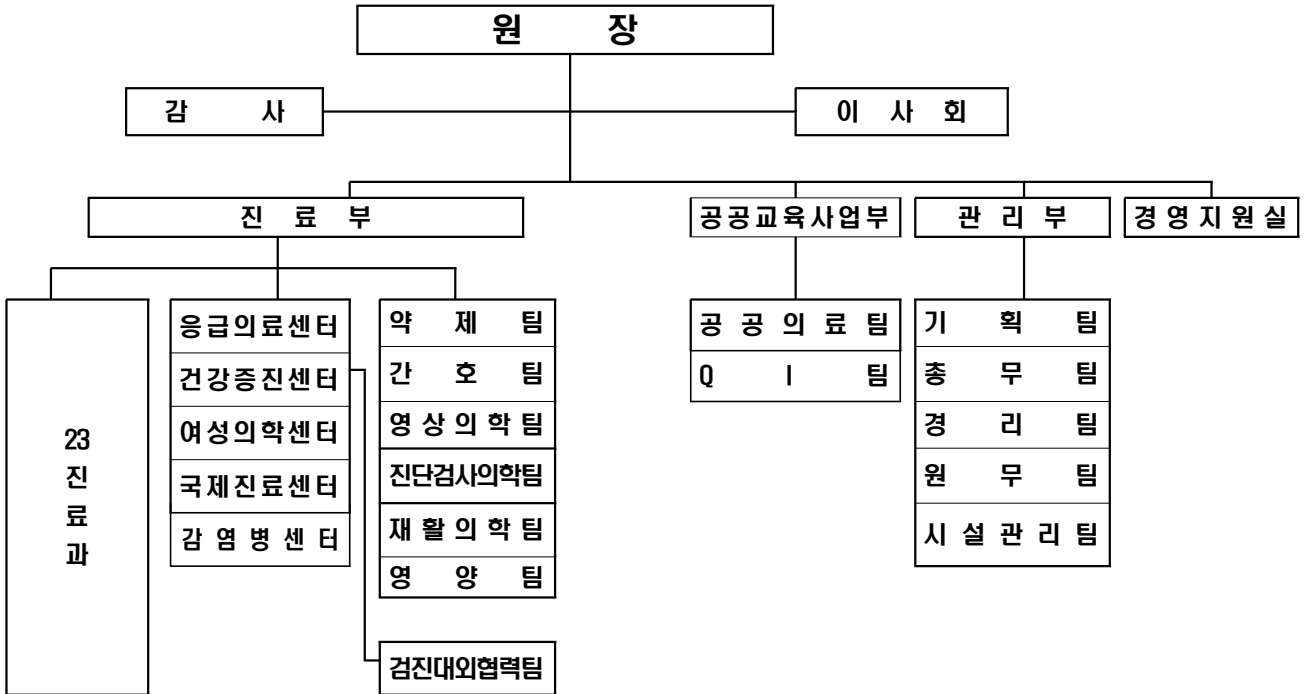
- 부 지 : 54,386㎡(16,481평), 연건평 : 26,254㎡(7,956평)(지하1, 지상8층)
- 병 상 : 총 420병상

□ 진 료 권

- 진료권역 : 2도 4개 시·군 (군산, 김제, 부안, 서천(장항) 481천명)

기구 및 인력

□ 기 구 : 3부 1실 23과 5센터 14팀



※ 23개과 : 내과, 외과, 신경외과, 정형외과, 산부인과, 소아청소년과, 성형외과, 안과, 비뇨기과, 이비인후과, 신경과, 정신건강의학과, 영상의학과, 응급의학과, 가정의학과, 재활의학과, 진단검사의학과, 병리과, 마취통증의학과, 치과, 흉부외과, 피부과, 한방내과

□ 인 력 : 정원 422명 / 현원 471명

(2016. 11. 30.기준/단위: 명)

구분	계	의사	약사	간호사	기술직	일반직	시설관리직	비고
정원	422	39	6	214	50	51	62	육아(분만)휴직 12명 포함 (간호사 10, 기술직 1, 시설관리직 1)
현원	471	35	3	262	53	48	70	
원	계	369	35	3	200	48	41	
	정규직	369	35	3	200	48	41	
	계약직	102	-	-	62	5	29	

※ 무기계약직(정·현원) : 13명 (기술직 7명, 시설관리직 6명)

※ 정원 외 : 12명 (파견교수 5명 / 공보의 4명 / 전공의 2명 / 공무원 1명)

- 파견교수 5명 (신경과, 마취통증의학과, 정형외과, 산부인과, 내과)
- 공보의 4명 (신경과, 재활의학과, 응급의학과, 흉부외과)

예 산 규 모

□ 총 규모 : 73,407백만원 [제2회 추경예산]

(단위: 백만원, %)

세 입				세 출			
과	목	금 액	점유율	과	목	금 액	점유율
합 계		73,407	100.0	합 계		73,407	100.0
사업수익	소 계	54,897	74.8	사업비용	소 계	50,304	68.5
	의료수익	52,046	70.9		의료비용	48,761	66.4
	의료외수익	2,851	3.9		의료외비용	1,193	1.6
					예비비	350	0.5
자본적수익	소 계	2,420	3.3	자본적지출	소 계	5,017	6.8
	투자자산수익	1,000	1.4		투자 및 기타자산	1,404	1.9
	고정자산매각수익	202	0.3		유형 고정자산	2,238	3.0
	기타 자본금	1,218	1.6		무형 고정자산	40	0.1
					유동부채 상환금	1,142	1.6
					반환금	193	0.2
이월금수익	소 계	16,090	21.9	과년도미지급금	소 계	18,086	24.7
	현금예금이월금	7,575	10.3		외상매입금	6,368	8.7
	과년도미수금	8,515	11.6		미지급금	6,430	8.8
					사고이월	4,667	6.4
					명시이월	621	0.8

Ⅱ. 2016년 주요성과

- 운 영 실적
- 주요업무추진실적
- 공공의료강화
- 내부효율화
- 경영개선

운 영 실 적

□ 진료인원

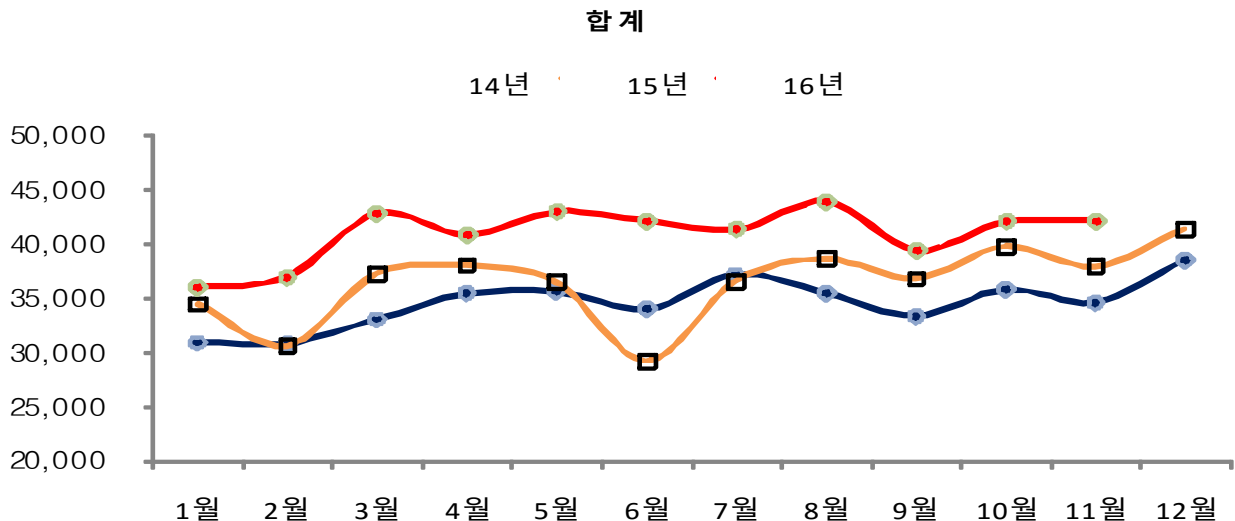
(2016. 11. 30.기준 / 단위: 명)

구 분	계 획	실 적		달 성 도 (%)	
		2016년	2015년	실적/계획	전년동기 대비
계	441,365	449,355	396,151	101.8	113.4
입 원	130,376	126,714	113,676	97.2	111.5
외 래	310,989	322,641	282,475	103.7	114.2

< 진료인원 현황 >

진 료 인 원	449,355명	전년동기 대비	53,204명 증가
입 원	126,714명	전년동기 대비	13,038명 증가
외 래	322,641명	전년동기 대비	40,166명 증가
일 평 균	1,676명	전년동기 대비	204명 증가
입 원	378명	전년동기 대비	38명 증가
외 래	1,298명	전년동기 대비	166명 증가

* 진료일수 - 입원(15년 334일/ 16년 335일) - 외래(15년 249.5일 / 16년 248.5일)



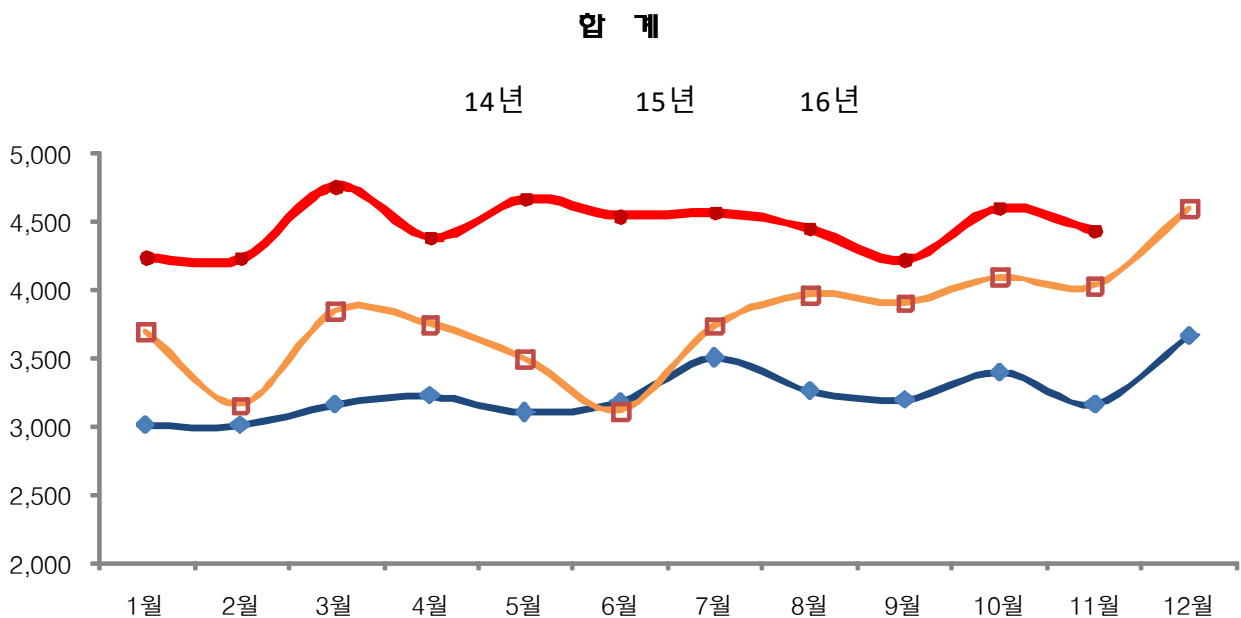
□ 의료수익

(2016. 11. 30.기준 / 단위: 백만원)

구분	계획	실적		달성도 (%)	
		2016년	2015년	실적/계획	전년동기 대비
계	52,046	48,105	40,840	92.4	117.8
입원	32,402	29,968	24,973	92.5	120.0
외래	19,644	18,137	15,867	92.3	114.3

<의료수익 현황 >

의료수익	48,105백만원	전년동기 대비	7,265백만원 증가
입원	29,968백만원	전년동기 대비	4,995백만원 증가
외래	18,137백만원	전년동기 대비	2,270백만원 증가
월평균	4,373백만원	전년동기 대비	661백만원 증가
입원	2,724백만원	전년동기 대비	454백만원 증가
외래	1,649백만원	전년동기 대비	207백만원 증가



2016년 주요업무 추진실적

< 전라북도 경영평가 “가” 등급 선정 >

- 평가대상 : '15. 1. 1. ~ 12. 31.
- 방 법 : 외부평가기관(한국능률협회컨설팅) 위탁평가 (서면·현장평가)
- 대 상 : 12개 기관(공기업 1 / 출연기관 11)
 - “가” 등급(2개 기관) / “나” 등급(5개 기관) / “다” 등급(3개 기관) / “라” 등급(2개 기관)

< 보건복지부 운영평가 “A” 등급 선정 > “보건복지부장관상” 수상

- 평가대상 : '15. 1. 1. ~ 12. 31.
- 방 법 : 현장평가, 기관장 대면 평가
- 대 상 : 39개 지역거점공공병원
 - (지방의료원 34개중 진안의료원 시범평가·적십자병원 5개)
 - A등급(8개소), B등급(15개소), C등급(11개소), D등급(4개소)
 - 2018년도 기능보강사업 예산 확보

< 의료 질 향상(QI) 활동 우수사례 공모 > “대상” 수상

- 주 최 : 건강보험심사평가원
- 공모대상 : 전국 의료기관
- 공모주제 : 영양급여 적정성평가 관련 질향상 활동('15년 ~ '16년)
- 심사방법 : 1차 서면심사, 2차 심사위원회
 - “대상” (1개 기관) / “최우수상” (2개 기관) / “우수상” (3개 기관)

< 지역거점공공병원 QI경진대회 > “보건복지부장관상” 수상

- 주관 및 주최 : 보건복지부, 국립중앙의료원 공공보건의료지원센터
- 공모대상 : 전국 34개 지방의료원·5개 적십자병원
- 공모주제 : '16년 의료 질 향상(QI)활동
- 심사방법 : 1차 서면평가, 2차 예선심사, 3차 본선대회

< 공공의료강화 >

- ① 간호·간병 통합서비스 활성화
- (연인원) 28,407명 / (병상이용율) 84.8%
- ② 호스피스 나눔병동 활성화
- (연인원) 3,853명 / (프로그램 운영) 209회 / 798명
- ③ 공공보건의료사업
- (사업) 무료진료사업 등 13개 / (수혜인원) 29,674명 (94.2%)
- ④ 감염병 안심 응급의료센터 구축
- 응급의료센터 격리병실 구축 (음압) 1실 / (일반) 2실
- ⑤ 감염병 예방 활동
- (지역주민) 8회, 393명 / (전 직원) 30회, 334명
- 생물테러 모의훈련·보호복 착용의 훈련·병문안 문화 개선활동 실시
- ⑥ 군산의료원 운영자문위원회
- (실적) 3회, 107명 / 일일명예안내 모니터링 8회, 15명
- ⑦ 퇴원환자 만족도 향상
- (건강상담) 2,990명 / (환자 및 보호자 교육) 2,990명

< 내부효율화 >

- ① 전 직원 역량강화
- (교육인원) 12,081명 / 청렴교육, 필수·법정교육, 신규자·승진자 등
- ② 직원 친절도 향상
- 부서별 친절교육 404명 / 친절 강사 초청교육 (접점부서) 107명
- ③ 신뢰와 상생의 노·사관계 구축
- 노·사협의회 3회 / 한마음 연수(총5회, 405명) / 지역행사(234명)

< 경영개선 >

- ① 우수의료진 확보
- 파견 의료인력 5명, 전문의 보강 3명
- ② 응급의료센터 경유 입원환자 증대
- 입원환자 3,256명 (일평균 9.7명)
- ③ 약품비 성분별 입찰확대
- 경합점유율 59.6% / 낙찰율 84.1% / 절감액 668백만원
- ④ 진료재료 공동구매 확대 (2개→4개 분야)
- (기존) 방사선·수술재료, (확대) 의약품·위생재료 / 절감액 819백만원
- ⑤ 의료장비 보강
- CT교체 (16채널 → 128채널) / (예산액) 국·도비 12억원

공공의료강화

1 간호·간병 통합서비스 활성화

□ 개요

- 목적 : 공익적 기능 수행 및 병실문화 개선 선도
- 사업시행 : '14. 11. 25. ~
- 사업규모 : 2개 병동(100병상), 운영인력 65명(간호사 50, 간호 조무사14, 행정 1)

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

구 분	합 계		간호·간병 통합서비스		기 타		비 고
	연 인원	병 상 이용율	연 인원	병 상 이용율	연 인원	병 상 이용율	
합 계	32,156명	96.0%	28,407명	84.8%	3,749명	11.2%	
외과계 (7동)	16,300명	97.3%	15,452명	92.2%	848명	5.1%	
내과계 (6동)	15,856명	94.6%	12,955명	77.3%	2,901명	17.3%	

2 호스피스 나눔병동 활성화

□ 개요

- 목적 : 웰다잉(Well-Dying)문화 선도로 공공의료실현
- 사업규모
 - (운영병상) 1개 병동, 26병상
 - (운영인력) 16명(의사 2명, 간호사 13명, 사회복지사 1명)

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

- 호스피스완화의료 전문기관 지정 : '16. 9. 5.
- 운영현황
 - 진료인원 (연인원) 3,853명 / (실인원) 132명
 - 안위증진 프로그램 실적

구 분	합 계	원 예 치료요법	예 술 치료요법	웃 음 치료요법	차모임	음악 치료요법	문학요법	이미용	목욕봉사	스포츠 맛사지
횟 수	209회	41회	41회	34회	26회	6회	6회	11회	41회	3회
인 원	798명	189명	166명	120명	89명	31명	30명	17명	134명	22명

③ 공공보건의료사업

□ 개 요

- 목 적 : 의료사각지대 해소와 공공의료체계 강화
- 사업내용 : (목표) 31,500명 (사업비) 408백만원(국·도비 170, 자비 238)

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

- 사업내용 : 무료진료사업 등 13개 사업
 - (실 적) 29,674명 (94.2%)
 - 세부사업 추진내용(목표/실적)
 - 무료진료사업 6,000명/6,565명
 - 가정간호사업 1,870명/1,742명
 - 의료사회복지사업 830명/ 701명
 - 만성질환관리사업 220명/ 231명
 - 건강생활실천사업 1,100명/ 858명
 - 치매조기검진사업 510명/ 994명
 - 지역사회 보건교육사업 3,500명/ 3,441명
 - 지역사회 재활보건사업 620명/ 601명
 - 지역사회 정신보건사업 13,330명/10,821명
 - 입원환자 의료비 지원사업 40명/ 88명
 - 저소득층 진료비 지원사업 830명/755명
 - 의료소외계층아동건강 관리사업 2,550명/2,801명
 - 사회복지후원회 진료비지원 100명/76명(북한 이탈자 지원 3명 포함)

④ 감염병 안심 응급의료센터 구축

□ 개 요

- 목 적 : 응급의료센터 내원 감염병 의심환자의 신속한 격리와
진료를 통해 지역 내 감염병 확산 방지 및 사전 차단
- 사업내용 : 발열감지 등 사전 감지 장치, 음압·일반 격리병상 확보
- 사업예산 : 178백만원(국비 121백만원, 자비 57백만원)

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

- 응급의료센터 격리병실 구축 : '16. 8.
 - (음압) 1실, (일반) 2실
 - 응급의료센터 전용 출입구와 일반 출입구 동선 분리를 통한 응급
환자 우선 진료환경 구축

5 감염병 예방활동

□ 개 요

- 목 적 : 내·외부 고객에게 감염으로부터 안전한 의료 환경서비스 제공
- 사업내용 : 원내 및 유관기관과 연계한 모의훈련 및 예방교육 실시

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

- 지역주민 대상 감염 예방활동 및 손씻기 체험활동(실적 : 8회 / 393명)
- 전 직원 대상 감염 및 신종 감염병 대응교육(실적 : 30회 / 334명)
- 신종 감염병 대응 모의훈련 실시 : '16. 6.
 - (주최) 군산의료원, 군산시 보건소, 국립군산검역소
 - (내용) 신종 감염병 발생 대비 유관기관과의 연계 모의훈련 및 예방교육
- 신종 감염병 비상사태 전담팀 구성 보호복 착·탈의 훈련
 - (전담팀) 의사 등 41명 / (실적) 4회, 40명
- (국립군산검역소) 생물테러 모의훈련 참가 : '16. 10.
- 병문안 문화 개선활동 실시

6 군산의료원 운영자문위원회

□ 개 요

- 목 적 : 의료서비스 수요자의 만족도를 높이기 위한 현장 중심 자문 지역사회의 요구사항, 건의사항, 민원사항 수렴 및 개선
- 사업내용 : 군산·서천 통합 운영자문위원회 분기별 개최
일일 명예안내 모니터링 시행

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

- 군산·서천 통합 운영자문위원회 분기별 개최
 - (참석인원) 1분기 <45명> / 2분기 <32명> / 3분기 <30명>
- 일일 명예안내 모니터링 시행(지역민 애로사항 청취 및 반영)
 - (실적) 8회, 15명
 - (내용) 내원객 안내 및 입원·외래환자 대상 의견수렴

7 퇴원환자만족도 향상

□ 개요

- 목적 : 퇴원환자 교육자료 개발, 지속적 관심을 통한 환자 건강 증진 도모 및 입원진료 질 향상으로 고객만족도 향상
- 사업내용 : 퇴원환자 교육자료 개발과 질환별 주의사항 및 관리 사항 교육

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

- 교육자료 개발을 위한 개발팀 구성
 - (위원) 병동 수간호사 7명
 - (자문) 과별 진료과장
- 질환별 교육자료 개발
 - 뇌경색 등 13개 주요 질환 개발
 - EMR 등록을 통한 전 직원 공유
- 퇴원환자 건강문제 상담 및 환자, 보호자 교육 2,990명
 - 만족도 조사 결과 : (만족) 86.0% / (무응답 및 불만족) 14.0%

내부효율화

1 전 직원 역량 강화

□ 개요

- 목적 : 직무수행능력 향상을 통한 조직의 경쟁력 강화
- 사업내용 : 정책교육, 필수법정교육, 직무교육 등

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

구분	교육내용	교육인원
병원일반현황 및 필수, 법정교육	CS, CPR, 윤리, 성희롱, 소방 및 산업안전보건 등	신규 및 재직직원 11,495명
공기업, 출연기관 청렴교육	공직자 행동강령, 기관별 행동강령 등	직원 412명
공공보건의료인력 임상·직무교육	의료기관 차원의 지표관리활동, QI활동 방법론, SPSS 통계교육, 기획실무, 세무회계 등	직원 157명
신규자, 승진자 교육	신입직 공공의료인으로 거듭나기, 공공병원 관리자 리더쉽 아카데미	신규자 6명 관리자 11명

2 직원 친절도 향상

□ 개요

- 목적 : 고객만족 서비스 증대를 위한 내부직원 친절교육 강화 및 고객응대 서비스 향상으로 친절마인드 강화
- 사업내용 : 고객중심의 차별화된 고객만족 의료서비스 제공
친절서비스 태도 및 마인드 함양

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

- 부서별 친절위원 친절교육
 - (상반기) 전화응대 서비스교육 <217명>
 - (하반기) 고객만족 향상을 위한 상황별 응대법 <187명>

- 외부 친절 전문강사 초청 교육 : '16. 6.
- (상반기) 고객 접점부서 CS교육 <107명>
- 친절 모니터링 : '16. 6.
- (상반기) 고객접점부서 친절 모니터링 : 응대, 인사, 예절

3 신뢰와 상생의 노·사관계 구축

□ 개 요

- 목 적 : 노·사 존중 및 협력을 통한 기관발전을 위한 공동의 노력 추구
- 사업내용 : 노·사 협의회 지속 실시
전 직원 워크숍 및 화합 프로그램 개최

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

- 노·사 협의회 개최
 - (내 용) 제도개선 권고사항 논의
 - (추진실적) 3회 개최 <3. 29. / 6. 24. / 9. 29.>
- 전 직원 한마음 연수
 - (목 적) 기관장 경영철학과 미래 핵심사업 공유
 - (기 간) '16. 4. 1. ~ 4. 30.
 - (추진실적) 전 직원 <총 5회, 405명>
- 전 직원 환경개선 활동
 - (목 적) 참여와 실천을 통한 화합과 쾌적한 의료환경 제공
 - (일 자) '16. 5. 19.
- 전 직원 지역행사 참여
 - 새만금마라톤대회 ('16. 4. 10. / 140명)
 - 새만금걷기대회 ('16. 10. 8. / 114명)

경 영 개 선

1 우수의료진 확보

□ 개 요

- 목 적 : 지역특성에 맞는 전문 의료진 확보로 의료경쟁력 강화
- 사업내용 : 주요 진료과 전문의 보강 및 우수인력 확보

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

- 지역거점공공병원 파견 의료인력 인건비 지원사업 5명 확보
 - (1순위) 교수, 부교수, 조교수 3명(신경과 1명, 마취통증의학과 1명, 산부인과 1명)
 - (2순위) 임상조교수, 전임의 2명(정형외과 1명, 내과 1명)
- 전문의 3명 보강(정형외과 1명, 호흡기내과 1명, 산부인과 여성전문의 1명)

2 응급의료센터 경유 입원환자 증대

□ 개 요

- 목 적 : 시스템제고를 통한 적정진료로 입원환자 확보
진료서비스 강화로 응급의료센터 이용환자 만족도 개선
- 사업내용 : 진료과와 유기적 협조체제로 내원환자 입원을 제고

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

- 응급의료센터 공간 재배치 : '16. 4.
- 전용 출입구와 일반 출입구 동선 분리 및 환자 우선 진료환경 구축
- 구급차 교체 : '16. 6.
- 진료환자 현황

구 분	목 표(A)	내원환자 수	입원환자 수	1일 평균(B)	달성도(B/A)
입원환자	10.8명	25,825명	3,256명	9.7명	89.8%

3 약품비 성분별 입찰 확대

□ 개 요

- 목 적 : 약품비 원가 절감 실현 및 환자부담 의료비 감소
- 사업내용 : 약품 구매방법을 성분별 입찰로 시행하여 약품 구매의 투명성 제고 및 비용절감

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

- 입찰 : '15. 12.
 - (총의약품) 1,019종 / 4,200백만원
 - (성분경합) 387종 / 2,502백만원
 - (절감액) 668백만원

구 분	실 적		증 감 (A-B)	비 고
	2016년 (A)	2015년 (B)		
경합점유율	59.6%	54.9%	4.7% 증가	
낙찰율	84.1%	85.1%	1.0% 감소	

4 진료재료 공동구매 확대

□ 개 요

- 목 적 : 원가절감 및 효율적 행정 운영을 위해 공동구매 확대 경영효율화 및 지역주민 의료비 감소를 위한 노력 추진
- 사업내용 : ('15년) 2개 분야(방사선재료, 수술재료)
(‘16년) 2개 분야 확대(의약품, 위생재료)

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

- 2016년 공동 구매 실적
 - 4개 분야 : 방사선재료, 수술재료, 의약품, 위생재료
(남원의료원 - 방사선재료, 의약품 / 군산의료원 - 수술재료, 위생재료)
 - 방사선재료, 의약품, 위생재료 입찰 : '15. 12.
 - 수술재료 입찰 : '16. 3.
- 절감액 819백만원(방사선 9, 의약품 741, 위생재료 40, 수술재료 29백만원)

5 의료장비 보강

□ 개 요

- 목 적 : 경쟁력을 갖춘 지역거점공공병원으로서의 기능 확충
지역특성에 따라 민간의료기관과 차별되는 기능 수행
- 사업내용 : 노후 의료장비 교체

□ 추진현황 및 실적(2016. 11. 30.기준)

- 메르스 관련병원 장비 지원 사업 (국비 500백만원, 자비 88백만원)
 - 초음파 장비 등 9종 13점
- '16년 기능보강사업 추가사업 선정 (국비 600백만원, 도비 600백만원)
 - CT 1종 (16채널 → 128채널)

Ⅲ. 2017년 경영목표

□ 미션·비전 및 경영전략

□ 예 산 규 모

□ 진 료 계 획

미션·비전 및 경영전략

□ 미 션

미 션 **도민의 기대에 충족하는 경영과 공공성을 추구하는 병원**

□ 비 전

○ 군산의료원의 2017년 비전을 수립하여 목표달성을 위한 정책방향 설정

비 전 **공공성은 최대! 의료질은 최상! 경영은 향상!**

공공성은 최대 ↑ ○ 공공보건의료사업 수혜인원 35,200명('16년 대비 10% 증가)

의료질은 최상 ↑ ○ 요양급여 적정성 평가 6개 분야 1등급
 · 급성기 뇌졸중 ·혈액투석 ·폐렴 ·만성폐쇄성질환
 · 수술의 예방적 항생제(슬관절치환술) ·유소아급성 중이염 항생제

경영은 향상 ↑ ○ 의료수익 증대 54,986백만원('16년 대비 4.8% 증가)

경 영 전 략

공공의료 강화	내부 효율화	경영개선
<ul style="list-style-type: none"> ■ 간호·간병 통합서비스 활성화 ■ 호스피스 나눔병동 활성화 ■ 공공보건의료사업 확대 ■ 환자안전 활동 강화 ■ 감염병 대응 역량 강화 ■ 감염병 격리병상 확충 ■ 장례식장(오행원) 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 조직 활성화 ■ 내부직원 만족도 제고 ■ 부서별 목표관리 운영 ■ 전 직원 역량강화 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 응급의료센터 기능 강화 ■ 건강증진센터 경쟁력 강화 ■ 신포괄수가 인센티브 증대 ■ 국고지원장비 활용 증대 ■ 비용절감 지속 추진

예 산 규 모

□ 총 규모 : 70,668백만원

(단위: 백만원, %)

세 입				세 출			
과 목	금 액	점유율		과 목	금 액	점유율	
합 계	70,668	100.0		합 계	70,668	100.0	
사업수익	소 계	58,006	82.1	사업비용	소 계	53,016	75.0
	의료수익	54,986	77.8		의료비용	51,326	72.6
	의료외수익	3,020	4.3		의료외비용	1,366	1.9
					예비비	324	0.5
자본적수익	소 계	1,889	2.7	자본지출	소 계	5,546	7.9
	기타자산수익	1,000	1.4		투자 및 기타자산	1,610	2.3
	고정자산매각수익	39	0.1		유형 고정자산	1,786	2.5
	고정부채수익	35	-		무형 고정자산	80	0.1
	기타 자본금	815	1.2		유동부채 상환금	1,142	1.6
					반환금	881	1.3
					예비비	47	0.1
이월금수익	소 계	10,773	15.2	과년도미지급금	소 계	12,106	17.1
	이월금	2,000	2.8		외상매입금	6,000	8.5
	의업미수금	8,773	12.4		미지급금	6,106	8.6

진료 계획

□ 진료인원

(단위: 명)

구 분	2017년 계획 (A)	2016년 실적 (B)	증 감 (A - B)	비 율 (A / B)
계	498,017	490,204	7,813	101.6%
입 원	140,959	138,233	2,726	102.0%
외 래	357,058	351,971	5,087	101.4%

<진료인원 현황 >

일	평	균	1,701명	전년 실적 대비	28명
입	원		386명	전년 실적 대비	7명
외	래		1,315명	전년 실적 대비	21명

※'16년 실적 : '16년 1월~11월 누계 평균인원 추계

□ 의료수익

(단위: 백만원)

구 분	2017년 계획 (A)	2016년 실적 (B)	증 감 (A - B)	비 율 (A / B)
계	54,986	52,477	2,509	104.8%
입 원	34,329	32,692	1,637	105.5%
외 래	20,657	19,785	872	104.4%

<의료수익 현황 >

월	평	균	4,582백만원	전년 실적 대비	209백만원
입	원		2,861백만원	전년 실적 대비	137백만원
외	래		1,721백만원	전년 실적 대비	72백만원

※'16년 실적 : '16년 1월~11월 누계 평균수익 추계

IV. 주요업무 추진계획

□ 공공의료강화

□ 내부효율화

□ 경영개선

공공의료강화

- ① 간호·간병 통합서비스 활성화
- ② 호스피스 나눔병동 활성화
- ③ 공공보건의료사업 확대
- ④ 환자안전 활동 강화
- ⑤ 감염병 대응 역량 강화
- ⑥ 감염병 격리병상 확충
- ⑦ 장례식장(오행원) 운영

1] 간호·간병 통합서비스 활성화

- 지역거점공공병원으로서의 정부 정책사업인 보호자 없는 병동 운영, 공익적 기능 수행 및 병실문화 개선 선도

□ 개요

- 사업규모
 - (운영병상) 2개 병동 100병상(외과계 50병상 / 내과계 50병상)
 - (운영인력) 65명(간호사 48명, 간호조무사 16명, 행정 1명)
- 사업시행 : 2014. 11. 25. ~

□ 추진계획

- 연차별 추진계획

(단위: 명)

구 분	2017년	2018년	2019년	비 고
외과계	16,790	17,155	17,338	
내과계	14,600	15,148	15,513	

- 간호·간병 통합서비스 대상 유형 확대 노력 지속추진
 - (현행) 의료보험, 의료급여 (확대) 보훈환자
 - ▣ 국민건강보험공단과 대상 환자 확대 위한 지속적 요청 및 협의
- 재원 적정성 평가를 통한 평균 재원일수 단축 추진
- 역량강화를 위한 직무교육 실시
- 간호·간병 통합서비스 이용환자 대상 만족도 조사 실시 : 연 2회

□ 기대효과

- 지역주민에게 수준 높은 입원간호서비스 제공 및 간병비 절감
- 간병서비스가 필요한 취약계층 지역민들에게 양질의 의료서비스 제공
- 가족 간병에 따른 간병부담 해소 및 경제활동 참여 기회 부여

2 호스피스 나눔병동 활성화

- 환자와 가족을 위한 안위증진 요법 프로그램의 질 향상 도모
- 정서적 안정과 삶의 의미를 생각할 수 있는 기회 제공

□ 개요

- 사업규모
 - 1개 병동(26병상), 운영인력 16명(의사 2명, 간호사 13명, 사회복지사 1명)
- 사업예산 : 18백만원
- 사업내용
 - 안위증진 요법 프로그램 강화(미술, 원예, 음악, 아로마테라피, 손·발 마사지 등)
 - 사별가족 돌봄 모임 활성화

□ 추진계획

- 연차별 추진계획

구 분	2017년	2018년	2019년	비 고
연인원	4,413명	4,634명	4,866명	26병상 기준

- 안위증진 요법 프로그램 : 매월
- 사별가족 돌봄 모임 : 분기별
- 재가 암환자 연계 서비스 시행
 - 보건소와 MOU체결을 통한 협조체계 구축

□ 기대효과

- 지역사회에서 제공 가능한 완화의료를 통합적, 지속적으로 제공
- 말기암환자와 가족에게 양질의 의료서비스 제공으로 삶의 질 향상 도모

3 공공보건의료사업 확대

- 찾아가는 예방중심 공공보건의료서비스 제공
- 민간병원이 기피하는 필수 공익적 보건의료서비스 시행 선도

□ 개 요

- 목 표 : 35,200명(무료진료 등 14개 사업)
- 사업내용
 - 의료취약계층 지원을 위한 의료안전망 기능
 - 지역주민을 위한 미충족 보건의료서비스 제공
- 사업예산 : 511백만원(국·도비 189백만원, 자비 322백만원)

□ 추진계획

- 지역사회 유관기관 연계를 통한 합리적인 사업 운영
- 사업 중간보고, 성과 결과보고 및 평가
- 연차별 추진계획

구 분	2017년	2018년	2019년	비 고
공공보건의료사업	35,200명	38,720명	42,592명	

- '17년 중점 추진사업
 - 외국인 근로자 의료비 지원 사업
 - 의료취약계층 건강관리 사업

□ 기대효과

- 공적 가치 실현을 위해 의료사각지대 해소와 공공의료체계 강화
- 빈부격차에 따른 의료 형평성 확보

□ 세부 사업별 추진계획

(단위: 명, 백만원)

사 업 명	사 업 비			2017년 목표
	계	보조금	자부담	
계	511	189	322	35,200
무료진료사업	100	-	100	6,300
저소득층 진료비 지원 사업	90	-	90	900
사회복지후원회 진료비 지원 사업	30	-	30	100
입원환자 의료비 지원 사업	12	-	12	60
의료취약계층 건강관리 사업	18	18	-	3,150
의료사회복지사업	-	-	-	875
가정간호사업	7	-	7	1,950
만성질환관리사업 (공공보건프로그램)	35	20	15	250
지역사회 보건교육사업	-	-	-	3,600
지역사회 재활보건사업	-	-	-	700
지역사회 정신보건사업	169	151	18	15,000
건강생활실천사업	5	-	5	1,250
치매조기검진사업	5	-	5	1,050
외국인근로자 의료비 지원 사업	40	-	40	15

- 외국인 근로자 의료비 지원 사업 -

- 건강보험, 의료급여 등 제도권 밖 외국인 근로자들이 인간으로서 누려야 할 건강과 삶의 질을 보장

□ 개 요

- 사업내용
 - 다문화가정 및 외국인 근로자 쉼터 등 의료사각지대 외국인 근로자 (불법체류 등) 의료비 지원
 - ※ 외래·입원 진료비 90%(건강검진, 예방접종 등)
- 사업예산 : 40백만원

□ 추진계획

- 외국인 근로자 발굴 및 지원체계 강화를 위한 방안 마련
 - 관내 어촌계 등과 업무 협약 및 지원 실시 : '17. 1.
- 의료비지원 대상 선정을 위한 관련 부서 협의 실시
 - 지원 대상 자격조건 및 진료비 지원금 설정 등 : '17. 1.
- 관계기관 홍보 및 유대 강화 추진
 - 외국인 근로자 문화센터 및 쉼터, 다문화가족 지원센터 등
- 연차별 추진계획

구 분	2017년	2018년	2019년	비 고
의료비 지원계획	40백만원	45백만원	50백만원	

□ 기대효과

- 외국인 근로자의 애로사항 해결 및 의료보장 지원
- 정부, 지자체 주도 의료비 지원제도의 사각지대를 해소하고, 적시적 의료지원 체계 보완

4 환자안전 활동 강화

- 보건의료인, 환자 및 환자의 보호자가 환자안전사고의 예방 및 재발 방지를 위하여 행하는 모든 활동 강화

□ 개요

- 사업내용
 - 환자 안전관리 활동 및 의료질 향상 활동(부서별 12개 주제 이상) 수행을 통하여 환자안전사고 예방 및 자율적 질 향상
- 사업예산 : 5백만원

□ 추진계획

- 환자안전관리 활동 수행
 - 환자안전지표(낙상발생률, 욕창발생률, 손위생 수행률) 관리 활동
 - 환자 안전관리 교육(접점부서 직원 대상)
 - 환자안전의 날 행사 개최(교육 및 표어, 포스터, UCC 포상 등)
- 환자안전관리 전담인력 확충
 - 환자안전법 시행규칙 제9조(전담인력)에 따른 전담인력 배치
- 부서별 QI활동 실행
 - 실행목표 선정(부서별 12개 지표 이상) : '17. 1.
 - 실행 주제 : 안전관리, 고객만족, 업무개선, 지표관리, 자원관리 등

□ 기대효과

- 환자 안전지표 관리를 통한 원내 환자안전사고 예방
- 환자안전관리 활동 강화를 통한 원내 안전문화 정착

5 감염병 대응 역량 강화

- 지속적·체계적인 교육 및 훈련을 통한 신속한 대응
- 공중보건 위기 시 지역사회 내 감염확산 방지를 통한 안전한 의료환경 제공

□ 개요

- 사업내용
 - 유관기관 연계 감염병 대응 모의 훈련 및 교육
 - 응급의료센터 내 감염병(의심)환자 선별 진료 및 격리체계 구축
 - 지역주민 대상 감염병 예방활동 및 정보 제공

□ 추진계획

- 응급의료센터 선별진료 및 격리체계 교육 훈련
 - 감염(의심)환자 선별 흐름도, 격리절차, 방문객 관리 등
- 신종 감염병 대응 교육 훈련
 - 유관기관 연계 모의훈련(군산시 보건소, 전라북도 감염병 관리본부) : '17. 1.~ 6.
 - 전담팀(간호사, 의사 등 40명) 대상 교육 훈련(대응 매뉴얼, 보호복 착·탈의 훈련)
 - 전 직원 대상 교육(감염병 예방관리 및 대응체계 등)
- 지역주민 대상 전문 의료진의 예방활동 홍보 및 체험
 - 감염병(호흡기질환등) 정확한 정보제공 및 예방활동 홍보
 - 손씻기 체험활동
- 병문안 문화 개선활동 실시

□ 기대효과

- 지속적인 교육 및 훈련 등 선제적인 예방활동을 통한 공중보건 위기 시 신속하고 정확한 대응을 통한 지역 내 감염병 확산 방지
- 감염병 조기인식 및 선별 과정, 격리체계를 통하여 감염병으로부터 안전한 의료환경 제공

6 감염병 격리병상 확충

- 음압 격리병상 확충을 통한 신속한 치료와 질병 확산 차단

□ 개요

- 사업내용
 - 규모 : 음압 격리병상 2실(면적 150m²)
 - 위치 : 1층 격리 외래실 옆
- 사업예산 : 800백만원(국비 400백만원, 도비 400백만원)

< 주요 설치기준 >

- 음압 격리병실 : 1인실(넓이 15m²), 전실과 화장실 설치
- 의료진과 환자를 위한 별도의 독립 동선
- 누기가 없는 밀폐구조
- 각 실간 음압차 -2.5pa 이상 유지 필요
- 비상 발전기 및 UPS 설치
- 기타 국가지정 입원치료격리병상 운영과 관리 지침 기준 적용

□ 추진계획

- 사업계획서 제출 : '17. 1.
- 설계용역 발주 및 계약 : '17. 2.
- 기본설계 : '17. 4.
- 실시설계 : '17. 6.
- 착 공 : '17. 7.
- 준 공 : '17. 12.

□ 기대효과

- 지역거점공공병원으로서 감염병 환자의 신속한 진료와 지역 내 확산 방지를 통한 공공의료 역할 강화

7 장례식장(오행원) 운영

- 호스피스 나눔병동과 함께 공공성 추구를 통한 웰다잉 문화 선도
- 지역민들에게 쾌적한 환경과 적절한 장례비 등 장례문화서비스 제공으로 신뢰할 수 있는 공공병원으로서의 역할 수행

□ 개요

- 사업내용
 - 증축 장례식장과 본관 장례식장(리모델링) 공동 운영
 - (규모)
 - 본관 장례식장 : 800m²(242.4평) / 40평 1실, 23평 1실, 17평 1실
 - 증축 장례식장 : 2,362m²(715.8평) / 60평 4실
 - ▣ 60평 4개(120평 2개) 가벽설치로 가변적 운영

□ 추진계획

- 장례식장(오행원) 운영 : '16. 12월말
- 원내 사망자 당원 장례식장 이용객 유치 증대 노력
 - ▣ 4개년 평균 타 장례식장 유출률 62%
- 본관 장례식장 선호고객 유치
 - ▣ 간소한 장례예식, 소규모 장례예식 및 경제적인 장례예식 선호 고객
- 장례식장 운영위원회 운영 : 상·하반기
 - ▣ 장례비용 적정성 모니터링 및 운영 관련

□ 기대효과

- 원내 사망자 타 장례식장 유출율 감소에 따른 만족도 증가
- 장례문화 선도적 역할 수행으로 당원의 신뢰도 향상 및 이미지 제고

내부효율화

- ① 조직 활성화
- ② 내부직원 만족도 제고
- ③ 부서별 목표관리 운영
- ④ 전 직원 역량강화

1 조직 활성화

- 전 직원의 화합을 위한 신뢰와 상생의 노·사문화 정착
- 능동적 마인드 형성과 주인의식 고취를 통한 내·외부 경쟁력 강화

□ 개요

- 사업내용
 - 공공병원으로서의 역할 강화를 위한 효율적 조직운영
 - 신뢰와 상생관계 구축을 위한 노·사 협의회
 - 수직·수평적 관계 증진을 위한 전 직원 화합프로그램 개최
- 사업예산 : 49백만원

□ 추진계획

- 직제 및 조직개편 : '17. 1.
 - 감염병 관리 및 예방활동 강화를 위한 감염병센터 신설
 - 공공·QI팀 분리
 - 공공성 강화와 의료 질 향상을 위한 공공의료팀과 QI팀 분리
- 노·사간 기관발전을 위한 노·사 협의회 : 분기별
- 전 직원 한마음 연수 : '17. 1.
- 지역민들과 함께하는 지역행사 참여
 - 새마금 마라톤대회(4월), 새만금 걷기대회(10월)

□ 기대효과

- 내·외부 조직 활성화를 통한 협력증진으로 공동체의식 강화

2 내부직원 만족도 제고

- 안정적 근무여건 및 소통강화를 통한 활기찬 조직문화 정착
- 전 직원 주인의식 고취로 자긍심을 가질 수 있는 일터 조성

□ 개요

- 사업내용
 - 직종별 인사·승진 적체 해소 노력
 - 정부정책(방만경영 개선) 준수와 함께 전 직원 복리후생 확대를 위한 다양한 복지 분야 개발
 - 직원 근무환경 및 시설 개선
- 사업예산 : 15백만원(도비)

□ 추진계획

- 직원 사기진작을 위한 상·하반기 정기 승진 인사
 - 정원확보 노력으로 계약직 직원 정규직화
- 부서 간 원활한 업무수행을 위한 협업 활성화
 - 공공의료팀, 건강증진센터, 시설관리팀 등
- 전 직원 대상 하계 및 동계 야외 계절활동 휴식 공간 지원
 - 희망직원에 한해 추첨을 통한 펜션 임대
- 직원편익을 위한 근무환경 개선 활동 추진
 - 병동별 직원전용 정수기(15대) 설치
 - 야간근무자 석식 근무처 배식 및 야간간식 제공
 - 휴게공간 확대(여직원 탈의실 확보 등)

□ 기대효과

- 내부직원 만족도 향상으로 지역민들에게 양질의 의료서비스 제공

3 부서별 목표관리 운영

- 미션·비전 및 경영목표와 연계된 부서별 핵심 목표 설정을 통한 효율적 성과중심의 관리체계 구축

□ 개요

- 목표 : 목표관리 달성율 87%
- 사업내용
 - 정량화·계량화된 비전 재정립과 비전 달성을 위한 목표지표 수립
 - 13개팀 26개 목표 수립

□ 추진계획

- 분야별 목표관리 현황

계	고객관점	내부관점	학습관점	재무관점
26개	8개	3개	3개	12개

- 정량화를 통한 비전 재정립 : '16. 12.
- '17년 목표관리(안) 수립 : '16. 12.
- '17년 목표 확정 : '17. 1.
- 목표관리 추진 모니터링을 통한 업무 수행 관리 : 분기별
- 목표 측정결과 분석 및 환류체계를 통한 업무 프로세스 구축 : 수시

□ 기대효과

- 목표 지향적 경영혁신이 지속되도록 체계화
- 부서별 목표 관리 수행에 따른 중·장기적 경영전략 달성 노력 지속
- 숙련된 인적자원 확보를 통한 양질의 의료서비스 제공

4 전 직원 역량 강화

- 전 직원 필수·법정교육 이수, 전문 직무 역량강화를 위한 전문 교육 기회제공 및 지원
- 미래지향적 조직문화 구축, 교육체계 정착

□ 개요

- 목 표 : 직원 1인당 교육훈련 82.3시간
- 사업내용 : 전 직원 필수·법정교육 이수
전문 직무 역량 강화를 위한 교육기회 제공 및 지원
- 사업예산 : 75백만원

□ 추진계획

구 분	교육 내용	일 정
정책교육	초빙강사 CS교육, 부서별 친절교육	매월, 3월~4월
필수교육	산업안전교육, 성희롱 및 성매매예방교육 폭력예방교육, 중독예방 관련교육, 청렴교육	상반기 5월 ~ 6월 (공통교육)
법정교육	환자권리와 책임·의료윤리, 윤리교육, 미션 및 비전, 질 향상과 환자안전, 감염관리, 심폐소생술(이론,실기) 개인정보보호법, 산업안전, 소방안전, 보안관리, CS교육, 청탁금지법관련	하반기 10월~11월 (공통교육)
직무교육	원의 직무교육, 원내 부서별 직무·산업안전교육	연중, 매월

- 중점 추진교육
 - 17년 신규 입사자 및 팀장급 승진자 외부교육 24시간 이수
 - 전 직원 대상 심폐소생술 이론 및 실습(테스트 포함) 교육

□ 기대효과

- 교육체계 정착화를 통해 직원의 직무능력과 지식향상 도모
- 숙련된 인적자원 확보를 통한 양질의 의료서비스 제공

경 영 개 선

- ① 응급의료센터 기능 강화
- ② 건강증진센터 경쟁력 강화
- ③ 신포괄수가 인센티브 증대
- ④ 국고지원장비 활용 증대
- ⑤ 비용절감 지속 추진

1 응급의료센터 기능 강화

- 지속적인 진료서비스 강화로 응급의료센터 이용환자 만족도 개선
- 응급의료센터 인력의 전문성 확보 및 응급진료의 신속성 확보

□ 개요

- 목 표 : 고객만족도 83.3점 / 내원환자 입원율 13.2%
- 사업내용
 - 응급의료센터 운영위원회 활성화
 - 의료인의 전문성확보를 위한 응급관련 교육
 - 응급진료시스템 개선을 위한 협업부서와의 간담회 개최

□ 추진계획

- 연차별 추진계획

구 분	2017년	2018년	2019년	비고
고객만족도	83.3점	87점	90점	
내원환자 입원율	13.2%	13.9%	14.6%	

- 응급의료센터 운영위원회 활성화 : 연 3회
 - 문제점 파악 및 해결방안 모색
- 응급의료센터 인력 전문성 확보
 - 간호사 경력유지 및 외부교육 실시
 - 경력간호사 중증도·긴급도 분류자 교육 수련 실시
- 관련 부서(영상의학팀, 진단검사의학팀 등)와 협업을 위한 간담회 실시
- 응급의료센터 내원환자 만족도 설문조사 : 하반기

□ 기대효과

- 전문분야별 신속한 응급진료로 환자만족도 향상
- 시스템 개선을 통한 지역응급의료센터로서의 역할 충실

2 건강증진센터 경쟁력 강화

- One-stop System 구축으로 인한 민간병원과의 차별화되고 특화된 건강검진 활성화를 통해 검진수익 향상 도모

□ 개 요

- 목 표 : 검진수익 1,969백만원(3개년 평균 1,875백만원 대비 5% 증대)
- 사업내용 :
 - 고객 중심의 맞춤형 검진 프로그램 진행과 검진 결과에 따른 외래 진료 전환율 증대
 - 2차 검진 대상자 수검 인원 증대
- 사업예산 : 8백만원

□ 추진계획

- 연차별 추진계획

구 분	2017년	2018년	2019년	비 고
검진수익	1,969백만원	2,067백만원	2,170백만원	
증 감 률	5%	5%	5%	

- OMR 스캔 암호화 구축 : 상반기
 - 문진표 분실 우려, 기록·보관 등 관리 효율화 및 업무 효율성 증대
- 찾아가는 서비스와 협약기관 홍보 강화 : 매월
 - 협약 사업장 내 홍보활동 강화(소식지, 의학정보 등 배포)
- 학생 구강검진 출장서비스 : '17. 2. ~

□ 기대효과

- 홍보강화 및 사업장 검진 유치로 수익 증대기여
- 질병예방과 조기 발견을 통한 건강한 지역사회 실현

3] **신포괄수가 인센티브 증대**

- 지방의료원의 공익적 기능 수행으로 발생하는 공익적 적자 보존을 위한 인센티브 제공

□ **개 요**

- 목 표 : 신포괄수가 인센티브 가산율 25.15%('16년 23.15%)
- 사업내용
 - 2016년 신포괄수가 인센티브 가산율 35.0%
 - ※ 신포괄수가 시범사업 참여(5%), 효율·효과성(15%), 공공성(15%)
 - 세부지표 관리 및 가산율 증대를 위한 모니터링

□ **추진계획**

- 연도별 인센티브 현황

(단위: 백만원)

구 분	2016년 9월	2015년	2014년
신포괄수가 청구현황 (인센티브)	15,339 (2,883)	15,933 (2,886)	11,920 (1,464)

※ 신포괄수가 인센티브 현황

▣ '14년(14%) → '15년(21.75%→22.50%), → '16년(23.15%)

- 2017년 인센티브 추진계획 : 23.15% → 25.15%(2% 상향, 약 332백만원)

▣ 경영성과 '16년 3.0% → '17년 4.0%

▣ 정보관리 '16년 2.75% → '17년 3.75%

□ **기대효과**

- 인센티브 수익 증대에 따른 재정 건전성 강화
- 지역거점공공병원으로서 공익적 역할 확대

4 국고지원장비 활용 증대

- 지역거점공공병원 기능보강사업을 통해 확보된 의료장비 활용실적 활성화로 국비 예산낭비 요인 제거 및 의료수익 증대 효과

□ 개 요

- 목 적 : 신규 도입장비(CT) 및 국고지원 장비 등 활용실적 증대
- 사업내용
 - 신규 장비(CT)의 적극적 활용을 통한 수익증대
 - 의료장비의 활용실적 점검을 통한 운영의 효율성과 자원의 효과적 활용으로 불필요한 재원 낭비 방지

□ 추진계획

- 신규 CT 도입에 따른 연차별 추진계획

구 분	2017년	2018년	2019년	비 고
CT 촬영건수	17,182	18,041	18,943	전년대비 5% 증대

※ 검사 가능 항목(심혈관 촬영 가능) 확대로 활용도 증가 예상

- 활용실적 점검
 - 이용도가 떨어지는 장비의 활용도 제고방안 강구
 - 활용도가 지속적으로 떨어지거나 내용연수가 경과한 장비 등에 대한 관리운영의 효율성 제고
- 유지관리 철저
 - 예방점검, 사용자교육 등

□ 기대효과

- 기능보강사업 의료장비 활용도 강화 및 관련 지침 준수
- 자산의 효율적 관리 및 사용으로 운영의 효율성 강화

5] 비용절감 지속 추진

- 민간의료기관과의 차별성 및 공익적 역할 수행 강화를 위해 경영 및 운영상의 비효율에 대해서는 지속적 경영개선 추진

□ 약품비 성분별 입찰 확대

- 목 적 : 성분별 입찰 확대에 따른 입찰단가 하락을 유도 및 비용 절감
- 사업내용 : 약품 구매방법을 성분별 입찰로 시행하여 약품 구매 투명성 제고 및 비용절감
 - ▣ 추진현황(점유율/낙찰률) '14년(24.0 / 89.3), '15년(54.9 / 85.1), '16년(59.6 / 84.1)

□ 공동구매 지속 확대

- 목 적 : 원가절감 및 효율적 행정 운영을 위한 공동구매 확대
- 사업내용 : '17년 공동구매 5개 분야 확대(장례용품 신규 추진)
 - ▣ 추진현황 '14년(방사선재료), '15년(방사선, 수술재료), '16년(방사선, 수술, 위생재료, 의약품)
- 군산의료원 총괄(의약품, 방사선재료, 수술재료) : '16. 12.
- 남원의료원 총괄(위생재료, 장례용품) : '16. 12.

□ 의료장비 자체수리 강화

- 목 적 : 의료장비 자체 수리율 제고를 통한 비용절감 추진
- 사업내용 : 신규장비 및 고장이 잦은 장비 교육 실시와 함께 예방 점검을 통해 노후장비 고장율 감소 및 수리율 제고
 - ▣ 추진현황 '14년(93.6%, 88백만원), '15년(91.3%, 91백만원), '16.11.30.(94.1%, 79백만원)
- 2017년 의료장비 관리계획 수립 : '17. 1.
- 관리교육 실시 및 예방점검 실시
 - 신규, 노후 장비 및 고장 잦은 장비 교육



(우 54105)

전라북도 군산시 의료원로 27

<http://www.gunmed.or.kr>

TEL : 063-472-5000, 5114