

2015年度
사업계획서



전라북도군산의료원
Jeonbuk Gunsan Medical Center

목 차

I. 군산의료원 현황	2
◆ 연 혁 및 규모	4
◆ 기 구 및 인 력	5
◆ 예 산 규 모	6
◆ 운 영 실 적	7
II. 2014년 주요업무 추진사항	10
◆ 경 영 효 율 화	12
◆ 공 공 성 강 화	14
◆ 내 부 효 율 화	20
III. 2015년도 경영목표	24
◆ 비 전 및 경 영 전 략	26
◆ 2015년 예산규모	28
◆ 진 료 계 획	29
IV. 2015년도 주요업무 추진계획	31
V. 건 의 사 항	61

I

군산의료원 현황

연혁 및 규모

□ 설치 근거

- 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률에 의하여 설립된 법인

□ 운영 형태

- 1998. 11. 9 ~ 2013. 12. 31. 원광학원 위탁운영
- 2014. 01. 01.부터 전라북도 직영으로 전환

□ 연 혁

- 1922. 02. 15 ----- 관립 군산자혜의원 개설
- 1925. 04. 15 ----- 전라북도립 군산 병원
- 1983. 07. 01 ----- 지방공사 전라북도 군산의료원
- 1998. 11. 09 ----- 위탁운영 개시
- 2002. 04. 08 ----- 신축병원 이전 진료 (400병상 규모)
- 2002. 04. 16 ----- 군산의료원 부설 한방병원 승격(30병상)
- 2013. 07. 01 ----- 406병상(양방 406병상, 한방병원폐쇄)
- 2013. 12. 31 ----- 위탁운영 종료
- 2014. 01. 01 ----- 전라북도 직영 체제로 전환
- 2014. 11. 25 ----- 399병상 운영

□ 규 모

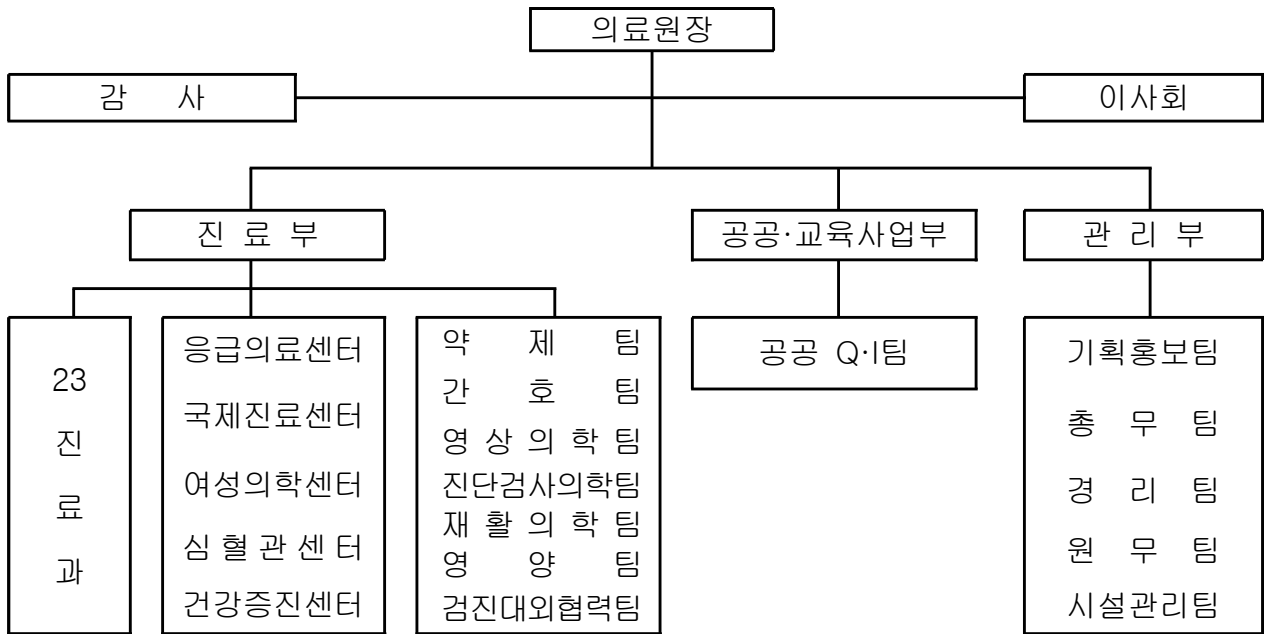
- 대 지 : 49,667m²(15,050평), 연건평 : 26,254m²(7,955평)(지하1, 지상8층)
- 병 상 : 총 399병상
- 진료권역 : 2도 4개 시, 군 (군산, 김제, 부안, 서천(장항) 492천명)
- 주 소 : 전라북도 군산시 의료원로 27(군산시 지곡동 29-1번지)



기구 및 인력

□ 기구 및 인력

○ 기 구 : 3부 23진료과 5센터 13팀



- 진료과 : 내과, 외과, 신경외과, 정형외과, 산부인과, 소아청소년과, 성형외과, 안과, 비뇨기과, 이비인후과, 신경과, 정신과, 영상의학과, 응급의학과, 가정의학과 재활의학과, 진단검사의학과, 병리과, 마취통증의학과, 흉부외과, 치과 피부과, 한방과

• 인력 : 정원 399명 / 현원 432명 (정원의 16명 미포함)

(2014. 12월말 현재, 단위:명)

구분	계	의사	약사	간호사	기술직	일반직	시설관리직	비고
정원	399	39	6	202	50	51	51	
현원	계	432	33	227	57	47	64	※ 정원의 16명 · 공보의 5명 · 전공의 3명 · 일용직 8명
	정규직	326		197	45	45	36	
	계약직	103	31	30	12	1	28	
	과견자	3	2			1		

※ 과견자 : 원대병원 교수 2명(신경과·마취과)/ 공무원 1명(관리부장)

※ 육아(분만)휴가자 : 19(간호직 17, 보건직 2)

예 산 규 모

□ 2014년 예산

○ 총 규모 : 77,500백만원(국비1,493 / 도비 1,355 / 자비 74,652)

(단위 : 백만원, %)

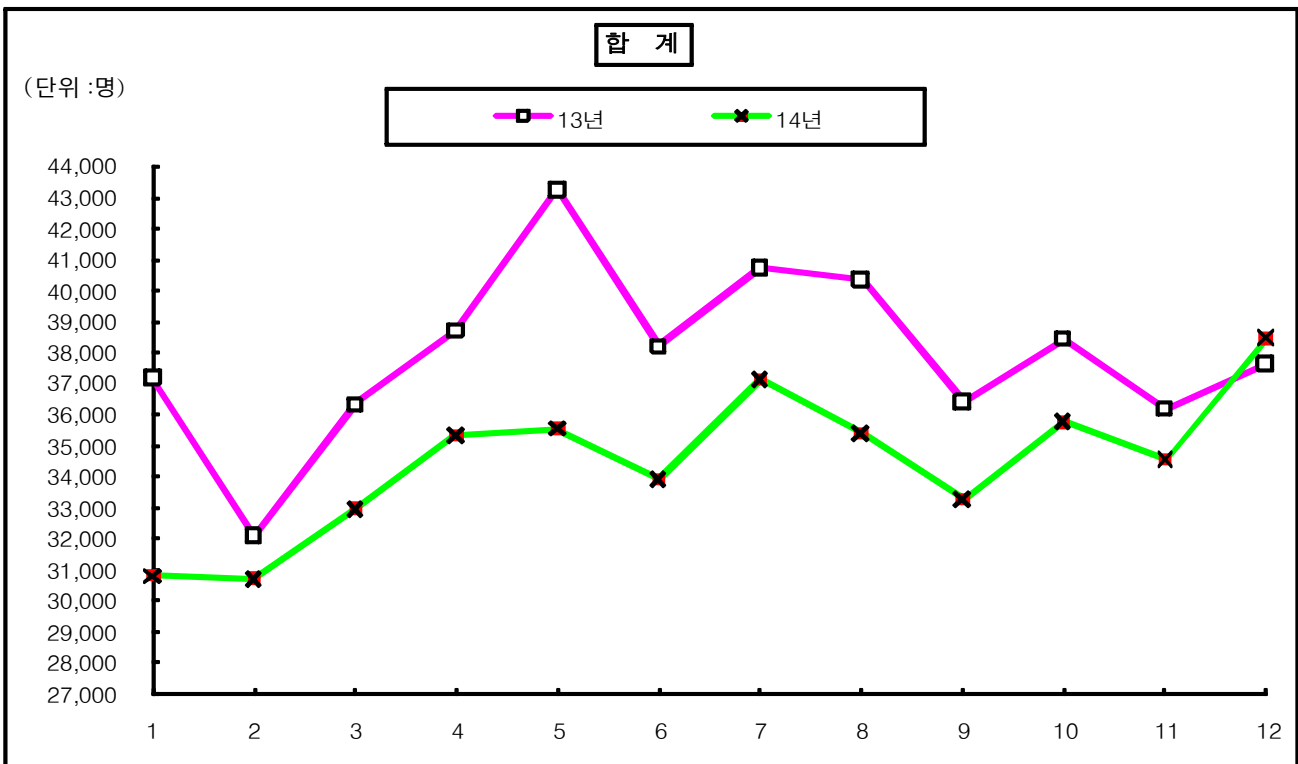
세 입				세 출				
과 목		금 액	점유율	과 목		금 액	점유율	
합 계		77,500	100.0	합 계		77,500	100.0	
사업수입	소 계	46,154	59.6	사업비용	소 계	42,559	54.9	
	의업수입	44,627	57.6		의업비용	41,720	53.8	
	의업외수입	1,527	2.0		의업외비용	838	1.1	
						특별손실	1	0.0
자본수입	소 계	15,748	20.3	자본지출	소 계	16,163	20.9	
	기타자산수입	700	0.9		유형고정자산	10,422	13.4	
	고정부채수입	13,000	16.8		투자및기타자산	1,430	1.8	
	기타자본금	2,048	2.6		유동부채상환금	3,422	4.4	
						무형고정자산	11	0.2
						반 환 금	878	1.1
이월수입	소 계	15,598	20.1	이월지출	소 계	18,778	24.2	
	이월금	8,977	11.6		외상매입금	9,692	12.5	
	의업미수금	6,621	8.5		미지급금	9,086	11.7	

운영실적

□ 진료인원

(2014. 12. 31 현재, 단위:명)

구분	계획	실적		달성도 (%)	
		2014년	2013년	실적/계획	전년동기대비
계	466,436	413,720	455,448	88.7	△9.2
입원	138,339	120,099	132,077	86.8	△9.1
외래	328,097	293,621	323,371	89.5	△9.2

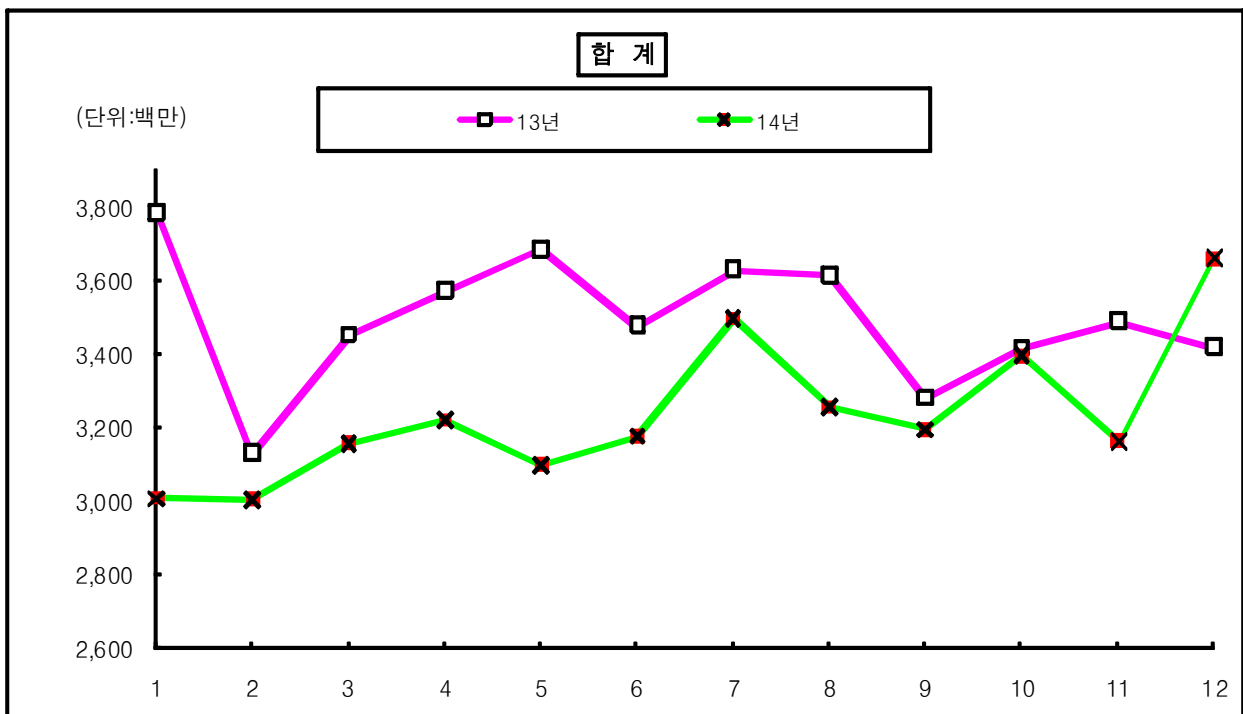


□ 의업수입

(2014. 12. 31 현재, 단위: 백만원)

구 분	계 획	실 적		달 성 도 (%)	
		2014년	2013년	실적/계획	전년동기대비
계	44,626	38,834	41,938	87.0	△7.4
입 원	26,202	22,816	24,360	87.1	△6.3
외 래	18,424	16,018	17,578	86.9	△8.9

- 1일 평균 의료수익 : 121백만원(전년대비 △10백만원)
 - 입원 : 63백만원(△4백만원), 외래 : 58백만원(△6백만원)
- 월 평균 의료수익 : 3,236백만원(전년대비 △259백만원)



Ⅱ

2014년
주요업무 추진사항

경 영 효 율 화

조직 정비

- 조직개편 : 정관 및 직제규정 개정
 - 3부 24개과 5센터 10팀 5실 ⇒ 3부 23개과 5센터 13팀(1개과 2실 감축)
 - ※ 팀단위로 통폐합 : 팀장이 동일 직종을 관리하여 효율적 인력운영
- 정원 및 임시직 축소 : 60명
 - 정규직 : 정원 444명 → 399명, 45명 감원
 - 임시직 : 계약 18명 → 3명(보조사업), 15명 감원
- 조직운영 효율성 강화
 - 병원 특성을 고려한 권한과 책임의 명료화, 부서간 소통강화
 - 노사 신뢰를 바탕으로 공동의 목표를 달성을 위한 노사문화 정착

의료공백 방지

- 의사 확보 : (위탁시) 45명 → (현재) 39명
 - 현재 : 전속의 32명, 공보의 5명, 진료협약 2명
- 진료공백 방지를 위한 원광대병원과 진료협약
 - (1차) 1. 1. ~ 2. 28. 정형외과, 안과, 응급의학과, 신경과, 마취과
 - (2차) 3. 1. ~ 12. 31. 정형외과(3.20종료), 안과(4.30종료), 신경과, 마취과
- 지역거점공공병원 의료인력(의사) 인건비 국비지원
 - (지원인력) 신경과, 마취과, (금액) 연 360백만원, (기간) 14.3월~15.2월
- ▶ 운영체제 변화로 인한 의료공백 없음

BSC 성과지표 수립

□ 성과지표

- 13개팀 27개 성과지표 수립

'14년 분야별 성과 목표				
계	재무관점	고객관점	내부관점	학습관점
27개	14개	8개	1개	4개

- 수익구조개선 목표

수입증대	비용절감	비고
165,271천원	450,000천원	

□ 성과지표 결과활용 (BSC 평가 15. 1월)

- QI경진 연계
- 전 직원 지식공유 등 정기적 학습 실시
 - 보고회 개최, 전략 커뮤니케이션, 업무프로세스 개선 등

지속적 토요일 진료 실시

- 실시일자 : 2012. 11. 3일 부터
- 진료과목 : 정형외과, 신경과, 외과, 비뇨기과, 내과, 영상의학과, 가정의학과, 산부인과, 재활센터, 건강증진센터
- 진료시간 : 오전9시 ~ 오후1시
- 기대효과 : 수익증대 기여

(단위 : 명, 천원)

구분	'14년 토요일 진료 실적					비고
	합계	1분기	2분기	3분기	4분기	
진료인원 (건진인원)	11,627 (2,931)	1,998 (23)	4,013 (1,675)	3,044 (788)	2,572 (445)	
진료수입	740,558	166,457	196,849	184,388	192,864	

공 공 성 강 화

의료기관 인증획득

< 추진배경 >

지역거점공공병원의 경쟁력 확보와 지역주민의 신뢰도 향상 등 양질의 의료서비스를 제공하고 정부의 정책사업에 적극 대비

□ 사업개요

- 사업목적 : 의료기관 인증 획득
- 인증평가 : '14년 10월 29일 ~ 31일(3일)
- 사업예산 : 40백만원(국·도비 50%)
 - ▣ 진료권역내(군산, 김제, 부안, 서천(장항)) 최초 인증

□ 추진상황

- 인증관련 E-learning 교육 : '14년 6월
- 인증 규정 검토 : '14년 6월
- 인증관련 직원교육, 자체평가 : '14년 6월 ~ 8월
- 우수기관 벤치마킹 : '14년 7월
- 인증평가 모의조사 컨설팅 및 인증조사 시행 : '14년 10. 6 ~ 10. 8일

□ 기대효과

- 환자 안전 및 의료질 향상과 진료과정 표준화에 기여
- 의료기관 인증획득을 통한 의료 경쟁력 강화

군산의료원 운영자문위원회 운영

□ 사업개요

- 목 적 : 지역주민의 의료원 운영전반에 대한 자문 및 의견 수렴을 위한 정책고객으로서의 역할을 통하여 투명한 경영으로 신뢰를 확보하고 지역거점공공병원의 가치 제고.

□ 추진상황

- 구성인원 : 42명(군산관내 이·통장 협의회 회장·총무, 읍·면·동장)
- 창 립 일 : 2014. 5. 29.

□ 금후계획

- 서천관내 운영자문위원회 개최 : '15년 1월
 - 대상인원 : 26명(서천관내 이·통장 협의회 회장·총무, 읍·면·통장)
 - 군산·서천 운영자문위원회 정기총회 개최 예정 : '15년 2월

□ 기대효과

- 지역사회 의 의료 요구사항 및 건의사항 수렴을 통한 정책 반영과 투명경영 시행
- 당원의 미션 및 비전, 전략과제 제시
- 정책고객으로써의 역할을 수행 함으로 각종 평가에 시너지 효과
- 각종 평가에 긍정적 역할 기대



인터넷 증명서 발급 서비스 개시

< 추진배경 및 필요성 >

- 2002년 전자정부 출범으로 각종 민원 증명서(주민등록 등·초본 등)의 인터넷 발급을 통해 대국민 서비스 제공
- 2006년 세브란스병원을 시작으로 삼성서울병원, 서울대학교병원, 국민건강보험일산병원, 전북대병원 등 의료기관의 인터넷 증명 발급 및 창구보안시스템 구축 확대
- 제증명 발급을 위한 병원 방문의 시간적, 공간적, 사회적 비용 절약 등 고객 편의 및 서비스 향상

□ 추진목적

- 고객의 병원 방문을 통한 제증명 발급 불편 해소
- 시간 및 공간적 제약, 사회적 비용을 줄이고 병원의 제증명 발급 업무를 개선하여 고객 편의 및 서비스 향상 도모
- 인터넷에서 발급되는 제증명에 대한 위·변조 방지시스템 구축으로 대외적 신뢰성 및 안정성 확보

□ 인터넷 증명 발급 서비스 흐름도



□ **추진상황**

- 인터넷을 통한 증명 발급시스템 구축
- 인터넷을 통한 발급 제증명의 위·변조 방지 및 검증시스템 구축
- 인터넷을 통한 원본 확인시스템 구축
- 점진적인 연계 서비스 제공

□ **서비스 개시 : '14. 10. 1.**

□ **발급가능 증명서 : '14. 6월이후 발급분부터**

연번	종 류	비 고
1	진단서(재발급)	적용서식
2	영문진단서(재발급)	
3	입퇴원확인서(재발급)	
4	입원치료확인서(재발급)	
5	통원치료확인서(재발급)	
6	환자소견서(재발급)	
7	진료소견서(재발급)	
8	수술확인서(재발급)	
9	진료비내역서	
10	진료비납입확인서	
11	진료비계산서, 영수증(재발급)	추가서식
11	진료비(약제비)납입확인서	
12	응급실내원확인서	

포괄간호서비스 운영

< 포괄간호서비스 시범운영 참여 배경 >

- 정부시책 참여를 통한 지역거점공공병원으로서의 역할 충실
- 진료권역내(군산, 김제, 부안, 서천(장항)) 포괄간호서비스 참여 병원 없음
 - 진료권역내 사업선정을 통한 공공성 확보 및 이미지 향상
- 전년대비 재원환자 감소 추세로 포괄간호서비스 사업을 통한 돌파구를 마련하여 재원환자 증가로 수익증대 도모

° 재원환자 감소 추세('14년 6월말)

구분	'11년	'12년	'13년	'14년 6월말
병상가동율	83.07%	88.95%	87.15%	81.43%
재원환자 수	130,268	119,746	134,234	59,840
증감율	99.5%	107.1%	98.07	89.2% 예상

- 관내 주변환경 변화(중소병원의 집중투자 및 요양병원 450병상 개원 등)에 따른 대처 일환으로 특성(특화)화 사업으로 전략적 운영 필요

□ 사업개요

- 사업기간 : '13. 1 ~ '14. 12월(예산 소진 시 까지 연장 가능)
- 사업규모 : 1개 병동(50병상), 간호인력(기존11명, 추가21명(간호사14명, 조무사7명))
- 사업비(국비100%)
 - (인건비) 실비지원 / (시설개선비) 병상당 1백만원 / (병동운영비) 병상당 50천원

□ 추진상황

- 포괄간호서비스 시범사업 신청 : '14. 06월
- 포괄간호서비스 시범사업 선정 심의 : '14. 07월

□ 금후계획

- 포괄간호서비스 간호인력 채용 및 시설 개보수 : '14. 09 ~11월
- 포괄간호서비스 개시 : '14. 11월 24일

공공보건의료사업

□ 사업계획 실적

(2014.12.31 현재, 단위:백만원)

구분	사업명	사업비			사업내용	실적		
		보조금	자부담	합계		계획	진행	달성율
합계	14개 사업 (자체 11, 연계 3)	179	164	343		41,805	38,649	92.5
자체사업	소계 (11개 사업)	179	145	324		26,105	25,465	97.6
	방문 무료진료사업	14	50	64	◦ 지역 내 사회복지시설 및 의료취약계층 방문 무료진료 실시	5,800	5,535	95.4
	저소득층 진료비지원사업	-	50	50	◦ 진료과와 연계하여 원내 입원 및 외래환자 중에서 저소득층에게 필요한 진료비 지원	700	716	102.3
	사회복지후원회사업	-	20	20	◦ 외래 및 입원환자 본인부담금 일부 지원 ◦ 관내 의료취약계층 기관과 협약 후 진료비 등 지원 실시	305	335	110
	가정간호사업	-	5	5	◦ 외래 및 입원환자 중 가정간호가 필요한 환자를 대상으로 가정 방문하여 간호 서비스 제공	1,500	1,478	98.5
	공공보건프로그램사업 (만성질환자 관리사업)	30	-	30	◦ 만성질환관리센터 운영	180	120	67
	의료사회사업상담	-	-	-	◦ 외래 및 입원환자, 가족들을 대상으로 사회사업 상담 및 개입 실시	800	813	101.7
	지역사회 주민교육	-	1	1	◦ 지역주민 및 보건인력을 대상으로 보건교육 실시	4,500	3,417	76
	지역사회 재활보건사업	-	2	2	◦ 지역 내 장애인 등에게 재활상담 및 재활교육, 진료지원사업을 제공	550	812	147.7
	지역사회 정신보건사업 (중독관리통합지원센터 수탁운영)	135	-	135	◦ 지역주민 및 정신질환자를 대상으로 위기전화상담, 사례관리, 주간재활 프로그램 등을 실시	11,000	11,469	104.2
	자원봉사자 관리사업	-	7	7	◦ 우리 의료원에 등록된 자원봉사자 중 일정 조건을 갖춘 자원봉사자에게 교육 및 간담회 실시	100	100	100
	특화사업	-	10	10	◦ 지역사회 공헌활동 수행	670	670	100
연계사업	소계 (3개 사업)	-	19	19		15,700	13,184	84
	건강생활실천사업	-	5	5	◦ 금연, 절주, 운동, 영양 사업 진행	10,000	7,895	79
	만성질환자관리사업	-	10	10	◦ 만성질환 관련 교육 및 물품지원	5,000	4,545	91
	치매조기검진사업	-	4	4	◦ 60세 이상의 어르신들 중 치매가 의심되는 어르신을 대상으로 치매검사 실시	700	744	106.3

내 부 효 율 화

조직역량 극대화

- 고객만족도 강화 및 업무효율화 교육
 - (친절교육) 332명, (성희롱예방교육) 320명, (E-learning 법정교육) 342명 (신규직원교육) 57명, (심폐소생술교육) 998건, (필수공통교육) 862명, (2014년 인증평가 오프라인 교육) 33명, (산업안전교육) 매월 전직원 대상
- 지역거점공공병원 직무교육(역량강화교육)
 - 의료기관 인증준비과정, 구매계약 실무, QI활성화를 통한 병원개선 실무, 건강보험심사청구실무, ABC원가관리와 병원성과분석, 최고경영자 노사관계과정 : 69명(의사직 역량강화, 병원세무회계 교육 등)

비용절감

< 추진배경 >

'13년 결산 결과 의업수입 대비 의업비용이 104%로(4% 초과) 의업 손실이 발생함에 따라 재료비 절감 노력

□ 실적 : 391백만원 절감

□추진상황

- 연차사용 축진을 통한 인건비 절감 : 사용(73%), (절감)354백만원
- 방사선재료 공동구매(군산 · 남원)로 재료비 절감 : 16백만원
 - 위생재료·의료소모품 산정불가품목 재료비 절감 : 3백만원
 - 병실(특실) 50개실 자체도색을 통해 공사비용 절감 : 8백만원
 - 자체수리를 통한 의료장비 수리비 절감 : 10백만원

환자 유치를 위한 홍보 활성화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2014년 4월 ~ 12월
- 사업목표 : 다양한 방법을 이용한 홍보방법 강구
- 사업내용
 - 새로운 의료진 소개 및 특성화된 진료영역 소개
 - 신규 의료장비 홍보, 진료과 특성화 홍보
 - 보도내용 홍보 등

□ 추진상황

- 기존 홍보방법 외 다양한 방안 모색 : '14. 4월
 - 군산의료원페이스북 활용
- LED전광판 활용 : '14. 7월
- 군산의료원 운영자문위원(지역민대표)을 통한 홍보 : 수시
- 시내버스 광고 : '14. 8월
- 협약기관 사업장내(게시판 등) 홍보 : '14. 9월

□ 군산의료원 페이스북



고객서비스 개선활동 강화

- 부서별 QI(의료 질 향상) 활동 시행
 - 환자안전사고 예방을 위한 정확한 환자확인 정착화 운동 등 15개 주제
: 간호팀 5개, 진료지원부서 6개, 관리부 4개
- 지역주민 인지도 향상
 - 내원객 현관맞이 친절인사 지속적 실시



- 은파유원지 쓰레기 줍기('14.06.28.)



- 친절의식 고취를 위한 CS교육 시행으로 고객만족도 향상과 고객감동실현

- 교육주제 : 직장 내 성희롱 예방
교육 및 친절교육
- 일 시 : 2014. 5. 29.(목)
- 참석인원 : 333명
- 장 소 : 1층 강당



Ⅲ

2015년 경영목표

미션

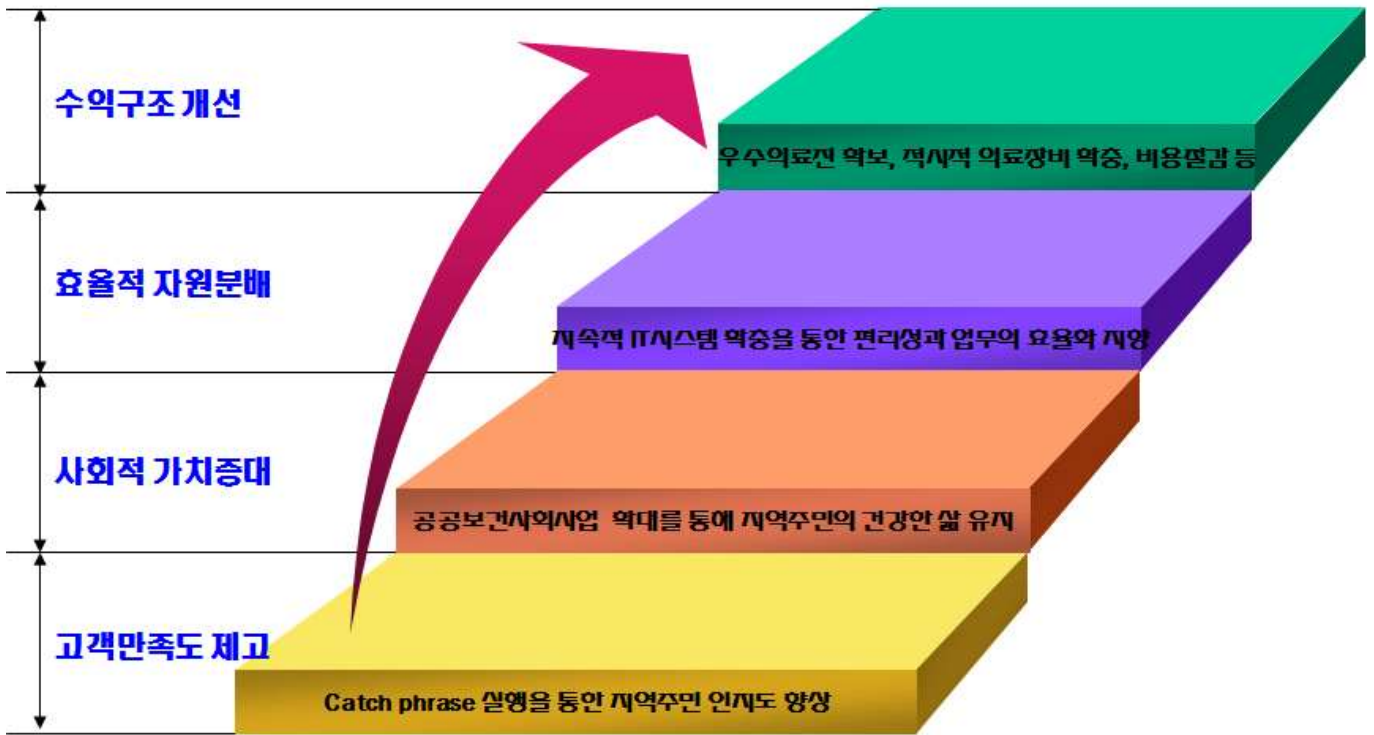
도민의 기대에 충족하는
경영과 공공성을 추구하는 병원



□ 비전 및 경영전략



□ 추진배경



□ 중·장기 경영목표



● 【경영정상화 기반조성】

- 운영평가결과이행개선
- 화합의 노사문화 형성
- 전략적 성과관리체계 도입
- 센터의 활성화(건강증진센터, 여성의학센터,
- 국제진료센터, 양·한방 재활센터 등)

● 【포괄적 보건의료서비스 제공】

- 공공보건사회사업 확대
- 지역주민 인지도 향상 및 브랜드 가치 제고
- 포괄간호서비스 참여, 완화호스병동 구축,
- 장례식장 확충사업

2015년 예산규모

□ 총 규모 : 71,951백만원

[국비 : 1,223, 지방비 : 758, 자비 : 69,970]

(단위 : 백만원)

세 입				세 출				
과 목		금 액	점유율	과 목		금 액	점유율	
합 계		71,951	100.0	합 계		71,951	100.0	
사업수입	소 계	46,183	64.2	사업비용	소 계	44,929	62.4	
	의업수입	43,374	60.3		의업비용	43,887	61.0	
	의업외수입	2,810	3.9		의업외비용	1,042	1.1	
						특별손실	0	0
자본수입	소 계	12,100	16.8	자본지출	소 계	22,071	30.7	
	기타자산수입	1,100	1.5		유형고정자산	8,521	11.8	
	고정부채수입	11,000	15.3		투자및기타자산	1,290	1.8	
	기타자본금	0	0		유동부채상환금	1,142	1.6	
						고정부채상환금	11,000	15.3
						무형고정자산	18	0
						반 환 금	100	0.2
이월수입	소 계	13,668	19.0	이월지출	소 계	4,951	6.9	
	이월금	7,605	10.6		외상매입금	3,000	4.2	
	의업미수금	6,063	8.4		미지급금	1,951	2.7	

진료 계획

□ 진료인원

(단위 : 명)

구 분	'15년 계획 (A)	'14년 실적 (B)	증 감 (A-B)	비 율(% (A:B)
합 계	446,270	413,720	32,550	107.9
입 원	134,195	120,099	14,096	111.7
외 래	312,075	293,621	18,454	106.3

- 1일 평균 진료인원 계획 : 1,503명(전년 실적대비 증 106명)
- 입원 : 368명(증 39명), 외래 : 1,135명(증 67명)

□ 의료수익

(단위 : 백만원)

구 분	'15년 계획 (A)	'14년 실적 (B)	증 감 (A-B)	비 율(% (A:B)
합 계	43,374	38,834	4,540	111.7
입 원	25,407	22,816	2,591	111.4
외 래	17,967	16,018	1,949	111.2

- 1일 평균 의료수익 계획 : **135백만원(전년 실적대비 증 14백만원)**
- 입원 : **70백만원(증 7백만원)**, 외래 : **65백만원(증 7백만원)**

▶ 월 평균 의료수익 계획 : 3,615백만원(전년실적대비 증 378백만원)

IV

2015년
주요업무 추진계획

‘15년 지방의료원 의료인력 인건비 지원사업 “대학병원 파견 전문 의료진 확보”

○ 지방의료원이 우수 의료인력을 안정적으로 확보할 수 있도록 대학병원 등의 의사인력 파견 시 인건비 지원을 통해 의료경쟁력 강화 및 환자 만족도 향상에 기여하고, 공공의료기관 연계체계 강화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2015. 1.~2015. 12.
- 사업비 : 400백만원(국비 50%, 도비 50%)
- 사업목표 : 대학병원 파견 전문 의료진 확보 5명
- 주관부처 : 보건복지부 공공의료과
- 지원방식
 - 군산의료원이 대학병원 또는 국립중앙의료원과 의료인력교류협약(MOU) 체결 후 의사인력을 파견받는 경우 인건비 보조
 - ▶ 대학병원 등 파견기관이 채용한 전문의로서 해당 지방의료원에 상근하는 것을 원칙으로 함.

□ 추진실적

- '14년 실적
 - 원광대학교 병원 파견 전문의료진 확보 : 2명(신경과, 마취통증과)

□ 향후 추진계획

- '15년 계획

구 분	확 보 계 획		비 고
	인 원	진 료 과	
대학병원 파견 전문의	2명	신경과, 마취통증과	

□ '15년 중점 추진계획

- 전문 의료진 확보 : 대학교병원과의 의료인력교류협약 체결(MOU)

자본형성적 자비 투자비용 억제

- 군산의료원의 고정부채중 자본형성적 투자비용(건물 신·증축 개보수, 장비보강)은 도 재정여건상 당원에서 직접 차입하여 투자함에 따른 경영수지 악화로, 차후 자본형성적 투자비용에 대해서는 지역거점 공공병원국고지원사업을 통하고, 그 외 제반되는 비용은 점차적 감소를 목적으로 경영수지 개선에 기여토록 함.

□ 사업개요

- 사업기간 : 2015. 1.~2015. 12.
- 사업목표 : 자본형성적(의료장비) 자비 투자비용 200백만원
- 사업내용
 - 자본형성적 투자비용 자산취득비(건물 신·증축 개보수, 장비보강, 구축물 등)를 최소한의 예산 수립으로 자본형성에 따른 자비 투자 억제.

□ 추진실적

- '10~'14년 실적 (단위 : 백만원)

구 분		'10	'11	'12	'13	'14	년평균	비고
총 계		217	192	245	386	450	298	
자비 투자액	건물 자산취득비	0	31	29	0	0	12	
	의료장비 자산취득비	211	152	216	386	295	252	
	기계장치	6	9	0	0	155	34	
증 감 률			△11.5%	27.6%	57.5%	16.6%	22.6%	

□ 향후 추진계획

- '15~'17년 중장기계획

구 분	'15년	'16년	'17년	비 고
자비투자비용(의료장비)	200	150	100	

□ '15년 중점 추진계획

- 자본형성적 투자비용에 대한 지역병원공공병원국고지원사업 연계

응급실 경유 입원환자 증가

- 적정진료를 위한 시스템제고를 통한 입원환자 확보
- 지속적인 진료서비스 강화로 응급실 이용환자의 만족도 개선

□ 사업개요

- 사업기간 : 2015. 1.~2015. 12.
- 사업목표 : 응급실 경유 입원환자 1일 평균 10명
- 사업내용
 - 응급의학과와 타 진료과의 유기적 협조 체제로 입원을 제고
 - 상시 진료체계 구축으로 인한 응급실 내원환자 만족도 개선
 - 응급환자에 대한 신속하고 전문적인 진료 제공을 위해 진료과별 전문의 CALL시스템 강화를 통해 인근경쟁병원으로 환자 이탈 방지

□ 추진실적

- '10~'14년 응급실 경유 입원환자 현황

구 분	'10년	'11년	'12년	'13년	'14년	평균	비고
연인원(명)	2,427	2,491	3,574	3,359	3,325	3,035	
1일 평균(명)	6.7	6.8	9.8	9.2	9.1	8.3	

□ 향후 추진계획

- '15~'17년 중장기계획

구 분	'15년	'16년	'17년	비 고
응급실 경유 입원환자	연인원(명)	3,650	4,015	4,380
	1일 평균(명)	10	11	12

※ 응급실 경유 증가 기여액 68,255천원 (365명× 187,000원(1인1일 입원진료비))

□ '15년 중점 추진계획

- 응급의학과 전문의 응급실 상시 근무 구축
- 진료과장 전문의 CALL시스템 강화
- 응급실 내원환자 만족도 설문조사(상·하반기 실시)

단체협약 개정

- 방만경영관련 정부 가이드라인 미준수 사항에 대해 단체협약에 명시되어 있어 임·단협 협의 시 관련 자료를 반영하여 개선

□ 주요 내용

- 사업기간 : 2015. 1 .~ 2015. 12.
- 사업목표 : 방만경영관련 단체협약 개정 2개 조항
- 사업내용 : 방만경영관련 단체협약을 개정하여 단체협약 재체결
- 현 황

분 야	실 태
대학입학 축하금	· 대학입학 축하금 100만원 지급
경조금 지원	· 본인결혼, 자녀의 결혼, 본인사망, 배우자사망, 본인 및 배우자 부모 사망시 10만원과 조화1점을 지원
직원 단체보험	· “갑”은 조합원이 불의의 질병 및 사고로 인한 가족의 생계 대책 마련을 위하여 전 직원 단체보험을 가입 - 직원 1인당 평균 20,000원 범위
진료비 감면	· 진찰료 100% : 본인, 배우자, 자녀, 양가 부· 모 본인부담금 40% : 본인, 배우자, 자녀, 양가 부· 모
기 념 품	· 개원기념일 : 물품지급 · 장기근속자 : 기념품 및 포상금 지급 · 5년 이상 장기근속자 퇴직 : 공로패 수여
휴 가	· 정기휴가 년4일 · 청원휴가 년1일(양가부모 생신, 기일중)

□ ‘14년 추진실적

- ‘노사동수 상별심의위원회 구성 심의’ 일부 개선
 - (기존) : 전직원에 대해 상별심의위원회 구성 심의
 - (개선) : 조합원만 상별심의위원회 구성 심의

▶ 전체직원 448명에서 조합원 71명만 적용하여 84.1% 개선

□ 향후 추진계획

○ '15~'17년 중장기계획

구 분	'15년	'16년	'17년	비고
방만경영 관련 단체협약 조항(개)	2	2	2	

□ '15년 중점 추진계획

○ 경영 개선을 위한 단체협약 개정 : 2개 조항

- ① 대학입학 축하금 폐지
- ② 경조금 지원 폐지
- ③ 직원 및 가족의료비 감면 개정
- ④ 기념품(창립기념일, 장기근속자) 지급 폐지
- ⑤ 휴가·휴직 제도 국가공무원 복무규정 준용
- ⑥ 기타(단체보험) 사항 개정

□ 개선 및 효과

분 야	단체협약 개선 내용	기대효과
대학입학 축하금 지원	· 단체협약 제61조 제③항 삭제	년 평균 25백만원 비용절감
경조금 지원	· 단체협약 제49조 제④항 삭제	년 평균 4백만원 비용절감
직원 단체보험	· 단체협약 제61조 제②항 삭제	년 평균 56백만원 비용절감
진료비 감면	· 단체협약 제63조 제①항 일부 개정 -(진찰료) 전액 → 30% 감면 (본인부담금) 40% → 30% 감면	년 평균 86백만원 비용절감
기념품· 포상금 지급	· 단체협약 제60조 제③항 삭제 · 단체협약 제30조 제④항, 제⑥항 삭제	년 평균 30백만원 비용절감
휴 가	· 단체협약 제49조 제1항, 제3항 ①호 삭제	년 평균 112백만원 비용절감

고객만족도 개선

- 직원 모두의 친절 마인드 함양과 친절 서비스 실천으로 지역거점공공병원으로써의 역할에 충실하고 지역사회 최고의 친절병원이라는 브랜드 가치 제고를 하기 위함임.

□ 사업개요

- 사업기간 : 2015. 1.~2015. 12.
- 사업목표 : '15년 운영평가 고객만족도 점수 85.0점
- 규모 : 2,600천원
- 사업내용
 - 모니터링 및 친절직원 선정 등을 통한 직원들의 친절서비스 태도 및 마인드 함양.
 - CS 교육시행으로 친절의식 고취로 고객만족도 향상과 고객감동 실현

□ 추진실적

- '14년 추진실적
 - 운영평가 결과 '13년 고객만족도 77.6점 보다 '14년에 84.7점으로 7.1점 향상되었으나, 의료원 전체 평균 보다는 1.4점 낮음
 - ※ 외래환자 만족도는 82.4점(전체대비 -3.1점), 입원환자 만족도는 86.9점(전체대비 +0.5점)

□ 향후 계획

- '15~'16년 계획

구 분	'15년	'16년	'17년	비고
환자만족도 개선	85점	86점	87점	

'15년 중점 추진계획

- 친절모니터링 실시 : 인사, 전화예절 , 상황별 응대 등(년2회)
- 친절교육 시행 : CS전문 강사 교육(년2회) 및 부서별 친절교육 실시
- 외래 및 응급실 환자 만족도 향상을 위한 집중 교육 및 모니터링 강화

성분별 약품 입찰 확대

- 약품 구매방법을 성분별 입찰로 확대 시행하여 약품 구매의 투명성 제고 및 비용 절감

□ 사업개요

- 사업기간 : 2015. 1. ~ 2015. 12.
- 사업목표 : 약품 성분별 입찰율 48%
- 사업내용 : 약품의 성분별 입찰 확대 시행

□ 추진실적

- '14년 성분별 약품 입찰 실적 : 24%(금액)

(단위 : 백만원)

구 분	품목수	금액	점유율	비고
합 계	1,097	3,771	100%	
경합	51	908	24%	성분별 입찰
일반약품	550	1,152	31%	
단독약품	238	1,064	28%	
마약	18	115	3%	
퇴장방지	171	412	11%	
수액				
비급여	69	120	3%	

□ 향후 계획

- '15~'17년 계획

구 분	'15년	'16년	'17년	비 고
약품 성분별 입찰율(%)	48%	51%	53%	

'15년 중점 추진계획

- 일반약품에 대해 성분별 입찰 확대 시행

진료재료 공동구매 확대

- 공동구매 확대를 통해 양질의 제품을 저렴한 가격에 공급함으로써 원가절감 및 국민의료비 감소에 기여

□ 사업개요

- 사업기간 : 2015. 1. ~ 2015. 12.
- 사업목표 : 공동구매 품목수 2품목
- 사업내용
 - 원가절감 및 인력과 행정력 효율적 운영을 위해 군산·남원의료원 공동구매 확대 추진

□ 추진실적

- '14년 공동구매 실적 : 1개 품목(방사선재료)

□ 향후 계획

- '15~'17년 계획

구 분	'15년	'16년	'17년	비 고
공동구매 품목수(품목)	2개 (방사선재료, 수술재료)	4개 (방사선재료, 수술재료, 위생재료, 의료소모품)	6개 (방사선재료, 수술재료, 위생재료, 의료소모품, 약국재료, 치과재료)	

'15년 중점 추진계획

- 수술재료에 대한 추가 공동구매 추진
- 계약 시 각 의료원별로 물품계약 체결 등

호스피스병동 구축사업

□ 사업개요

- 사업명 : 호스피스 병동 구축사업
- 지원 규모 : '12년 ~ '14년 국고지원사업
- ▶ 「응급 및 심혈관센터 증축 사업」을 「호스피스 병동 및 장례식장 증축사업」으로 변경
- 소관부처 : 보건복지부 공공의료과
- 예산규모 : 992백만원
- 추진계획 : 2014. 8월 ~ 2015. 5월, 8동병동(30병상)

□ 인력계획

(단위:명)

구분	진료과	전문의	간호사	의료기사
사업관련 인력현황	외과	2	1	
	마취통증의학과	2	1	
	정신건강의학과	1	1	

□ 추진상황

- 완화병동 개·보수 및 부대시설 증축공사 설계공모 : '14. 8월

□ 애로사항

- 간호인력의 채용, 배치 관리에 따른 적정유지의 어려움
- 의료진의 적극적 참여의 필요성
- 완화호스피스 병동 운영에 따른 수익의 어려움
- ▶ 공익적 기능 역할에 따른 관리운영비 등 국·도비 지원 필요

장례식장 증축사업

< 증 축 개 요 >

○ 시설현황

총연면적	분향실	안치실	예식실	비 고
2,300㎡	60평 4개 (120평 2개)	10구	1개	지하1층 : 기계실, 폐수처리시설, 조리실 지상1층 : 사무실, 예식실, 편익시설 지상2~3층 : 분향실 및 상주 휴게실

- 별관 증축 건물의 확충으로 중·대형 빈소 및 접객실이 확보되어 최신시설의 장례식장을 구축.
- ※ 60평 분향소 4곳을 가변형 가벽을 설치하여 넓은 빈소를 원하는 고객에게 최대 120평으로 2실 운영

□ 주요 내용

- 사업명 : 장례식장구축사업
- 지원 규모 : '12년 ~ '14년 국고지원사업
- ▶ 「응급 및 심혈관센터 증축 사업」을 「호스피스 병동 및 장례식장 증축사업」으로 변경
- 소관부처 : 보건복지부 공공의료과
- 지원기관 : 전라북도 군산의료원
- 추진계획 : 2014. 8월 ~ 2016. 6월

□ 시설·장비 투자계획

- 부대시설 확충 : 예산교부 7,040백만원에 포함

(단위:백만원)

구 분		산 출 기 초		금 액
총 계				7,040
소 계				6,764
시설	공사비	건축공사	○ 총 공사비 : 6,190,100,000원	6,190
			- 호스피스(개·보수) : 930㎡×770,000원=716,100,000원	
			- 부대시설(확충) : 2,300㎡×2,380,000원=5,474,000,000원 (공중비율 : 건축45%, 기계30%, 전기15%, 토목 5%, 기타5%)	
	용역비	설계 및 감리용역	○ 설계비 : 315,695,000원(6,190,100,000원×5.10%)	389
			○ 감리비 : 73,043,000원(6,190,100,000원×1.18%)	
			※ 산출근거 : 건축사용역의 범위와 대가기준	
기타	부대비	○ 시설부대비 : 22,284,000원(6,190,100,000원×0.36%)	185	
		○ 교통영향평가 : 80,000,000원		
		○ 기타비용(사인물 등 기타) : 82,878,000원		
장비	소 계		276	
	장비비		○ 환자개인감시장치 등 11종 : 276,014,000원	276

□ 증축 후 본관 장례식장 연계방안

- 본관 장례식장 시설 현황

총연면적	분 향 실	안 치 실	비 고
800m ²	40평 1개, 23평 1개, 17평 1개	증축 건물 이전	

- 1) 증축 관련 사업비 이자수입으로 본관 장례식장 리모델링
- 2) 본관 장례식장은 간소한 장례예식, 소규모 장례예식 및 경제적인 장례예식 선호 고객 유치
- 3) 본관과 별관 장례식장 통로(본관 1층 안치실 공간 및 외부 선큰)을 개설하여 조리시설 및 편의시설 등을 유기적으로 공유.

□ 애로사항 및 극복방안

- 부대사업 관리를 위한 부대사업팀 신설 요구 및 적정인력 배치
- 장례식장 증축에 따른 인근 아파트 입주자들의 민원 예상

□ 추진상황

- '14. 04. 29 응급 및 심혈관센터 확충사업 사업계획변경 신청.
- '14. 07. 25 사업계획변경 검토결과(승인) 통지받음.
- '14. 08. 06 사업계획변경에 따른 수정사업계획서 제출
- '14. 09. 01 설계용역 기초금액 산출 및 과업지시서 작성.
- '14. 09. 15 국고지원사업 설계용역 원가심사의뢰.
(용역예정금액 341백만원)
- '14. 09. 25 설계용역 원가심사결과(304백만원) 통보받음.
- '14. 10. 14 완화병동 개·보수 및 부대시설 증축 설계공모공고.

□ 금후계획

- '15. 01. 14 설계공모 당선자와 설계용역 계약체결.
- '15. 03. 03 기본설계 심의의뢰.
- '15. 03. 24 기본설계 심의완료.
- '15. 05. 08 실시설계 심의의뢰.
- '15. 05. 27 실시설계심의결과 조건승인(원가심사·일상감사이행)
- '15. 06. 05 일상감사 및 원가심사 심의의뢰.
- '15. 06. 24 원가심사 및 일상감사 완료 및 이행보고.
- '15. 07. 10 공사업체 선정 및 계약체결.
- '15. 07. 17 공사착공.
- '16. 06. 16 공사준공.

지역거점공공병원 국고지원사업

□ 사업개요

- 기 간 : 5개년(15년~19년)
- 사업예산 : 19,239백만원(시설 11,225백만원, 장비 8,014백만원)
- 추진방향 :
 - 정부시책, 관내 주변환경 등을 고려한 중·장기 계획수립
 - 자본적 투자 형성은 가급적 자비가 아닌 국고지원사업으로 반영

□ 연차별 추진계획 [15년 ~19년]

연도	기능 및 역할	시설		장비	
		사업명	금액	장비명	금액
총 계			11,225		8,014
2015	· 치유·안전환경 및 지역친화병원 조성 · 부대시설 확충 · 지역거점공공병원 급상기 2차 진료기능 충실	기숙사 및 직장보육시설 확충사업	4,000	CT 외 1종 (영상의학과 장비보강)	1,600
		시설보강사업	1,225	관절경 수술기기 (수술실 장비보강)	170
		계	5,225	계	1,770
2016	· 부대시설 확충사업 · 지역거점공공병원 급상기 2차 진료기능 충실 · 포괄적 공공의료서비스 제공	본관 출입구 이설 및 주차환경 개선사업	3,000	인공호흡기외 15종 (응급실 등 장비보강)	1,294
				구급차 (응급실 장비보강)	100
		계	3,000	계	1,394
2017	· 지역거점공공병원 급상기 2차 진료기능 충실 · 특수건강검진서비스 확충			마취기외 1종 (수술실 장비보강)	1,100
				MRI 특수검진장비, 검진차량	2,000 600
		계		계	3,900
2018	· 지역거점공공병원 급상기 2차 진료기능 충실			복강경장비외 3종 (수술실 장비보강)	500
				EKG모니터 (중환자실 장비보강)	300
				의료용 침대 (일반병동 장비보강)	150
		계		계	950
2019	· 부대시설 확충사업	실내분수대 개선공사 (리모델링)	3,000		
		계	3,000	계	

※ 2015년 국고지원기능보강사업비 패널티로 인한 예산 미반영

(응급 및 심혈관센터 확충사업이 완화병동 리모델링 및 장례식장 증축사업 변경)

공공보건의료사업 추진계획

공공 보건의료 사업 강화

찾아가는 공공의료, 예방중심 공공의료

- ◆ 저소득층 및 의료취약계층에게 질 높은 공공의료서비스 제공
- ◆ 지역민과 함께 상호작용하는 공공의료사업 시행
- ◆ 건강불평등 해소를 위한 공공의료서비스 시행 확대
- ◆ 신종감염병 홍보와 정보제공으로 지역사회 감염전파 예방



□ 2015년 공공보건의료사업 계획

(단위: 백만원, 명)

구분	사업명	사업비			사업인원	비고
		합계	보조금	자부담	계획	
합계	공공보건의료사업 (12개 사업)	318	154	164	28,650	
	무료진료사업	50		50	5,800	
	저소득층 진료비지원사업	57		57	750	
	사회복지후원회 진료비 지원사업	25		25	80	
	의료소외계층 아동 건강관리사업	5		5	160	
	의료사회복지사업				800	
	가정간호사업	5		5	1,500	
	만성질환관리사업(공공보건프로그램)	23	13	10	160	
	지역사회 보건교육사업	2		2	4,300	
	지역사회 재활보건사업				600	
	지역사회 정신보건사업	141	141		12,500	
	건강생활실천사업	5		5	1,000	
	치매조기검진사업	5		5	1,000	

□ 무료진료사업

지역 내 저소득층 대상자들에게 질 높은 무료진료를 제공하고자 하고 잠재된 질환의 조기발견 및 치료를 실시하여 이들의 건강증진과 삶의 질을 향상시키고, 복지증진에 기여하고자 함.

□ 현 황

- 사업대상
- 사회복지시설 입소자, 도서지역 주민, 농·어촌 지역 등 의료 사각지대 주민
- 사업인원 : 5,800명
- 사 업 비 : 50백만원(자부담 50백만원)

□ 추진배경 및 계획

- 시설입소자에 대한 건강안전망 기능 수행
- 민간의료기관에서 수행하기 어려운 공공사업 수행
- 국민건강보험공단 군산지사와 연계 및 사후관리
→ 인력(훈련된 운동 강사) 및 장비 지원

□ 기대효과

- 의료사각지대 주민들에게 진료기회 제공
- 질병의 예방 및 공공성 정립

□ 저소득층 진료비 지원사업

지역 내 저소득층을 대상으로 다양한 진료비 지원사업을 실시함으로써 지역주민들이 건강한 삶을 살 수 있도록 지원하며, 나아가 삶의 질을 향상시키고, 복지증진에 기여하고자 함.

□ 현 황

- 사업대상 : 당원 이용 저소득층 환자 중 수술 및 치료가 필요한 자
- 사업인원 : 750명
- 사 업 비 : 57백만원(자부담)

□ 추진배경 및 계획

- 가중되는 의료비 부담에 따른 치료 포기
- 의료비 외적인 부분에서의 부담 증가
- 진료과와 연계하여 원내 입원 및 외래 환자 중에서 저소득층에게 필요한 진료비 지원 사업 시행

□ 기대효과

- 저소득층의 경제적, 심리적 안정 도모로 삶의 질 향상 및 사회통합 기여

□ 사회복지 후원회 진료비 지원사업

군산의료원 직원 및 지역시민이 기부한 후원금을 경제적으로 어려워 진료비를 수납하기 힘든 환자들에게 진료비 지원 및 사회공헌 관련 다양한 사업 진행을 통해 공공병원으로서의 역할을 다하고자 함.

□ 현 황

- 사업대상 : 당원 이용 환자 중 저소득층 환자 중 수술 및 치료가 필요한 자, 사회공헌이 필요한 자
- 사업인원 : 80명
- 사 업 비 : 25백만원(자부담 : 사회복지후원금)

□ 추진배경 및 계획

- 가중되는 의료비로 인한 치료 중단 계층 증가
- 의료비 외 다양한 사회공헌이 필요한 취약계층 증가

□ 기대효과

- 저소득층의 경제적, 심리적 안정 도모로 삶의 질 향상 및 사회 통합 기여
- 당원 직원들의 사업 참여로 봉사정신 함양과 직원간의 결속 증진에 기여

□ 의료소외계층 아동 건강관리사업

비만, 높은 혈압, 높은 혈당, 이상지질혈증과 관련된 대사증후군아동을 선별하여 만성질환 발병 가능성이 높은 아동을 지속적으로 관찰 및 지지하여 아이가 건강한 지역사회를 구축하고자 함.

□ 현 황

- 사업대상 : 관내 지역아동센터 및 드림스타트센터 아동
- 사업인원 : 160명
- 사업비 : 5백만원(자부담)

□ 추진배경 및 계획

- 소아청소년의 영양섭취 과다 및 운동부족 등으로 비만을 증가
- 소아비만은 성인비만의 위험을 증가시키며 대사증후군의 발생과 밀접한 관련이 있음.

□ 기대효과

- 소아청소년의 건강증진을 도모하여 행복하고 건강한 지역사회 구축
- 권역 내 공공보건의료 연계체계 구축을 통한 공공사업 효율 극대화
→ 군산시보건소 - 군산의료원 - 전북대학교병원

□ 의료사회 복지사업

환자 및 가족의 전인적 치료에 걸림돌이 되는 사회적, 경제적, 심리적 문제를 해결할 수 있도록 개입하여 대상자의 안정적인 치료환경을 조성하고 나아가 삶의 질을 향상시키고자 함

□ 현 황

- 사업대상 : 당원 이용 환자 중 심리사회적, 경제적, 재활, 지역사회 자원 연결이 필요한 자
- 사업인원 : 800명

□ 추진배경 및 계획

- 의료서비스 정보 부족으로 인한 치료 중단 발생
- 의료사회복지사 1:1 맞춤형 상담에 따른 해결방안 강구

□ 기대효과

- 개인별 맞춤 서비스를 통해 환자 만족도 극대화 및 의료 사각지대 취약계층에게 의료기회 제공

□ 가정간호사업

환자에게 치료의 지속성 유지를 통하여 건강 증진 및 심리적 안정감 도모 및 찾아가는 의료서비스 시행으로 대상자들의 의료서비스 만족감 향상

□ 현 황

- 사업대상 : 당원 이용환자 중 집중관리를 요하는 만성질환자
- 사업인원 : 1,500명
- 사업비 : 5백만원(자부담)

□ 추진배경 및 계획

- 최근 만성퇴행성질환의 증가와 인구의 노령화 및 각종사고와 재해로 인하여 거동불편인구는 증가하고 있으나, 산업화 및 핵가족화 등으로 가족들의 수발능력은 감소함에 따라 국민들의 가정간호요구 급증
- 가정전문간호사 2명이 진료과장 order에 따른 방문간호 실시

□ 기대효과

- 환자에게 치료 지속성 유지를 통하여 건강 증진 및 심리적 안정감 도모
- 병상 회전을 증가에 따른 수익 증대

□ 만성질환관리사업

자가 투약 관리 능력 향상을 위한 교육, 상담, 정보제공 등 환자서비스 확대에 따라 투약 관리를 통한 부작용 및 합병증 등 방지하여 지역민의 보건 향상에 기여

□ 현 황

- 사업대상
 - 본원 내원 환자 중 진료과에서 의뢰한 만성질환자
 - 건강증진센터 만성질환 및 유소견자
 - 보건소, 의원에서 의뢰한 만성질환자
- 사업인원 : 160명
- 사업비 : 23백만원(보조금 13백만원, 자부담 10백만원)

□ 추진배경 및 계획

- 만성질환과 합병증 관리를 통한 의료비 감소 및 삶의 질 향상 요구
- 만성질환관리센터 운영
 - 만성질환관리센터 운영 및 등록, 지속적 관리
 - 당뇨, 고혈압교실 정기적 운영 및 주기적 교육, 상담 실시

□ 기대효과

- 만성질환자의 합병증 관리율을 향상시켜 조기사망 예방, 만성질환 감소로 건강수명 연장 및 사회경제적 비용 경감
- 건강증진병원(HPH) 추진으로 지역거점공공병원 역할 수행

□ 지역사회 보건교육사업

지역사회 보건교육을 통해서 지역주민의 건강증진을 도모하고, 보건 인력 교육으로 보건교육의 질을 높이며, 정보를 공유, 지역사회 보건 관련 기관의 net-work을 형성하는데 기여하고자 함

□ 현 황

- 사업대상 : 보건교육에 관심이 있는 지역주민
- 사업인원 : 4,300명
- 사업비 : 2백만원(자부담)

□ 추진계획

- 지역주민 보건교육과 보건인력 교육으로 분류 하여 진행
- 관내 보건의료기관과 연계하여 질 높은 교육 실시
- 무료진료 사업 수행 시 관련 교육 실시

□ 기대효과

- 지역주민의 건강증진을 도모하고, 정보를 공유하여 지역사회 보건 관련 기관의 네트워크형성에 기여

□ 지역사회 재활보건사업

지역사회 중심의 장애예방 및 조기발견, 재활치료, 장애인의 건강 증진, 가족지지, 지속적 관리체계를 개발함으로써 장애를 최소화 하고 일상생활에의 자립능력 증진

□ 현 황

- 사업대상 : 관내 장애인 및 재활치료가 필요한 자
- 사업인원 : 600명

□ 추진배경 및 계획

- 지역사회에서 방치되는 장애인이 점점 증가하고 있고 거동이 불편한 장애인들 중에는 저소득층이 많으며 의료재활에 대한 욕구가 높음
- 매년 4월 장애인의 날 행사 시 무료검진 및 보건교육 시행

□ 기대효과

- 기능상실 및 퇴행으로의 진행을 막고 최대한의 기능 회복에 기여

□ 지역사회 정신보건사업

지역사회 정신보건사업을 수행함으로써 지역주민 및 정신질환자들의 정신건강증진에 이바지하고자 함.

□ 현 황

- 사업대상 : 군산 시민 전체
- 사업인원 : 12,500명(연인원)
- 사업예산 : 141백만원(보조금 141백만원)

□ 추진배경 및 계획

- 유전 및 스트레스로 인하여 정신장애를 앓고 있는 사람의 수가 늘어나면서 전통적인 정신병원의 입원치료로서 다루지 못하는 영역인 예방, 보호, 재활 서비스를 다룸으로써 전에는 정신질환자가 지역사회와 격리되어야 했으나 좀 더 개방적이고 치료적인 지역사회 환경 내에서 의료 외의 다양한 서비스를 제공해야 한다는 목소리가 높아짐.
- 위·수탁 계약 중인 군산시중독관리통합지원센터에서 사업 수행

□ 기대효과

- 지역주민 및 정신질환자들의 정신건강증진에 이바지

□ 건강생활실천사업

건강 위해(危害) 요인을 조기발견, 자기 스스로 건강관리 할 수 있는 능력을 함양하여 건강을 증진하고 건강의 위험 요인을 감소.

□ 현 황

- 사업대상 : 금연, 운동, 영양, 절주 관련 문제가 있는 자
- 사업인원 : 1,000명
- 사업예산 : 5백만원(자부담)

□ 추진배경 및 계획

- 보건교육, 질병예방, 영양개선 및 건강생활의 실천 등을 통하여 국민의 건강을 증진시키고자 하는 정부의 시책
- 금 연 : 금연스티커 제작 및 배포
- 운 동 : 노인건강운동 지원(국민건강보험공단 군산지사 연계)
- 영 양 : 당뇨교실 운영에 따른 영양교육
- 절 주 : 중독관리통합지원센터를 통한 절주 교육 및 캠페인

□ 기대효과

- 건강 위해(危害) 요인을 조기 발견, 자기 스스로 건강관리 할 수 있는 능력을 함양 → 건강증진 및 건강위험요인 감소

□ 치매조기 검진사업

치매의 위험이 높은 60세 이상 노인을 대상으로 치매조기검진을 실시하여 치매를 조기에 발견·관리함으로써 치매노인 및 그 가족들의 삶의 질 제고.

□ 현 황

- 사업대상 : 지역주민 중 치매가 의심되는 60세 이상 어르신
- 사업인원 : 1,000명
- 사업예산 : 5백만원(자부담)

□ 추진계획

- SNSB 검사에 대한 교육을 받은 인원에 의해 진행
- 1차 선별검사 수행 : MMSE(필요에 의해 검사 수행)
- 2차 진단검사 수행 :
SNSB(Seoul Neuropsychological Screening Battery)
- 3차 감별검사 수행 : 혈액검사 및 CT촬영, MRI(해당 대상자)촬영

□ 기대효과

- 치매를 예방하고 조기에 발견·관리함으로써 치매노인 및 가족들의 삶의 질 향상

V

건의 사항

- 군산의료원 경영정상화를 위한 국·도비
지원요구 사항**

공익적 부채비용 지원

< 배경 >

- 지방의료원의 문제점 대두(공공보건의료 및 지방의료원 문제 대두)
- 지방의료원 '공익적 기능 및 손실'에 대한 관심 대두
- 지방의료원 공익적 기능 강화 및 경영 역량 강화 필요
- 지방의료원 공익적 비용계측 및 경영컨설팅 연구 필요

□ 주요 내용

- 사업내용 : 지방의료원 공익적 비용계측 및 경영컨설팅 실시
- 연구용역 : (주관)보건복지부, (총괄)건국대학교, (공동)칼랩ABC등
- 비용계측 : 2012년 지방의료원 결산기준

□ 공익적 비용계측 및 연구영역 결과

◇ 2012년 결산기준

(단위 : 백만원)

의료원	공익적 손익 (보조 전)	공익전 손익 (보조 후)	일반손익 (일반적자)	당기순이익	구 분	
					공익	일반
군산의료원	-2,860	-2,330	-56	-2,391	98.1	1.9
남원의료원	-2,175	-1,583	-1,018	-2,601	68.1	31.9

□ 건의사항

- 매년 평균적자액 28억원으로 보건복지부 지방의료원 공익적 비용계측 및 경영컨설팅 연구 보고서 결과에 따라 공익적 부채비용(착한적자)에 대해 향후 국가(도)에서 지원



고정부채 원금상환

< 원금상환 지원 필요성 >

- 지방의료원의 고정부채중 자본 형성적 투자비용(건물 신·증축 개보수, 장비보강)은 순도비로 지원하여야 했으나, 도 재정여건상 의료원에서 직접 차입하여 투자함에 따른 경영수지 악화
- 자본형성적 투자비용은 부실경영으로 인한 부채가 아니므로 도비지원 필요

□ 연도별 고정부채현황

(단위:백만원)

구 분	1998년도	2011년도	2012년도	2013년도	2014년 10월말
Ⅱ. 고정부채	6,879	21,288	21,209	21,624	32,946
1. 장기차입금	2,818	8,330	7,388	6,446	17,446
지역개발기금	1,637	8,330	7,388	6,446	6,446
금융차입	1,181	-	-	-	11,000
2. 퇴직급여충당금	4,417	13,091	13,221	14,602	15,591
3. 퇴직전환금	△356	△214	△192	△187	△177
4. 퇴직보험예치금	-	△119	△8	△37	△164
5. 보증금	-	200	800	800	250
부 채 총 계	14,855	41,601	42,589	42,275	41,416

○ 군산의료원 부채현황(위탁 전·후)

(단위 : 백만원)

구 분	위탁 전	위탁 후	증 감		비 고
총부채	14,855	42,275	27,420	285%	
고정부채	6,879	21,624	14,745	314%	

○ 직영체제 전환후 차입금 상환 및 유동부채 상환을 위한 금융차입(110억원)

□ 고정부채 내역

(2014.10월말 현재, 단위:백만원)

구분	사업명	차입방법	용자년월일	용자조건		용자액	상환액	상환잔액
				거치상환	이율			
합계						22,420	4,974	17,446
1	의사숙소신축	지역개발기금	03.07.07	3년거치 5년균등	4.0%	1,600	1,120	480
2	의사숙소신축	지역개발기금	06.02.27	5년거치 10년균등	4.0%	1,400	420	980
3	의료장비보강	지역개발기금	04.06.10	5년거치 10년균등	4.0%	500	250	250
4	원광학원차입금 (의료장비10억)	지역개발기금	02.03.27	3년거치 5년균등	4.0%	1,000	184	816
자본적 투자 소계						4,500	1,974	2,526
1	원광학원차입금 (유동부채24억)	지역개발기금	02.03.27	3년거치 5년균등	4.0%	1,720	1,720	-
2	유동부채(약품비)상환	지역개발기금	09.09.18	5년거치 10년균등	4.0%	2,000		2,000
3	퇴직금중간정산	지역개발기금	05.01.25	5년거치 10년균등	4.0%	3,200	1,280	1,920
4	유동부채상환	금융기관(농협)	14.04.15	2년고정 금리	4.0%	11,000		11,000
유동부채 상환자금 등 소계						17,920	3,000	14,920

□ 건의사항

- 부실경영으로 인한 채무가 아닌 자본적 투자금액에 대한 고정부채 원금상환액 지원

